Sistemas de Informação: conceitos básicos e carreira profissional

Simone S. Souza

SSC531 - Gestão de Sistemas de Informação

ICMC/USP - São Carlos

2018

Conceitos

Sistemas

Dado e Informação

Conhecimento

Sistemas de Informação

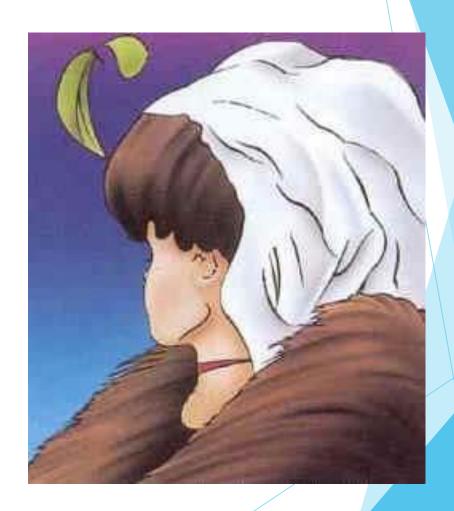
O que é um Sistema?

- ► Um conjunto de partes inter-relacionadas que trabalham para atingir um <u>objetivo comum</u>.
 - ▶ O todo é maior que as partes isoladamente.
 - ▶ Todo sistema é um subsistema de um sistema maior.



Sistemas refletem perspectivas!

- Um sistema é uma maneira de ver o mundo.
 - **Exemplo:** O sistema Júpiter da USP.



Conceitos

Sistemas

▶ Dado e Informação

Conhecimento

Sistemas de Informação

O que é Dado?

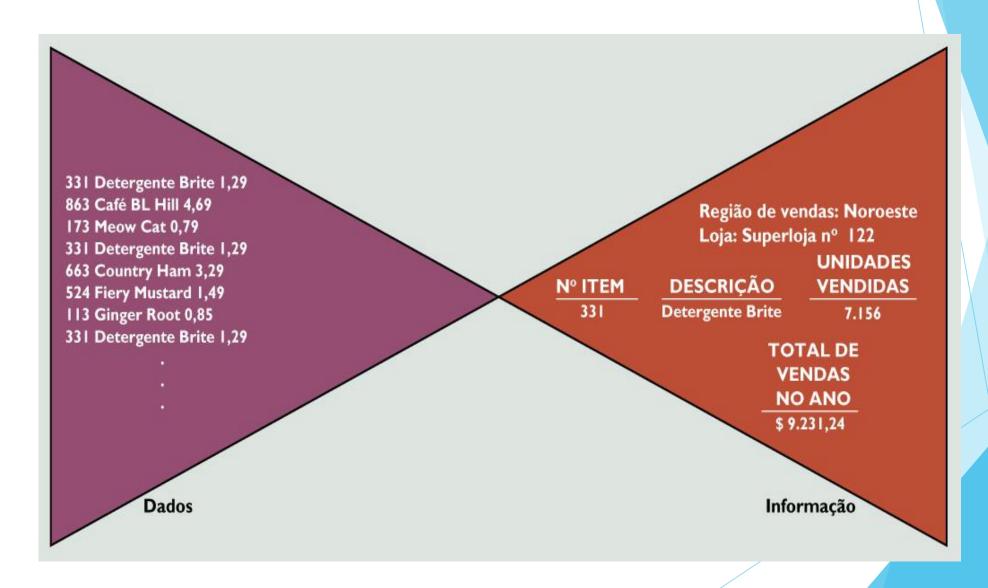
- Conceito clássico de dado:
 - Dados puros são fatos em seu estado primário.
 - Estrutura fundamental sobre a qual um sistema de informação é construído.



O que é Informação?

- São dados processados e organizados para que possam ser entendidos e analisados por pessoas.
- São apresentados em formato útil para apoiar o processo de tomada de decisão.

Dado x Informação



Dado x Informação

- Informação se refere a dados moldados em um formato útil e significativo.
 - Dados são sequências de fatos brutos representando eventos e ocorrências
- "Informação é a diferença que faz a diferença".
- "Quem tem a informação tem o poder"
- "Quem tem informação é mais competitivo!"

Algumas propriedades da Informação

- ▶ Precisão: isenta de erros se os dados que compõem a informação são incorretos, assim também será a informação.
- Completude: contém todos os dados importantes e relevantes.
- ► Relevância: é importante e útil.
- Simplicidade: excesso de informação pode causar confusão.
- Doportunidade: deve estar disponível quando necessária.

E o conhecimento?



O que é Conhecimento?

- Capacidade de resolver problemas, inovar e aprender baseando-se em experiências prévias.
- Procedimentos utilizados para selecionar, organizar, manipular e compartilhar informação.

Conhecimento

- Organizações competem pelo domínio do conhecimento científico e tecnológico.
- ► COMO?
 - Acumulando, processando, armazenando, acessando e disponibilizando informações por meio de redes de comunicação.

Conceitos

Sistemas

Dado e Informação

Conhecimento

► Sistemas de Informação

O que é um SI?

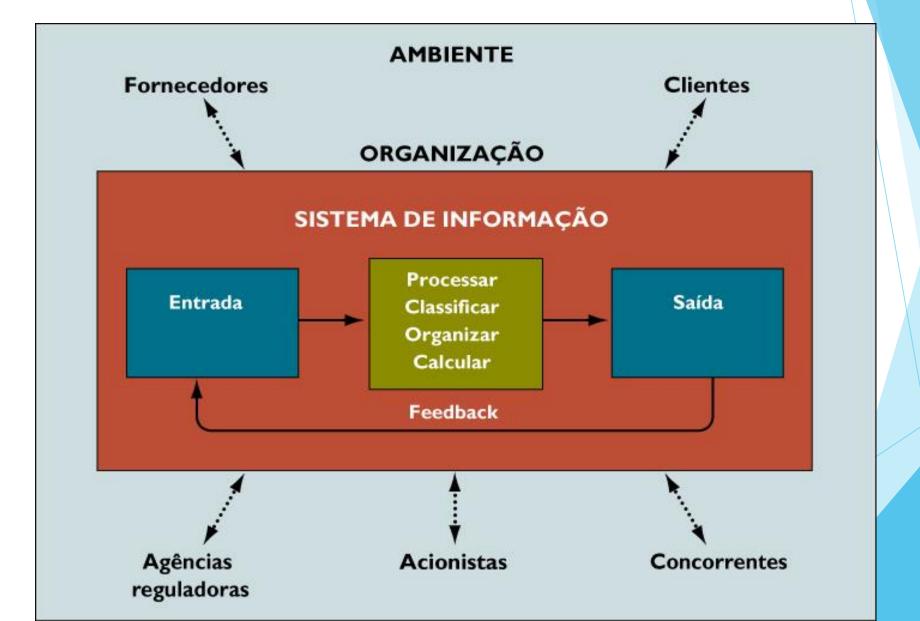
Um conjunto inter-relacionado de componentes que coletam (ou recuperam), processam, armazenam e distribuem informações para apoiar a tomada de decisões e controle de uma organização.

Auxiliam:

- analisar problemas
- visualizar assuntos complexos
- criar novos produtos.



Sistema de Informação



Exemplo de sistemas de informação

- > Sistema de venda de ingressos para um show
 - Objetivo?
 - ► Entrada?
 - Processamento?
 - Saída?

Exemplos de Sistemas de Informação

			Elementos	
Sistema	Objetivo	Entradas	Processamento	Saídas
Fabricante	Bicicletas com maior qualidade	Armação Componentes Suprimentos	Solda Pintura Montagem	Bicicletas acabadas
Universidade	Aquisição de Conheci- mento	Estudantes Professores Equipamentos Livros	Ensino Pesquisa Serviços	Estudantes cultos pesquisa significativa serviços à comunidade
Serviço Saúde	Serviço de Saúde com alta qualidade	Médicos Enfermeiras Pacientes Equipamentos	Diagnósticos Cirurgias Medicamentos Testes Exames	Pacientes saudáveis serviços à comunidade

Sistemas de Informação nas Empresas

Informação -> diferencial competitivo para a empresa

Conhecimento faz a diferença!



Papel dos SIs para os negócios

- Dados estudo americano (2012):
 - ▶ 102 milhões de empresas com sites na internet;
 - ▶ 193 milhões de adultos online;
 - 19 milhões compram algo diariamente pela internet;
 - ▶ 40 milhões pesquisam em busca de um produto
- Em 2013 mais da metade dos usuários da internet acessavam a web por meio de dispositivos móveis.
- O Brasil chegou a 168 milhões de smartphones em uso (2016)
- Em 2016 o uso do telefone celular para acessar a internet ultrapassou o do computador pela primeira vez no Brasil.
 - ► A maior proporção desse uso foi registrada no Nordeste, com 92,5% dos domicílios com o celular como meio de acesso à internet.



Papel dos SIs para os negócios

- sistemas de informação estão transformando o ambiente de negócios
 - Sistemas de vendas (comércio eletrônico)
 - Venda de jornais e livros
 - ► Controle de estoques
 - Controle de pacientes
 - ► Controle de entrega de produtos



Papel dos SIs para os negócios

- Novas tecnologias de informação
 - ► PC, informação digital, emails, compartilhamento, smartphones, big data, cloud computing...
 - Novos negócios e setores aparecem
 - ▶ ou desaparecem...



Tendências de TI*

- Cloud computing
- Mobilidade (mobile tech)
- Segurança da informação
 - Ataques cibernéticos aumentaram 38% em 2015 e devem dobrar em 2016
- Internet of things
 - de 295 milhões para 827 milhões de objetos conectados!
- Big Data











Principais desafios atuais dos SIs

- Disponibilidade das informações (confiabilidade);
- Privacidade, interceptação de informação;
- Tempo de execução e espaço consumido (bigdata)
- Visualização dos dados
- ► Tolerância a falhas
- Globalização
- Padronização

Os Sistemas de Informação e sua carreira









DE OLHO NOS RANKINGS

Se você está preocupado com seu futuro profissional, confira o que os rankings mostram sobre o presente e o futuro de carreiras nas áreas de Matemática e computação.

OS MELHORES **EMPREGOS (REVISTA**





1a 8ª Matemático Atuário Estatístico Engenheiro de Software Analista de Sistemas

AS GRADUAÇÕES MAIS VALORIZADAS DO MERCADO (REVISTA FORBES, 2012)



10ª Matemática **Aplicada**

Ciências de Computação



AS MELHORES

PROFISSÕES DO MUNDO

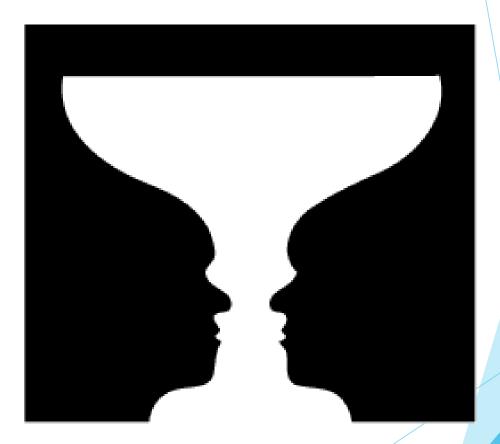
Impacto de SI em algumas carreiras de negócios

- Contabilidade
- Finanças
- Marketing
- Gestão de operações e manufatura
- Administração
- Profissionais da área de Sistemas de informação



Profissionais de TI - o que o mercado espera?

O profissional de SI deve interagir com pessoas com perspectivas diferentes.



Profissionais de TI - o que o mercado espera?

Os candidatos a empregos devem ter habilidades de resolução de problemas tanto quanto habilidades técnicas para que possam desempenhar tarefas específicas.

http://g1.globo.com/jornal-da-globo/noticia/2016/02/mercado-de-ti-e-um-dos-setores-que-nao-pararam-de-contratar-no-brasil.html

Profissionais de TI – o que o mercado espera?

- Perfil Técnico: desenvolver novos sistemas, manter e operar sistemas existentes.
- Perfil Gerencial: gerenciar os sistemas existentes, planejar e implantar novos sistemas, e coordenar os esforços gerais da empresa, alinhado com as estratégias de negócios e demais administradores.
 - Quais os principais cargos na área de TI?

Profissionais de TI - principais cargos

Cargos em TI	Salários Médios (R\$) *
Diretor de TI	16.666,67
Gerente de TI	9.145,13
Coordenador de TI	5.811,47
Consultor de TI	5.082,04
Supervisor de TI	3.911,86
Analista de TI	2.562,58
Programador	2.461,53

^{*}Fonte: Guia de Profissões da Catho - outubro/2017

Cargo	Tamanho da Companhia*		2015		2016	Diferenç
TECNOLOGIA (TECHNOLOGY)					
Diretor de TI/CIO -	P/M	R\$	20.000 - 40.000	R\$	20.200 - 40.000	0,3%
T Director/CIO	G	R\$	25.000 - 55.000	R\$	25.200 - 55.000	0,2%
Gerente de TI -	P/M	R\$	13.000 - 26.000	R\$	12.000 - 26.000	-2,6%
T Manager	G	R\$	16.000 - 30.000	R\$	16.100 - 30.000	0,2%
Gerente de Projetos/PMO -	P/M	R\$	9.000 - 18.000	R\$	9.100 - 18.000	0,4%
Project Manager/PMO	G	R\$	12.000 - 22.500	R\$	12.100 - 22.500	0,3%
INFRAESTRUTURA** (INFRAS	TRUCTURE)					
Gerente de Infraestrutura -	P/M	R\$	7.000 - 12.000	R\$	7.100 - 12.000	0,5%
nfrastructure Manager	G	R\$	11.000 - 20.000	R\$	11.100 - 20.000	0,3%
Coordenador de Infraestrutura -	P/M	R\$	5.000 - 8.000	R\$	5.100 - 8.000	0,7%
nfrastructure Coordinator	G	R\$	6.500 - 10.000	R\$	6.600 - 10.000	0,6%
Analista de Infraestrutura Sênior -	P/M	R\$	4.000 - 7.000	R\$	4.100 - 7.000	0,9%
Senior Infrastructure Analyst	G	R\$	5.000 - 8.500	R\$	5.100 - 8.500	0,7%
Analista de Infraestrutura Pleno -	P/M	R\$	3.000 - 5.000	R\$	3.100 - 5.000	1,2%
nfrastructure Analyst	G	R\$	4.000 - 6.500	R\$	4.100 - 6.500	0,9%
Analista de Infraestrutura Júnior -	P/M	R\$	2.000 - 4.000	R\$	2.100 - 4.000	1,7%
unior Infrastructure Analyst	G	R\$	3.000 - 4.500	R\$	3.100 - 4.500	1,3%
SISTEMAS*** (SYSTEMS)	46533446					
Gerente de Sistemas - Application Manager	P/M G	R\$	11.000 - 16.500 14.000 - 22.000	R\$	11.100 - 16.500 14.000 - 25.000	0,4%
Application Manager	Ğ	/				0,4% 8,3% 0,4%
Application Manager Coordenador de Sistemas -		R\$	14.000 - 22.000	R\$	14.000 - 25.000	8,3%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator	G P/M	R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000	R\$	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000	8,3% 0,4%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior -	G P/M G	R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000	R\$ R\$ R\$	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst	G P/M G P/M	R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000	R\$ R\$ R\$	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000	8,3% 0,4% -3,6%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno -	G P/M G P/M G	R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000	R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst	G P/M G P/M G P/M	R\$ R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500	RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior -	G P/M G P/M G P/M G	R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000	RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst	G P/M G P/M G P/M G P/M	R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000	RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst Analista de Negócios Sênior -	G P/M G P/M G P/M G P/M G	R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500	RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Iunior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst	G P/M	R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$ R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000	RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno -	G P/M G	R\$	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000	RS RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst	P/M G P/M	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000	RS RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4% 0,8%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Iunior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst Analista de Negócios Júnior -	G P/M G	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000 6.500 - 8.500	RS R	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000 6.600 - 8.500	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4% 0,8% 0,7%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Junior Business Analyst	G P/M	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000 6.500 - 8.500 3.500 - 6.000	RS R	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000 6.600 - 8.500 3.600 - 6.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4% 0,8% 0,7% 1,0%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Iunior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Iunior Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Iunior Business Analyst Analista de RP Sênior -	P/M G	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000 6.500 - 8.500 3.500 - 6.000 4.000 - 6.500	R5 R	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000 6.600 - 8.500 3.600 - 6.000 4.100 - 6.500	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4% 0,8% 0,7% 1,0% 0,9%
Gerente de Sistemas - Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Iunior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Iunior Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Iunior Business Analyst Analista de RP Sênior - Senior ERP Analyst Analista ERP Pleno -	P/M G P/M	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS R	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000 6.500 - 8.500 3.500 - 6.000 4.000 - 6.500 8.000 - 13.000	R5 R	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000 6.600 - 8.500 3.600 - 6.000 4.100 - 6.500 8.100 - 13.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4% 0,8% 0,7% 1,0% 0,9% 0,5%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Junior Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Junior Business Analyst Analista ERP Sênior - Senior ERP Analyst	G P/M G	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS R	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000 6.500 - 8.500 3.500 - 6.000 4.000 - 6.500 8.000 - 13.000 10.000 - 17.000	RS R	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.100 - 5.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000 6.600 - 8.500 3.600 - 6.000 4.100 - 6.500 8.100 - 13.000 10.100 - 17.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 1,0% 0,5% 0,4% 0,8% 0,7% 1,0% 0,9% 0,9% 0,5% 0,4%
Application Manager Coordenador de Sistemas - Application Coordinator Analista de Sistemas Sênior - Senior Application Analyst Analista de Sistemas Pleno - Application Analyst Analista de Sistemas Júnior - Junior Application Analyst Analista de Negócios Sênior - Senior Business Analyst Analista de Negócios Pleno - Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Junior Business Analyst Analista de Negócios Júnior - Junior Business Analyst Analista ERP Sênior - Senior ERP Analyst Analista ERP Pleno -	G P/M G	RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS RS R	14.000 - 22.000 8.500 - 14.000 11.000 - 17.000 6.500 - 10.000 8.000 - 12.000 4.500 - 6.500 5.000 - 8.000 3.000 - 5.000 3.500 - 6.500 7.000 - 12.000 9.000 - 14.000 5.000 - 7.000 6.500 - 8.500 3.500 - 6.000 4.000 - 6.500 8.000 - 13.000 10.000 - 17.000 6.000 - 10.000	RS R	14.000 - 25.000 8.600 - 14.000 11.000 - 16.000 7.000 - 10.000 8.100 - 12.000 4.500 - 7.000 5.100 - 8.000 3.600 - 6.500 7.100 - 12.000 9.100 - 14.000 5.100 - 7.000 6.600 - 8.500 3.600 - 6.000 4.100 - 6.500 8.100 - 13.000 10.100 - 17.000 6.100 - 10.000	8,3% 0,4% -3,6% 3,0% 0,5% 4,5% 0,7% 1,25% 0,5% 0,4% 0,8% 0,7% 1,0% 0,9% 0,9% 0,5% 0,4% 0,6%

^{*} Divisão baseada em faturamento - P/M: até R\$ 500 milhões; G: acima de R\$ 500 milhões

Fonte: Robert Half Brasil Guia Salarial

https://goo.gl/1E2C4A

^{**} Inclui redes, segurança da informação e cloud

^{***}Inclui gravitetura, desenvolvimento. Bl e Big Data