

# **Apresentação do curso e objetivos gerais**

**AUT 0593**

**1º Semestre 2019**

**Docente: Gil Barros**

## **Graduação**

**Supervisão de estágio**

**AUT 0520 - Prática Profissional (junto Profa. Rosaria Ono)**

## **Pós-graduação e pesquisa**

**Desafios da arquitetura como profissão**

**Gestão do processo de projeto, projeto colaborativo**

# Apresentação dos alunos

Nome

Ano de ingresso

Tempo estimado para acabar curso?

Já fez estágio na área?

Já fez supervisão de estágio?

Já fez disciplina de Prática Profissional (AUT 0520)?

# Apresentação disciplina

# Atividade: Objetivos e produtos

Etapa 1: 20 minutos (10 minutos cada)

Em duplas, responder estas 3 perguntas

Qual o objetivo da disciplina?

Qual o seu objetivo nesta disciplina?

Como imagina que pode ser o produto final?

Fazer apontamentos pessoais durante a conversa

Pegar **iniciais do nome do colega** para próximo passo

## Etapa 2: 5 minutos

Resumir a conversa em no máximo de 3 anotações para cada pergunta (usar bloco de notas autocolante)

Individual, **não pode conversar**

Para identificar anotações usar sigla pergunta e iniciais colega

### Siglas

Qual o objetivo da disciplina? || Sigla: OD

Qual o seu objetivo nesta disciplina? || Sigla: OA

Como imagina que pode ser o produto final? || Sigla: PF

Exemplo para Objetivo disciplina, Gil Barros: OD - GB

# Exemplo de identificação de anotação

**OD - GB**

**Exemplo de anotação sobre  
objetivo da disciplina (OD)  
para Gil Barros (GB)**

**Etapa 3: 10 minutos**

**No máximo 4 duplas por quadro**

**Colocar anotações no quadro**

**Ler outras anotações**

**Criar agrupamentos por afinidade de tema**

**Pode mexer em qualquer anotação**

**Não pode falar**

**Etapa 4: 20 minutos**

**Reagrupar por afinidades**

**Agora pode conversar e tirar dúvidas**

**Etapa 5: 5 minutos cada grupo**

**Apresentar quadro para outros grupos**

**Atenção para:**

**Alguma **concentração** de temas?**

**Relações entre Objetivo Disciplina,  
Objetivo Aluno e Produto Final?**

# **Disciplina baseada em três temas**

## **1. Pensamento projetual**

**Forma de resolver problemas que combina enfoque racional e reflexivo**

**Atividade compartilhada por disciplinas de projeto (design, arquitetura, urbanismo, etc.)**

## **2. Gestão de projetos**

**Condução de projetos**

**Atenção especial para combinação de métodos tradicionais com ágeis**

## **3. Administração de empresas**

**Como projetar e gerenciar uma organização**

**Particularidades de uma empresa de projetos de arquitetura**

# Programa (vide PDF)

## Três blocos

### Conteúdos iniciais

Oficina de Design Thinking - Prof. Caio Vassão

Definição de temas e formação de grupos até aula 06

### Desenvolvimento dos trabalhos

Atendimentos agendados: por e-mail,  
ao menos **1 atendimento obrigatório**

Apresentação e discussão dos trabalhos

## **Trabalho para a disciplina**

**Composto de 2 partes, uma em grupo e outra individual**

## **Escolha de um tema**

**Teórico: qualquer um dos três temas da disciplina**

## **Prático**

**Analisar a gestão de um projeto já feito**

**Analisar uma organização de projeto que existe**

**Acompanhar, documentar e analisar um projeto sendo desenvolvido**

## **Trabalho para a disciplina**

**Composto de 2 partes, uma em grupo e outra individual**

### **Parte em grupo**

**Grupo de 2 ou 3 pessoas**

**Agendar por e-mail a data da apresentação**

**Propor uma atividade para os outros alunos**

**Pode ter uma parte expositiva, mas precisa de uma atividade prática**

### **Parte individual**

**Relatório sobre o tema estudado**

**Pode ser um enfoque particular dentro do tema do grupo**

**Também deve ter uma avaliação pessoal e crítica da atividade feita em grupo**

**Entrega do relatório até 19/06**

**Dúvidas?**

# Projeto, gestão e administração

## Atividade: Projeto, gestão e administração

### Etapa 1: 10 minutos

Em uma folha A4, fazer um diagrama que procura mostrar como você entende a relação entre **projeto** e um **escritório de arquitetura**

### Etapa 2: 15 minutos

Em grupos de 5 alunos

Apresentar brevemente os diagramas individuais

Selecionar os aspectos que acham mais interessantes

Em folha A3, combinar em um diagrama único do grupo

### Etapa 3: 3 minutos

Apresentar o diagrama do grupo para os colegas

Evidenciar aspectos mais interessantes

O que é projeto?

Qual a diferença para arquitetura?

O que é gestão de projeto?

Existe gestão de arquitetura?

Qual a diferença para gestão de empresa?

E qual a diferença para administração de empresa?

**Projeto: iniciativa planejada para atingir **objetivo específico****

**Temporário: início e fim definidos**

**Resultado único: diferente dos anteriores**

**Exemplos de projetos: planejar uma festa, desenvolver um novo liquidificador, organizar um evento, planejar a reconstrução de uma cidade, preparar um jantar para convidados**

**Contraste com rotina**

**Atividades repetitivas**

**Padronização e ambiente conhecido**

# Alguns tipos de organizações tem atividade baseada em projetos

Construtoras

Incorporadoras

Consultorias

Escritórios de arquitetura

Diferente de empresas baseadas em produção de rotina

Cada projeto é quase uma nova empresa (ou **é uma nova empresa**)

Maior flexibilidade para reestruturação contínua

## Ambiguidade do termo “**projeto**” em arquitetura e gestão

Projeto como: **iniciativa**, empreendimento (no inglês **project**)

Conjunto de tarefas para atingir objetivo definido

Significado mais comum na gestão de projetos

Projeto como: **definição**, desenho, plano (no inglês **design**)

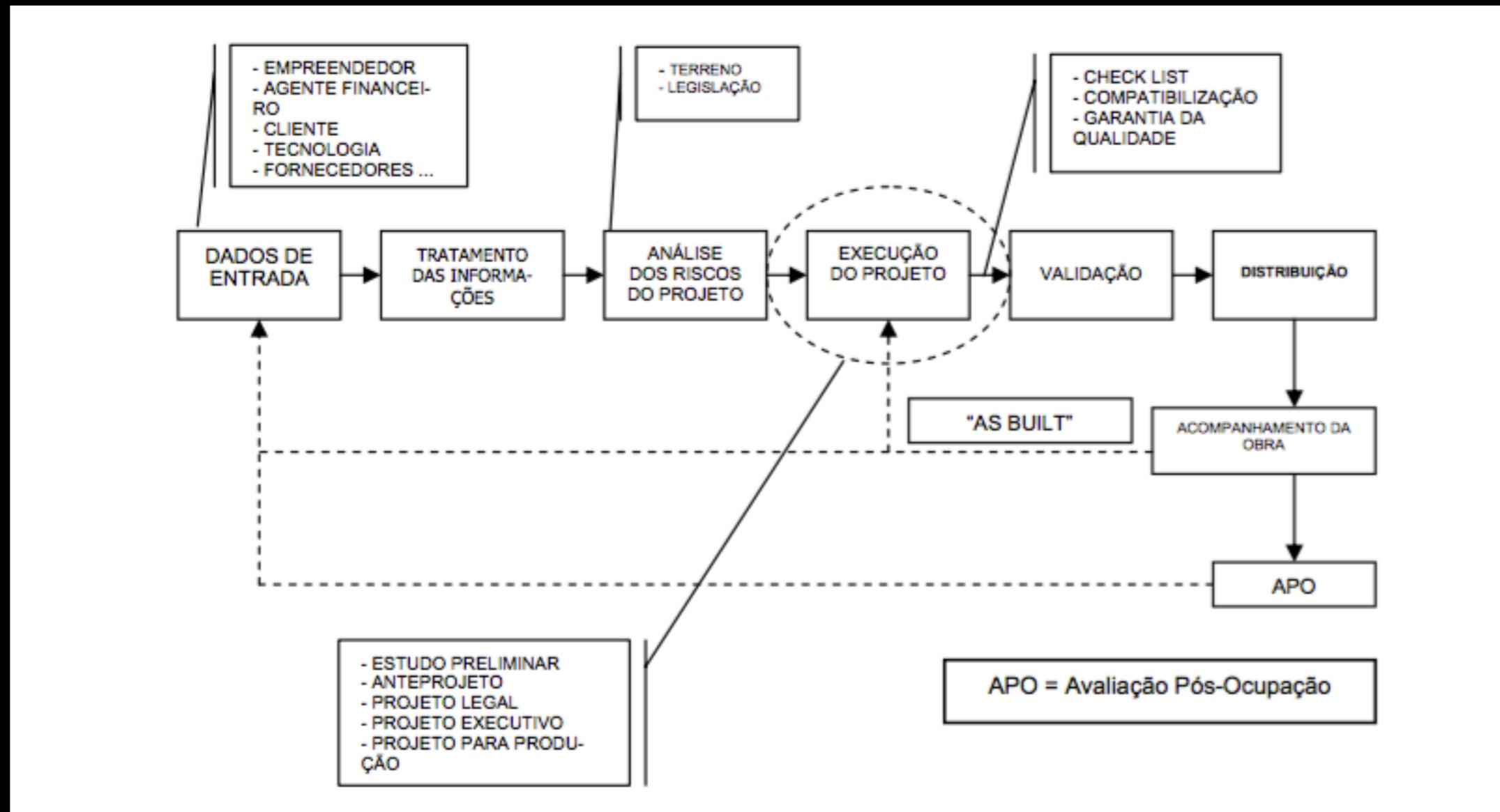
Conjunto de especificações que definem um produto final

Significado mais comum na arquitetura e design (profissão)

“Projeto de arquitetura” em inglês: *architectural design*

No desenvolvimento de qualquer **projeto (sentido de iniciativa)** existe uma etapa de **projeto (sentido de definição)**.

Dentro de um **projeto imobiliário** (iniciativa) temos o **projeto de arquitetura**, que em si mesmo é um projeto (iniciativa) e cujo produto principal é uma definição, o **projeto arquitetônico**.



# Relação entre empresa, iniciativa e projeto arquitetônico

**Empresa:** além dos projetos, administração da empresa

**Projetos:** além das atividades, gestão do projeto (iniciativa)

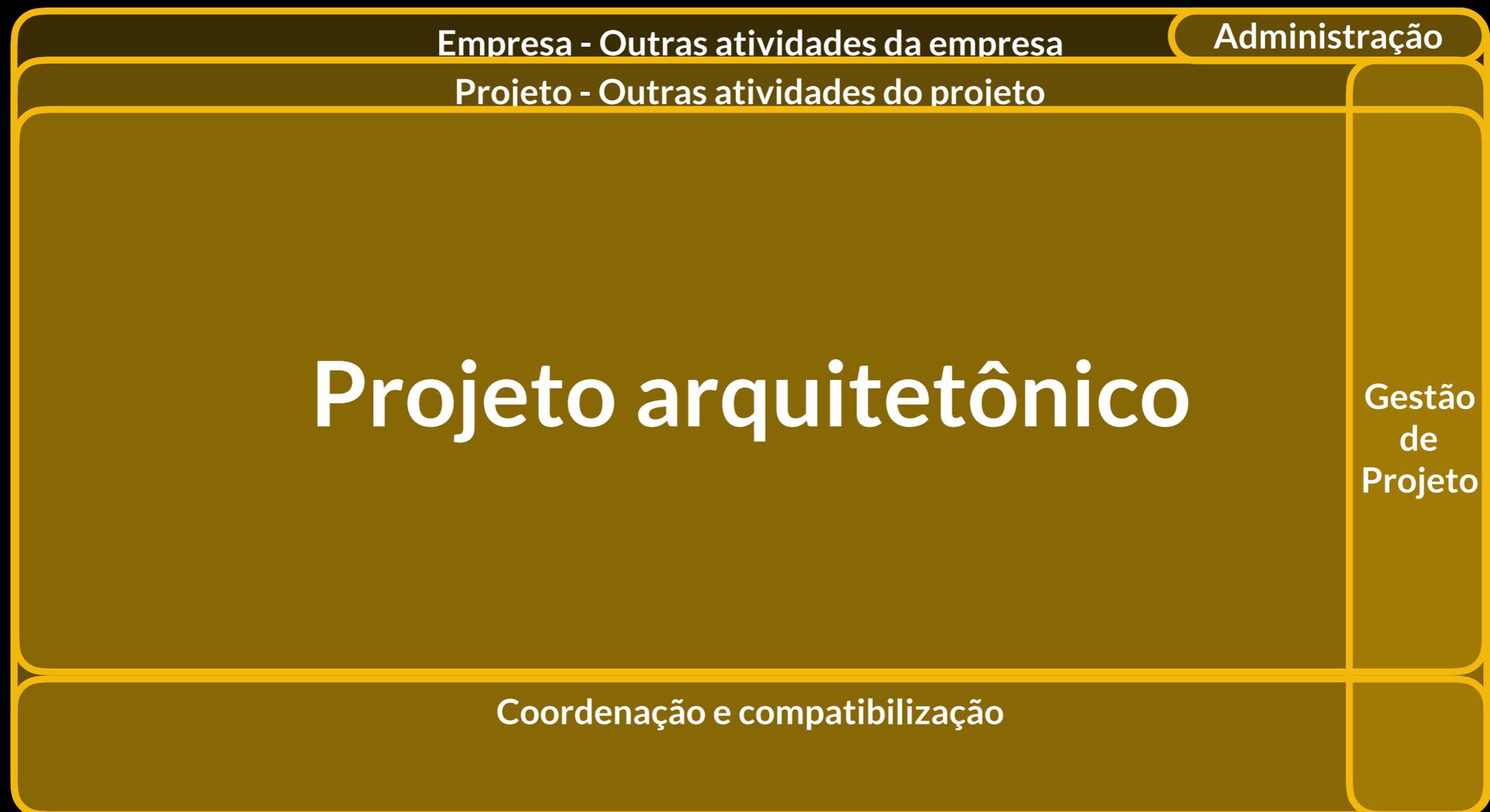
**Projeto arquitetônico:** composto por definições (projetos) e ele é uma iniciativa em si, que precisa ser acompanhada e coordenada



# Relação entre empresa, iniciativa e projeto arquitetônico

Caso de pequeno escritório que pega projeto grande

Gestão do **projeto arquitetônico** pode encobrir importância da gestão do projeto e mesmo da **gestão da empresa**



# Gestão Arquitetônica

Gestão Arquitetônica é a **gestão estratégica** de uma empresa de arquitetura que assegura a integração efetiva entre a gestão dos **aspectos de negócio** do escritório com seus **projetos individuais** com o objetivo de projetar e entregar o **melhor valor** a todas as partes interessadas.

Para reflexão:

Gestão estratégica

Integração entre aspectos negócio e projetos

Melhor valor para todas as partes

# Dúvidas (e pendências)