

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE DE RIBEIRÃO PRETO

ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

Administração de Logística e da Cadeia de Suprimentos – RAD 1503

Exercício de Planejamento de Distribuição - DRP

Prof. André L. Costa

Exercício 1.

Uma empresa com armazém central em São Paulo precisa manter abastecidos os Centros de Distribuição de Belo Horizonte, Ribeirão Preto e Curitiba. Para isto utiliza a metodologia DRP. Com base na projeção de demandas dos centros de distribuições, determine os pedidos planejados do armazém de São Paulo. Os parâmetros para os pedidos foram mencionados nas tabelas de demanda. Determine o planejamento dos pedidos em cada Centro de Distribuição e no armazém central.

Tabela 1. Dados de planejamento para montagem do DRP.

Estoque inicial = 140 unidades - Prazo de Segurança = 2 semanas - Ciclo de Suprimentos = 2 semanas e Lote do Pedido = múltiplo de 500 unidades									
Centro de Distribuição de Ribeirão Preto	Atraso	1	2	3	4	5	6	7	8
Necessidades Brutas		20	25	15	20	30	25	15	30
Recebimentos Projetados									
Estoques									
Pedidos Planejados									
Estoque inicial = 420 unidades - Estoque de Segurança = 55 unidades - Ciclo de Suprimentos = 2 semanas e Lote do Pedido = múltiplo de 500 unidades									
Centro de Distribuição de Belo Horizonte	Atraso	1	2	3	4	5	6	7	8
Necessidades Brutas		115	115	120	120	125	125	125	120
Recebimentos Projetados									
Estoques									
Pedidos Planejados									
Estoque inicial = 352 unidades - Prazo de Segurança = 2 semanas - Ciclo de Suprimentos = 2 semanas e Lote do Pedido = múltiplo de 500 unidades									
Centro de Distribuição de Curitiba	Atraso	1	2	3	4	5	6	7	8
Necessidades Brutas		50	50	60	70	80	70	60	50
Recebimentos Projetados									
Estoques									
Pedidos Planejados									
Estoque inicial = 1.250 unidades - Estoque de Segurança = 287 unidades - Ciclo de Suprimentos = 3 semanas e Lote do Pedido = múltiplo de 2.200 unidades									
ARMAZEM Central em São Paulo	Atraso	1	2	3	4	5	6	7	8
Necessidades Brutas									
Recebimentos Projetados									
Estoques									
Pedidos Planejados									

Exercício 2

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE DE RIBEIRÃO PRETO

Uma organização que produz equipamentos para cozinha, distribui um produto para todo Brasil a partir de sua fábrica em São Paulo. Envia, a partir da fábrica, para os Centros de Distribuição de Belo Horizonte e Porto Alegre. Belo Horizonte, além do mercado local, abastece os atacadistas de Recife e Brasília. O diagrama da figura 1. mostra a estrutura de distribuição. Com base na projeção de demandas dos centros de distribuições e atacadistas, determine os pedidos planejados do armazém da Indústria de São Paulo. Os parâmetros para os pedidos foram mencionados nas tabelas de demanda. Determine o planejamento dos pedidos em cada Atacadista, Centro de Distribuição e no Armazém Central.

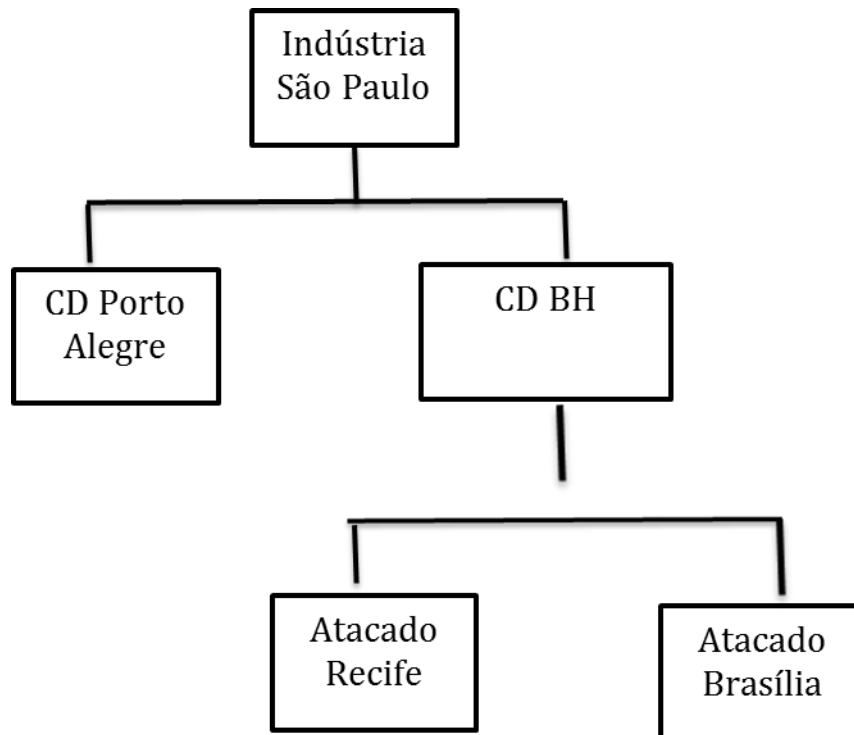


Figura 1. Estrutura de distribuição

Quadro 2. Demandas projetadas exercício 2

