

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO  
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE  
DE RIBEIRÃO PRETO**

<b>PROGRAMA DE DISCIPLINA</b>			
<b>ANO LETIVO: 2018</b>	<b>SEMESTRE: 2º</b>	<b>DISCIPLINA: Obrigatória</b>	<b>CÓDIGO: RCC 0438</b>
<b>CURSO:</b>	<b>ECEC</b>		
<b>DISCIPLINA:</b>	<b>Orçamento Empresarial</b>		
<b>REQUISITOS:</b>	<b>Fundamentos de Contabilidade Gerencial, Controladoria e Estratégia e Análise de Custos</b>		
<b>DOCENTE RESPONSÁVEL:</b>	<b>Prof. Dra. Natália Diniz Maganini (nataliadiniz@usp.br)</b>		
<b>PROGRAMA RESUMIDO:</b> Principais conceitos sobre orçamento empresarial. Nomenclaturas, principais departamentos envolvidos no orçamento.			
<b>OBJETIVO GERAL:</b> Fornecer, aos alunos, base teórica e prática para desenvolvimento do Orçamento Empresarial e para o uso da ferramenta no sistema de controle e gestão.			
<b>CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:</b> 1) Planejamento, controle e orçamento 2) Simulação de Cenários Orçamentários 3) Construção de Peças Orçamentárias: Planos Operacionais e Planos Financeiros 4) Controle Orçamentário 5) Estratégias de comunicação do orçamento			
<b>MÉTODOS UTILIZADOS</b> <b>Desenvolvimento do Curso:</b> o curso será desenvolvido, principalmente, pela exposição de conceitos/teorias, resolução de exercícios e resolução de casos de ensino. A participação do aluno será imprescindível e se dará por meio das atividades propostas em sala (aula interativa). <b>Metodologia de ensino:</b> Solução de exercícios e/ou casos - simulação de operações, modelagem de cenários (obrigatória).			
<b>CRITÉRIOS DE APROVAÇÃO E RECUPERAÇÃO</b>  Aprovação: frequência mínima de 70% e nota final igual ou superior a 5.  Para ter Direito a Reavaliação: frequência mínima de 70% e nota final entre 3 e 5.  Avaliação: Provas escritas, trabalhos individuais e em grupo. 35% Avaliação (09/11/2018) * 30% Apresentação trabalho orçamento para pequenas e médias empresas 30% Exercícios orçamento empresarial 5% Presença em mais de 90% das aulas   * <b>As datas das provas podem ser alteradas de acordo com o andamento do programa. As alterações, se houver, serão comunicadas em sala de aula.</b>			
<b>BIBLIOGRAFIA</b> <b>Básica:</b> Carneiro, Murilo; Matias, Alberto Borges. Orçamento Empresarial: teoria, prática e novas técnicas. Editora Atlas: 2011. Garrison, Ray H. & Noreen, Eric W. Contabilidade Gerencial, 9a. Ed., Rio de Janeiro, LTC, 2001.			

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO  
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE  
DE RIBEIRÃO PRETO**

G&N

Sanvicente, Antônio Zoratto & Santos, Celso da Costa. Orçamento na Administração de Empresas: Planejamento e Controle. 2º.Ed. São Paulo, Atlas, 2006.

Welsch, Glenn A. Orçamento Empresarial, 4a.ed., São Paulo, Atlas, 1983.

**Complementar:**

Anthony, Robert N. e Govindarajan, V. Sistemas de Controle Gerencial, São Paulo, McGraw Hill, Tradução da 12o.Ed., 2007.

Correia Neto, Jocildo F. Planejamento e Controle Orçamentário, Rio de Janeiro, Elsevier, 2011.

Frezatti, Fábio. Orçamento Empresarial: Planejamento e Controle Gerencial, São Paulo, 4º.Ed, Atlas.

Lunkes, Rogério J. Manual de Orçamento, 2º.ed., São Paulo, Atlas, 2007.

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**  
**FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE**  
**DE RIBEIRÃO PRETO**

**CRONOGRAMA PREVISTO PARA AS AULAS**

<b>DATAS</b>	<b>ASSUNTO</b>		<b>OBSERVAÇÕES</b>
03/08	1	Apresentação da disciplina Aspectos básicos para o orçamento empresarial	Carneiro e Matias (2011) Cap. 1
10/08	2	Orçamento de vendas	Carneiro e Matias (2011) Cap. 2
17/08	3	Orçamento de vendas	Carneiro e Matias (2011) Cap. 2
24/08	4	Planos de Produção	Carneiro e Matias (2011) Cap. 3
31/08	5	Planos de Produção	Carneiro e Matias (2011) Cap. 3
07/09		<b>Feriado</b>	
14/09	6	Orçamento dos custos	Carneiro e Matias (2011) Cap. 4
21/09	7	Orçamento dos custos	Carneiro e Matias (2011) Cap. 4
28/09	8	Orçamento das despesas e outros itens	Carneiro e Matias (2011) Cap. 5
05/10	9	Orçamento das despesas e outros itens	Carneiro e Matias (2011) Cap. 5
12/10		<b>Feriado</b>	
19/10	10	Orçamento de caixa, projeção dos resultados e evolução das técnicas de orçamento	Carneiro e Matias (2011) Cap. 6
26/10	11	Novos conceitos e técnicas para elaboração de processos orçamentários	Carneiro e Matias (2011) Cap. 7
02/11		<b>Feriado</b>	
09/11	12	<b>Prova</b>	
16/11		<b>Feriado</b>	
23/11	13	Apresentação trabalho final	
30/11	14	Apresentação trabalho final	
11 a 20/12		<b>Reaval a ser marcada pelo departamento</b>	