Coordenação e Gestão de Sistemas Agro-industriais – 2017

FEA-USP: EAD-5920

ESALQ-USP: ADM4000

Professores: Decio Zylbersztajn e Carlos E. de F. Vian

Aulas às Segundas-Feiras as 8 horas – Sala Rui Muller Paiva

PROGRAMA

OBJETIVOS: Municiar os alunos com o suporte teórico e aplicado para a análise da coordenação de sistemas agroindustriais é o foco central do curso. A disciplina considera a coordenação via preços e estuda a coordenação contratual bem como os aspectos institucionais que interferem no funcionamento do Sistemas Agroindustriais (SAGs). O curso objetiva municiar os alunos com instrumentos de análise úteis para a formulação de estratégias compartilhadas nos SAGs. O enfoque do programa está alinhado ao adotado em centros internacionais que estudam a economia e a gestão dos agronegócios. Utiliza a base teórica da economia da 'Economia das Organizações".

JUSTIFICATIVA: As estratégias observadas nos sistemas agroindustriais (SAG´s) são orientadas para as necessidades dos consumidores e pelas regras institucionais. Atributos de qualidade, sanidade, compatibilidade ambiental, aliados a preocupação com a segurança alimentar, têm impactado sobremaneira as empresas que atuam no setor. Aspectos concorrenciais afetam as estratégias sendo observada a substituição da coordenação via preços tem pela coordenação contratual, fazendo surgir a necessidade de melhor se compreender os mecanismos de governança dos sistemas agro-industriais.

O tema da coordenação dos sistemas agroindustriais ganhou espaço nos centros de estudos internacionais consolidando a área da economia das organizações aplicada aos agronegócios.

A abordagem da disciplina baseia-se em duas vertentes de literatura. A primeira tem origem nos trabalhos de Prof. Ray Goldberg da Universidade de Harvard, a partir dos textos: A Concept of

Agribusiness (1957) e Agribusiness Coordination (1968). Esta vertente evoluiu dando origem aos trabalhos sobre Agribusiness Coordination nos EUA (Universidade de Missouri) e na Holanda (Universidades de Wageningen e Bonn). A segunda vertente, esta de cunho teórico, baseia-se na economia das organizações que releva a importância das transações e a visão contratual da firma, resultante das contribuições de Ronald Coase, Oliver Williamson e Douglass North, todos receberam o Prêmio Nobel de Economia. As duas bases teóricas são cobertas em cursos ministrados em departamentos de Administração e Economia e são fundamentais para o adequado aproveitamento do presente programa.

As leituras para cada aula serão entregues com duas semanas de antecedência. Livros fundamentais estão listados ao final do presente documento.

CONTEÚDO: A disciplina está centrada em quatro blocos, quais sejam:

BLOCO I: CONCEITOS BÁSICOS

Aula 1. Evolução do Conceito - SAG

- Apresentação do Curso, Método e Avaliação,
- Correntes do Pensamento sobre Sistemas Agro-Industriais,
- Implicações para Gestão de Sistemas Agroindustriais,
- Método de Análise
- What is Going on Here? (Coase e a Pesquisa)

Aula 2. Revisão Teórica

- Instituições e Organizações (North)
- A Firma Contratual (Coase)
- Economia dos Custos de Transação (Williamson)
- Aplicação do Agro (Zylbersztajn)

Aula 3. Pesquisa da Organização das Firmas Agroindustriais

- Definição do campo de estudo
- Métodos de Pesquisa
- Políticas Públicas e Estratégias Privadas
- Epistemologia do Agribusiness

BLOCO II: GOVERNANÇA DE SISTEMAS AGROINDUSTRIAIS

(WHO IS THE BOSS HERE?)

Aula 4, 5 e 6. Mercados, Contratos, Integração Vertical

- Conceitos de Contratos e Coordenação Vertical,
- Contratos e Coordenação Horizontal,
- Duração de contratos,
- Estabilidade de contratos,
- Difusão de padrões contratuais,
- Quebras Contratuais
- Net-Chains

Aula 7. Direitos de Propriedade.

- Measurement Costs
- Custos Econômicos e Custos Legais
- Aplicações aos SAGs.

Aula 8 Apresentação dos Trabalhos (proposta)

BLOCO III: INSTITUIÇÕES E ORGANIZAÇÕES NO AGRIBUSINESS

Aula 9. Ambiente Institucional nos Sistemas Agroindustriais.

- Custos de Transação e Instituições.
- Falhas Institucionais

- Aplicações

Aulas 10 e 11. Ações Coletivas nos Sistemas Agroindustriais.

- Ações coletivas e sua lógica,
- Organização cooperativa,
- Princípios versus Sobrevivência
- Cooperativas como Extensão Vertical dos Agricultores
- Eficiência, Complexidade Gerencial e Escala
- Economia das Cooperativas
- Separação entre Propriedade e Controle
- Uma Tipologia de Cooperativas

BLOCO IV: APLICAÇÕES

Aulas 12 e 13: Tópicos

SAGs Sustentáveis **(**Tragédia dos Comuns) – Elinor Ostrom

(Round Tables)

Segurança dos Alimentos (Limites da Auto regulação)

Certificação e Rotulagem)

Relações com a Sociedade (Stakeholders)

O Mito das Perdas de Alimentos

Escândalos Alimentares: A Ética nos Agronegócios

Street Food

Aula 14: Discussão dos Trabalhos dos Alunos

Livros Fundamentais:

Zylbersztajn, D – Cordenador. Economia e Gestão dos Negócios Agroalimentares. Editora Pioneira. Disponível em meio eletrônico.

Zylbersztajn,D e Omta,O. – Coordenadores. Advances in Supply Chain Analysis in Agri-Food Systems. Editora Singular. Serão distribuidos exemplars para cada grupo.

Zylbersztajn,D. Neves,m M. F., e Caleman, S.M.Q. 2015. Gestão de Sistemas de Agronegócios. Editora Atlas.

Chaddad,F.R. 2016. The Economics and Organization of Brazilian Agriculture. Elsevier. (No prelo a versão em português de 2017.) (disponivel no link abaixo para compra)

http://www.loja.elsevier.com.br/site/produtos/Detalhe-produto.aspx?tid=98454&seg=19&isbn=978-85-352-8586-4&origem=AUTOR&tit=Economia%20e%20Organizacao%20da%20Agricultura%20Brasileira%20-%201%20EDIÇÃO