

Gestão Esportiva no Terceiro Setor

1

Gestão Esportiva

2

- ORGANIZAÇÕES ESPORTIVAS podem estar no...



TERCEIRO SETOR

3

- Organizações sem fins lucrativos, com autonomia administrativa, não governamentais e de direito privado, que tem como objetivo gerar serviços de caráter público.
- Divide-se principalmente em dois tipos de instituições:
 - Fundações;
 - Associações.

FUNDAÇÕES

4

- Entidades de direito privado com fins filantrópicos, administradas de acordo com os objetivos e fundamentos de seu instituidor;
- Se mantém com doações ou por verbas oriundas dos poderes público e/ou privado;
- Exemplos:
 - FUNDAÇÃO BRADESCO;
 - FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DE SÃO PAULO;
 - FUNDAÇÃO DE ESPORTE ARTE E CULTURA DA CIDADE DE FRANCA.

ASSOCIAÇÕES

5

- Entidades sem fins lucrativos, formadas por grupos de pessoas com objetivos em comum. São administradas por estatuto social.
- Exemplos:
- Associações e clubes esportivos;
- Federações e Confederações esportivas.

ORGANIZAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS

6

- Figura que não existe no ordenamento jurídico brasileiro.
- Termo usado para identificar organizações do terceiro setor, ou seja, que atuam sem fins comerciais e cumprindo um papel de interesse público.
- Abarcam as fundações e associações.

OUTRAS ENTIDADES DO TERCEIRO SETOR

7

- Entidades beneficentes;
- Fundos comunitários;
- Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP);
- Sistema “S”.

ENTIDADE BENEFICENTE

8

- Presta serviços relevantes, de cunho social e gratuitos à parcela carente da sociedade.
- Exemplos:
- ENTIDADE BENEFICENTE AMIGOS DO ESPORTE.

FUNDO COMUNITÁRIO

9

- Grupo de empresários que gerenciam doações para distribuição de fundos a entidades do terceiro setor.
- Exemplo:
- ICOM: Instituto Comunitário Grande Florianópolis;
- FUNDAÇÃO FEAC Campinas.

ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL DE INTERESSE PÚBLICO (OSCIP)

10

- Qualificação jurídica atribuída a entidades do terceiro setor para:
 - facilitar parcerias e convênios com todos os níveis de governo e órgãos públicos (federal, estadual e municipal);
 - permitir que doações de empresas privadas possam ser descontadas no imposto de renda.

EXEMPLOS

11

- Fundação Cafú;
- Instituto Compartilhar.

SISTEMA “S”

12

- Entidades de cunho privado, com financiamento por parte de grupos específicos, destinadas à prestação de serviços de ordem educacional, social e disseminação cultural:
- EXEMPLOS:
- SESC;
- SESI;
- SENAC;
- SENAI.

Gestão Esportiva no Terceiro Setor

13

- Gerenciamento de pessoas, materiais, locais e, principalmente, acesso a verbas de origem pública e privada:
 - Exemplo: Lei de Incentivo ao Esporte:
 - ✦ Conhecer bem a lei e seus atalhos para escrever um bom projeto;
 - ✦ Conhecer bem a modalidade esportiva e o proponente para que a justificativa, ideias e o projeto ofereçam uma contribuição plausível;
 - ✦ Oferecer uma planilha financeira plausível;
 - ✦ Oferecer um projeto atrativo a patrocinadores;
 - ✦ Pensar no esporte como um fenômeno que contribua para o desenvolvimento da sociedade.

Gestão Esportiva no Terceiro Setor

14

- Clubes esportivos
 - Missão (integração x esporte competitivo)
 - Manifestação do esporte
 - ✦ Importância do clube para o esporte de lazer, de formação e de alto rendimento
 - Conflito entre beneficiários
 - Pinheiros (SP), Minas (MG), Flamengo (RJ), Vasco (RJ), Fluminense (RJ), Corinthians (SP), Grêmio Náutico União (RS) e Sogipa (RS) se uniram e criaram o **Conselho de Clubes Formadores de Atletas Olímpicos - CONFAO** para reivindicar parte dos recursos federais destinados ao esporte olímpico no Brasil.
 - 0,5% do arrecadado com loterias para subsidiar projetos aprovados

Conclusões

15

- Organizações sociais podem ser classificadas de uma maneira ampla em três setores
- Diferentes organizações esportivas do terceiro setor pedem diferentes estratégias de gestão
- Ambientes interno e externo influenciam as estratégias de gestão adotadas em organizações esportivas