**ANÁLISE DE CUSTOS – PROVA FINAL – JUNHO 2018**

**QUESTÃO 1 - (3,0)**

1. ***Explique o conceito de custo relevante para a tomada de decisão. Dê um exemplo de como a não utilização desse conceito pode levar um gestor à uma decisão errada.***
2. ***Explique a diferença de utilização da Margem de contribuição unitária e a Margem de contribuição por unidade de fator limitante na tomada de decisão. Em que circunstâncias cada uma delas deve ser utilizada e por quê?***
3. ***Existe diferença entre o resultado operacional apurado pelo método de custeio por absorção e o resultado apurado pelo método de custeio direto/variável em um período em que o volume de produção é maior que o volume de vendas? Havendo diferença, explique porque ela acontece.***

**QUESTÃO 2 - (3,5)**

A distribuidora BKP é uma prestadora de serviços que trabalha com a distribuição terceirizada de três linhas de produtos para uma grande indústria de alimentos em uma determinada região do Estado de São Paulo.

A controladoria da empresa está elaborando o planejamento para o próximo ano e os dados referentes às linhas são os seguintes (previstos):

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Linhas de produtos** | **A** | **B** | **C** | **TOTAL** |
| Comissão recebida (R$/ton) | 168,500 | 186,500 | 196,500 |   |
| Gastos variáveis de venda (R$/TON) | 41,156 | 54,156 | 59,156 |   |
| Mix médio do ano | 45% | 30% | 25% | **100%** |

A empresa tem seus gastos logísticos acumulados em uma conta contábil onde não é possível identificar a parcela fixa e a parcela variáveis de tais recursos consumidos na operação e, para o último, ano os dados são os seguintes:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **MÊS** | **VOLUME (TON)** | **R$** |

|  |
| --- |
|   |

 |   |   |   |   |
| 1 | 125,0 | 9.880 |   |   |   |   |   |
| 2 | 115,0 | 9.720 |   |   |   |   |   |
| 3 | 110,0 | 9.650 |   |   |   |   |   |
| 4 | 108,0 | 9.620 |   |   |   |   |   |
| 5 | 105,0 | 9.580 |   |   |   |   |   |
| 6 | 106,0 | 9.590 |   |   |   |   |   |
| 7 | 107,0 | 9.600 |   |   |   |   |   |
| 8 | 108,0 | 9.620 |   |   |   |   |   |
| 9 | 109,0 | 9.630 |   |   |   |   |   |
| 10 | 110,0 | 9.650 |   |   |   |   |   |
| 11 | 115,0 | 9.750 |   |   |   |   |   |
| 12 | 120,0 | 9.800 |   |   |   |   |   |
| MÉDIA | **112** |   |   |   |   |   |   |

Os gastos fixos anuais são os seguintes (exceto os gastos com logística): Pessoal = R$16.540,40; Aluguéis = R$12.600,00; e Depreciações = R$2.900,00.

O capital investido no negócio é de R$150.800, totalmente financiado pelos sócios e o custo de oportunidade é de 16% ao ano.

Considerando a manutenção do mix de vendas do último ano e que a alíquota do IR/CSSLL é de 20%. Pede-se:

1. ***Apure a comissão média de venda, a Margem de contribuição média bruta e líquida; bem como os gastos operacionais fixos anuais;***
2. ***Apure o ponto de equilíbrio contábil (lucro operacional = 0); econômico (EVA® = 0); e financeiro (caixa operacional = 0)[[1]](#footnote-1);***
3. ***Considerando que a expectativa de vendas para o próximo ano é de 1.430 toneladas no próximo ano, apure o lucro operacional, o EVA® e o caixa operacional esperados para o próximo ano[[2]](#footnote-2). Apure também a Margem Operacional, o Giro do Investimento e o ROI para esse nível de vendas;***
4. ***Considerando que há expectativa de crescimento da demanda indique se os sócios devem investir na expansão do negócio e justifique sua resposta. Caso sua resposta seja positiva, indique com quanto de caixa operacional os sócios podem contar para investir na expansão.***

**QUESTÃO 3 - (3,5)**

O sr. Tião vende pamonhas com sua perua Kombi ano 1976 em um trajeto onde tem a sua freguesia há bastante tempo.

Ele notou que quando vende as pamonhas por $5,40 cada, suas vendas giram em torno de 1.200 pamonhas por semana e, quando vende as pamonhas por $4,86, suas vendas giram em torno de 1.500 pamonhas por semana.

Como os custos variáveis são de $2,23 para cada pamonha e os custos e despesas fixos são de $2.326 por semana, pede-se:

1. ***Indique ao sr. Tião qual é o melhor preço a ser praticado na venda das pamonhas e justifique sua resposta. Qual seria seu resultado operacional da semana nesse caso?[[3]](#footnote-3)***
2. ***Explique como a controladoria de uma empresa pode ajudar na determinação do preço de venda de seus produtos.***

***BOA PROVA!!!***

**ANÁLISE DE CUSTOS – PROVA FINAL – JUNHO 2018**

**QUESTÃO 1 - (3,0)**

1. ***Explique o conceito de custo relevante para a tomada de decisão. Dê um exemplo de como a não utilização desse conceito pode levar um gestor à uma decisão errada.***
2. ***Explique a diferença de utilização da Margem de contribuição unitária e a Margem de contribuição por unidade de fator limitante na tomada de decisão. Em que circunstâncias cada uma delas deve ser utilizada e por quê?***
3. ***Existe diferença entre o resultado operacional apurado pelo método de custeio por absorção e o resultado apurado pelo método de custeio direto/variável em um período em que o volume de produção é maior que o volume de vendas? Havendo diferença, explique porque ela acontece.***

**QUESTÃO 2 - (3,5)**

A distribuidora BKP é uma prestadora de serviços que trabalha com a distribuição terceirizada de três linhas de produtos para uma grande indústria de alimentos em uma determinada região do Estado de São Paulo.

A controladoria da empresa está elaborando o planejamento para o próximo ano e os dados referentes às linhas são os seguintes (previstos):

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Linhas de produtos** | **A** | **B** | **C** | **TOTAL** |
| Comissão recebida (R$/ton) | 168,500 | 186,500 | 196,500 |   |
| Gastos variáveis de venda (R$/TON) | 41,156 | 54,156 | 59,156 |   |
| Mix médio do ano | 45% | 30% | 25% | **100%** |

A empresa tem seus gastos logísticos acumulados em uma conta contábil onde não é possível identificar a parcela fixa e a parcela variáveis de tais recursos consumidos na operação e, para o último, ano os dados são os seguintes:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **MÊS** | **VOLUME (TON)** | **R$** |

|  |
| --- |
|   |

 |   |   |   |   |
| 1 | 125,0 | 9.880 |   |   |   |   |   |
| 2 | 115,0 | 9.720 |   |   |   |   |   |
| 3 | 110,0 | 9.650 |   |   |   |   |   |
| 4 | 108,0 | 9.620 |   |   |   |   |   |
| 5 | 105,0 | 9.580 |   |   |   |   |   |
| 6 | 106,0 | 9.590 |   |   |   |   |   |
| 7 | 107,0 | 9.600 |   |   |   |   |   |
| 8 | 108,0 | 9.620 |   |   |   |   |   |
| 9 | 109,0 | 9.630 |   |   |   |   |   |
| 10 | 110,0 | 9.650 |   |   |   |   |   |
| 11 | 115,0 | 9.750 |   |   |   |   |   |
| 12 | 120,0 | 9.800 |   |   |   |   |   |
| MÉDIA | **112** |   |   |   |   |   |   |

Os gastos fixos anuais são os seguintes (exceto os gastos com logística): Pessoal = R$16.540,40; Aluguéis = R$12.600,00; e Depreciações = R$2.900,00.

O capital investido no negócio é de R$150.800, totalmente financiado pelos sócios e o custo de oportunidade é de 12% ao ano.

Considerando a manutenção do mix de vendas do último ano e que a alíquota do IR/CSSLL é de 40%. Pede-se:

1. ***Apure a comissão média de venda, a Margem de contribuição média bruta e líquida; bem como os gastos operacionais fixos anuais;***
2. ***Apure o ponto de equilíbrio contábil (lucro operacional = 0); econômico (EVA® = 0); e financeiro (caixa operacional = 0)[[4]](#footnote-4);***
3. ***Considerando que a expectativa de vendas para o próximo ano é de 1.450 toneladas no próximo ano, apure o lucro operacional, o EVA® e o caixa operacional esperados para o próximo ano[[5]](#footnote-5). Apure também a Margem Operacional, o Giro do Investimento e o ROI para esse nível de vendas;***
4. ***Considerando que há expectativa de crescimento da demanda indique se os sócios devem investir na expansão do negócio e justifique sua resposta. Caso sua resposta seja positiva, indique com quanto de caixa operacional os sócios podem contar para investir na expansão.***

**QUESTÃO 3 - (3,5)**

O sr. Tião vende pamonhas com sua perua Kombi ano 1976 em um trajeto onde tem a sua freguesia há bastante tempo.

Ele notou que quando vende as pamonhas por $5,40 cada, suas vendas giram em torno de 1.200 pamonhas por semana e, quando vende as pamonhas por $4,86, suas vendas giram em torno de 1.500 pamonhas por semana.

Como os custos variáveis são de $2,25 para cada pamonha e os custos e despesas fixos são de $2.225 por semana, pede-se:

1. ***Indique ao sr. Tião qual é o melhor preço a ser praticado na venda das pamonhas e justifique sua resposta. Qual seria seu resultado operacional da semana nesse caso?[[6]](#footnote-6)***
2. ***Explique como a controladoria de uma empresa pode ajudar na determinação do preço de venda de seus produtos.***

***BOA PROVA!!!***

1. Em toneladas por ano [↑](#footnote-ref-1)
2. Em toneladas e em R$ por ano [↑](#footnote-ref-2)
3. Arredonde para a segunda casa decimal [↑](#footnote-ref-3)
4. Em toneladas por ano [↑](#footnote-ref-4)
5. Em toneladas e em R$ por ano [↑](#footnote-ref-5)
6. Arredonde para a segunda casa decimal [↑](#footnote-ref-6)