

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS I

EXERCÍCIOS CUSTOS DO PROCESSO DE ESTOQUE

1) Dados os custos dos setores envolvidos na aquisição e administração de materiais, determine:

a) O índice de manter o estoque e o custo unitário do pedido;

b) supondo que a empresa trabalhe com apenas um produto, com preço de R\$ 11,00 a unidade e demanda anual de 20.000 de unidades, determine a equação do custo total em função da quantidade de reposição

Sabe-se que a contabilidade da empresa apurou os seguintes custos anuais

Pessoal de compras:

Quantidade	Função	Custo unitário (R\$)	Custo total (R\$)
1	Chefe de setor	35.000,00	35.000,00
3	Contínuos	10.000,00	30.000,00
4	Compradores	15.000,00	60.000,00
2	Auxiliares	8.000,00	16.000,00
2	Receptionistas	12.000,00	24.000,00

Outras despesas de compras:

Descrição	Valor (R\$)
Material de escritório	837,00
Despesas gerais (luz, xerox, etc.)	6.650,00
Assessoria jurídica (contratos)	9.060,00
Aluguel do prédio de compras	1.700,00
Telefone e fax	6.020,00

Pessoal do almoxarifado

Quantidade	Função	Custo unitário (R\$)	Custo total (R\$)
2	Empilhadores	20.000,00	40.000,00
1	Almoxarife	35.000,00	35.000,00
3	Ajudantes	10.000,00	30.000,00
1	Contínuo	10.000,00	10.000,00
2	Conferentes	15.000,00	30.000,00

Outras despesas de Almoxarifado:

Descrição	Valor (R\$)
Seguros	5.000,00
Aluguel do Prédio	32.000,00
Combustível (empilhadeiras)	6.500,00
Manutenção dos equipamentos	9.500,00
Perdas por obsolescências	12.000,00
Perdas por manuseio	3.000,00
Outras despesas (água, luz, etc.)	18.000,00

Controle de Qualidade:

Descrição	Valor (R\$)
Pessoal	60.000,00
Manutenção (laboratórios, equipamentos)	11.000,00
Outras despesas	23.500,00

Outras informações:

- O valor do estoque médio no período, segundo a contabilidade, foi de R\$ 2.200.000,00
- O número de pedidos de compras processado foi de 8.000 pedidos
- Sabe-se que 30% dos recursos do controle de qualidade são relativos ao controle de qualidade de recebimento
- A taxa de remuneração de capital que a empresa trabalha é de 10% a.a.
- Os custos de transporte são de responsabilidade do fornecedor.