**Atividade prático-teórica: Planejamento estratégico**

**Alunos:**

**Caso apresentado:** O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (HCFMRP/USP) é um Hospital público ligado à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, possui mais de 1000 leitos, sendo um centro de referência de alta complexidade e excelência para mais de 90 municípios dos Departamentos Regionais de Saúde (DRS) de Ribeirão Preto, Araraquara, Franca e Barretos, cobrindo aproximadamente 4 milhões de pessoas. É um centro altamente especializado, sendo que em muitos serviços é o único de toda essa região, como por exemplo a assistência em Oftalmologia/Retina, sofrendo por isso com extrema sobrecarga de demanda. Além disso, entre 60 e 70% de todos casos admitidos no HCFMRP/USP, são oncológicos, tornando o seu funcionamento demandante de alto volume de recursos financeiros, não obstante, todos os casos sejam manuseados com os preceitos da Medicina Baseada em Evidências!

O Hospital tem um corpo clínico extremamente especializado, sendo que a maioria de seus médicos é composta por docentes e assistentes com pós-doutorado no exterior em suas respetivas áreas de atuação! No entanto, reter esses profissionais no HCFMRP/USP, tem sido cada vez mais difícil, em razão do baixo salário oferecido. Muitos deles tem sido cooptado por outras instituições com ofertas irrecusáveis e tem deixado tanto o Hospital quanto à FMRP/USP.

Devido à crise financeira iniciada entre 2014-2015, o orçamento proveniente do Governo Estadual está congelado, dificultando a modernização e incorporação de novas tecnologias pelo HCFMRP/USP, deixando-o vulnerável na assistência e no ensino e consequentemente, queda na qualidade docente-assistencial. Outra questão que pode se refletir na assistência e qualidade presta pelo Hospital é o número de pessoas que perderam convênios de saúde devido à crise econômica.

Como é um importante campo de pesquisa, muitos trabalhos pioneiros têm se desenvolvido no âmbito da Instituição, projetando seu nome nos cenários nacional e internacional, mas da mesma forma que no orçamento da assistência, os recursos disponíveis nas agências de fomento à pesquisa como FAPESP, CNPQ, CAPES, FINEP e outras, também têm sido contingenciados levando ao estrangulamento e ameaçando o andamento de importantes pesquisas dentro do HCFMRP/USP.

Diante desse breve relato, identifique dois pontos fortes, dois pontos fracos do Hospital, bem como, duas ameaças e duas oportunidades que o HCFMRP/USP apresenta, podendo com isso tirar proveito. Escolha uma prioridade dentre esses quatro pontos e trabalhe em um planejamento estratégico com base na tabela a seguir:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Problema** | **Solução(ões) proposta(s) - Ações** | **Metas** | **Responsável(is)** | **Prazo** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |