

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**  
**Escola de Artes, Ciências e Humanidades**  
**Gestão de Políticas Públicas**

**Disciplina: ACH3717 - Gestão de Custos no Setor Público**

**Objetivo:**

Apresentar aos alunos do curso de Gestão de Políticas Públicas as razões para a gestão de custos no setor público e os conceitos básicos da contabilidade de custos de processos industriais e de prestação de serviços, com foco nos modelos de custeio, tendo em vista a necessidade de implementação de sistemas de custos em entidades do setor público, do governo e do terceiro setor. Pretende-se também, apresentar a atual situação da gestão de custos em entidades Públicas e/ou do Terceiro Setor, entidades estas que implementam Políticas Públicas, através de estudos de casos.

**Programa:** Conceitos básicos de custos; custos para controle; custos para decisão; casos de custos no setor público.

- A informação de custos e sua aplicação na gestão Pública
- Classificação e nomenclatura de custos
- Elementos de custos: MD - Materiais Diretos, MOD - Mão-de-obra direta e CIF - Custos Indiretos de Fabricação
- Custo-padrão e variações de M.D., M.O.D e C.I.F.
- Margem de contribuição e limitações na capacidade de produção
- Resultado econômico no setor público
- Estudos de casos de custos no setor público brasileiro

**Metodologia:**

O conteúdo será desenvolvido através de aulas expositivas, discussões de exercícios e de estudos de casos publicados em revistas científicas ou através de visita a organizações que se utilizam de sistemas de custos na gestão de suas atividades.

**Avaliações:**

Serão realizadas três avaliações no semestre: duas provas e um seminário. As provas serão aplicadas após o cumprimento de itens conceituais indicados no programa. O seminário será realizado sobre caso publicado em periódico ou livro ou sobre caso original desenvolvido pelos alunos. O caso, foco do seminário, deverá ter como objetivo a utilização da informação de custos na gestão de políticas públicas: o gestor e a finalidade da informação de custo e/ou resultado econômico.

Cronograma das aulas		
Aula	Data	Conteúdo
1	06/08	Apresentação da disciplina, dos alunos e formação dos grupos de trabalho. A informação de custos e sua utilização na gestão pública - Mauss e Souza (2008), Capítulo 05
2	13/08	Informações de custos e qualidade do gasto público: lições da experiência internacional, Rezende, F; Cunha, A; Bevilacqua (2010); Terminologia e classificação de gastos, Silva (2007), capítulo 02
3	20/08	Custos de MD - Materiais Diretos: preço médio, PEPS e UEPS - Martins, (2010), capítulo 10
4	27/08	Custos de MOD - Mão de Obra Direta - Martins, (2010) - Capítulo 11
-	03/09	Semana da pátria - não haverá aulas
5	10/09	Esquema básico da Contab. de custos - Martins, (2010) - Capítulo 05
6	17/09	Primeira avaliação - prova
7	24/09	Custo-Padrão e análise das variações de Materiais-Diretos e Mão-de-Obra Direta, Martins (2010) - Capítulos 26 e 27
8	01/10	Custo-Padrão e análise das variações de Custos Indiretos de Fabricação, Martins (2010) - Capítulos 28
9	08/10	Custeio Baseado em Atividades - ABC - Martins (2010) - Capítulos 8 e 24
10	15/10	Margem de Contribuição e Limitações na capacidade de produção - Martins, (2010), Capítulo 16.
11	22/10	Resultado econômico em atividades do setor público brasileiro, Crozatti e col. (2012 a e b)
12	29/10	Segunda avaliação - prova
13	05/11	Seminários
14	12/11	Seminários
15	19/11	Seminários

## **Bibliografia:**

- CROZATTI, J; FUSTER, D. A. ; MARION, R. S. ; PANICO, T. A. . *Mensuração do Resultado Econômico e do Custo Por Atividade no Terceiro Setor: um estudo de caso em creche de atendimento a filhos de catadores de materiais recicláveis em São Paulo*. Revista Capital Científico (UNICENTRO), v. 10, p. 12-30, 2012
- CROZATTI, J; SILVEIRA, A. S. ; PEREIRA, D. G. ; FERREIRA, T. S. . *O custo ABC e o resultado econômico da escola pública como critério para avaliação de desempenho da gestão da educação*. Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión, v. x, p. 1-17, 2012
- DANTAS, J. M. M. ; CROZATTI, J . *Implantação do sistema de custos no governo federal: percepção da maturidade das setoriais de custos*. Cadernos de Finanças Públicas, v. 5, p. 221-264, 2014.
- GUERREIRO, R. *Gestão do Lucro*. Atlas, São Paulo, 2006.
- GUERREIRO, R. *Estrutura de sistemas de custos para a gestão da rentabilidade*. Atlas, São Paulo, 2011.
- MACHADO, N. *Sistema de informação de custo: diretrizes para a integração ao orçamento público e à contabilidade governamental*. ENAP, Brasília, 2005.
- MARTINS, E. *Contabilidade de custos*. Atlas, 10ª ed. São Paulo, 2010.
- MAUSS, CV e SOUZA, MA. *Gestão de custos aplicada ao setor público*. Atlas, São Paulo, 2008.
- REZENDE, F; CUNHA, A; BEVILACQUA, R. *Informações de custos e qualidade do gasto público: lições da experiência internacional*. RAP— Rio de Janeiro 44(4):959-92, jul./ago. 2010. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rap/v44n4/v44n4a09.pdf>.
- SILVA, CAG ; CROZATTI, J. *A Demonstração do Resultado Econômico na Gestão de Políticas Públicas: Avaliação da Aplicabilidade Pelos Auditores da Secretaria Municipal de Finanças da Prefeitura de São Paulo*. RC&C. Revista de Contabilidade e Controladoria, v. 5, p. 1-15, 2013.
- SILVA, CAT. *Custos no setor público*. Ed. UnB, Brasília, 2007.
- SLOMSKI, V; CARMARGO, GB; AMARAL FILHO, ACC; SLOMSKI VG. *A demonstração do resultado econômico e sistemas de custeamento como instrumentos de evidenciação do cumprimento do princípio constitucional da eficiência, produção de governança e accountability no setor público: uma aplicação na Procuradoria Geral do Município de São Paulo*. RAP. Rio de Janeiro 44(4):933-57, jul./ago. 2010. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rap/v44n4/v44n4a08.pdf>
- STN – Secretaria do Tesouro Nacional. *Sistema de Informação de custos*. 2016. Disponível em: [http://www.tesouro.fazenda.gov.br/-/sistema-de-informacoes-de-custos?redirect=http%3A%2F%2Fwww.tesouro.fazenda.gov.br%2Fhome%3Fp\\_p\\_id%3D3%26p\\_p\\_lifecycle%3D0%26p\\_p\\_state%3Dmaximized%26p\\_p\\_mode%3Dview%26\\_3\\_keywords%3Dcustos%26\\_3\\_struts\\_action%3D%252Fsearch%252Fsearch%26\\_3\\_redirect%3D%252F%26\\_3\\_y%3D16%26\\_3\\_x%3D23](http://www.tesouro.fazenda.gov.br/-/sistema-de-informacoes-de-custos?redirect=http%3A%2F%2Fwww.tesouro.fazenda.gov.br%2Fhome%3Fp_p_id%3D3%26p_p_lifecycle%3D0%26p_p_state%3Dmaximized%26p_p_mode%3Dview%26_3_keywords%3Dcustos%26_3_struts_action%3D%252Fsearch%252Fsearch%26_3_redirect%3D%252F%26_3_y%3D16%26_3_x%3D23) .