

EEFEUSP - Departamento de Esporte

Disciplina: DIMENSÕES ECONÔMICAS E ADMINISTRATIVAS DA EDUCAÇÃO FÍSICA E DO ESPORTE

Professora responsável: Dra. Flávia da Cunha Bastos

# DIMENSÕES ECONÔMICAS E ADMINISTRATIVAS DA EDUCAÇÃO FÍSICA E DO ESPORTE

## ORGANIZAÇÕES - MERCADO E GESTÃO

# PERSPECTIVAS DE ATUAÇÃO

SOUCI, 2002

**ESPORTE PROFISSIONAL**

**ESPORTE AMADOR**

Ligas – Federações - Confederações

**Administrador**

**Diretor de Publicidade**

**Agente de Promoção de  
Marketing**

**Negociador**

**Diretor geral**

**Diretor Técnico**

**Coordenador de Programas**

**Administrador de Promoção  
Econômica**

# PERSPECTIVAS DE ATUAÇÃO

SOUCI, 2002

## EMPRESAS COMERCIAIS

Produção/lançamento de equipamentos / artigos esportivos

Ginásios – Clubes – Acampamentos – Campings  
Albergues – Centros de Férias

Centros Esportivos - Estádios - Piscinas

Consultoria – planejamento/gestão de instalações esportivas

# PERSPECTIVAS DE ATUAÇÃO

SOUZI, 2002

## **CENTROS ESCOLARES**

Programas Esportivos e atividades estudantis

Universidade – serviços de esporte para estudantes

## **SERVIÇOS MUNICIPAIS DE TEMPO LIVRE**

## **ÓRGÃOS PRIVADOS**

Programas de atividade física  
crianças, portadores de deficiência, terceira idade

## **ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS**



# Mercado de trabalho para os egressos de Educação Física

Universidade, profissão Educação Física e o mercado de trabalho Marcelo Weishaupt Proni - Motriz, Rio Claro, v.16 n.3 p.788-798, jul./set. 2010

## DOIS GRANDES SEGMENTOS:

um referente aos empregos oferecidos no sistema de ensino (público e privado);

outro referente às ocupações que se distribuem entre vários tipos de estabelecimentos (em especial, em clubes esportivos, academias, prefeituras, empresas e centros de recreação e lazer)

# IBGE - Classificação Nacional de Atividades Econômicas - Versão 2.0

Ministério do Planejamento, as atividades relativas ao esporte desenvolvidas por organizações estão estruturadas na Classificação Nacional de Atividades Econômicas-CNAE (BRASIL, 2007).

Classificação oficialmente adotada pelo Sistema Estatístico Nacional e pelos órgãos federais gestores de registros administrativos do país e é elaborada e atualizada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). A última atualização, versão 2.0, é derivada da versão 4 da International Standard Industrial Classification of All Economic Activities – ISIC 4 (Clasificación Internacional Uniforme de todas las Actividades Económicas – CIU 4). O gestor da ISIC/CIU é a Divisão de Estatísticas das Nações Unidas (BRASIL, 2007).

**As atividades esportivas, estão inseridas na categoria R – Artes, Cultura, esporte e Recreação.**

**A divisão 93 dessa categoria é referente a “Atividades Esportivas e de Recreação e Lazer”.**

**O Grupo 93.1 é relativo a “Atividades Esportivas”.**

## **93.1 ATIVIDADES ESPORTIVAS**

Este grupo compreende a gestão e operação de instalações para a prática de esportes, inclusive de estádios; as atividades de clubes esportivos ou de clubes que participam de eventos esportivos ao vivo para uma audiência de pagantes; as atividades de promoção e gestão de infra-estrutura para competições de corridas de carros, de cavalos, etc.

Este grupo compreende também as atividades de esportistas independentes dedicados à carreira esportiva ou à participação em eventos esportivos; as atividades de treinadores esportivos que prestam serviços especializados de assistência a participantes em eventos e competições esportivas; e a operação de instalações esportivas e outras atividades de organização, promoção ou gestão de eventos esportivos diversos.

### **93.11-5 Gestão de instalações de esportes**

*Esta classe compreende:*

- a gestão de instalações esportivas para a organização de eventos esportivos e prática de esportes, em espaços cobertos ou ao ar livre, com ou sem assentos para espectadores, tais como:
  - estádios de futebol
  - pistas e circuitos para corridas automobilísticas
  - hipódromos e centros de equitação
  - arenas de rodeio
  - estádios de atletismo
  - piscinas
  - ginásios e quadras de basquete
  - ginásios e quadras de voleibol
  - quadras de tênis
  - ginásios para boxe
  - pistas de patinação
  - ginásios, quadras e outros tipos de instalações para a prática de outros esportes
- a organização e a operação de eventos esportivos para profissionais ou amadores realizadas por organizações que utilizam suas próprias instalações
- o fornecimento e administração de pessoal que opera instalações para a prática de esportes

### 93.12-3 Clubes sociais, esportivos e similares

*Esta classe compreende:*

-as atividades dos **clubes sociais e esportivos** que possibilitam a seus membros a oportunidade de participarem de atividades sociais e praticarem esportes, como: futebol, futebol de salão, voleibol, basquete, natação, equitação, golfe, tiro, etc.

-as atividades de ensino de esportes em escolas esportivas ou por professores independentes (85.91-1)

### -93.13-1 Atividades de condicionamento físico

*Esta classe compreende:*

- as atividades de condicionamento físico (fitness), tais como: ginástica, musculação, yoga, pilates, alongamento corporal, anti-ginástica, etc., realizadas em **academias, centros de saúde física e outros locais especializados**

*Esta classe compreende também:*

- as atividades de hidroginástica

-as atividades de instrutores de educação física, inclusive individuais (**personal trainers**)

### -93.19-1 Atividades esportivas não especificadas anteriormente

- as atividades de produtores ou promotores de eventos e competições esportivas com ou sem infra-estrutura:

- as atividades ligadas à **organização de campeonatos de futebol, basquete, voleibol, tênis, atletismo, etc.**

- as atividades ligadas à **organização de eventos e competições de esportes motorizados**, como corrida de automóveis, karts, motos, etc.

- as atividades ligadas à **organização de eventos e competições hípcas e kennels clubes**

- as atividades de **profissionais que atuam por conta própria em atividades esportivas**, tais como atletas, árbitros, **treinadores, juízes, etc.**

- a atividade de **pesca esportiva e de lazer**

- as atividades de **apoio à pesca e caça esportivas**

-a **operação de estábulos de hipódromos**

-as atividades de **regulação esportiva**

-as atividades de **ligas esportivas**

- as atividades ligadas à **organização de eventos e competições de esportes motorizados como automóveis, karts, motos, etc.**



## 85.9 OUTRAS ATIVIDADES DE ENSINO

Este grupo compreende o ensino de esportes, o ensino de arte e cultura, o ensino de idiomas e outras atividades de ensino não especificadas anteriormente, tais como: treinamento em informática e cursos preparatórios para concurso.

### 85.91-1 Ensino de esportes

*Esta classe compreende:*

- as atividades de ensino de esportes em **escolas esportivas** ou por professores independentes, tais como futebol, basquete, vôlei, tênis, natação, artes marciais, equitação, mergulho, etc.

*Esta classe compreende também:*

- as **atividades dos técnicos e assistentes de atividades esportivas praticadas por atletas profissionais**

## CAMPOS E MERCADO DE TRABALHO

Terceiro Setor

Sem fins  
lucrativos

ONGs,  
Organizações Civis  
de Interesses  
Públicos (Oscips),  
Fundações,  
Associações  
Culturais, Clubes,  
Sistema S  
entre outras.

IBGE (2005)

32.203 Fundações Privadas e Associações sem Fins Lucrativos que abordavam o esporte e a recreação.

95 134 trabalhadores assalariados

Salário médio = 3 salários mínimos

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE Diretoria de Pesquisas . Gerência do Cadastro Central de Empresas . As Fundações Privadas e Associações sem Fins Lucrativos no Brasil 2005. Série Estudos e Pesquisas. Informação Econômica número 8, Rio de Janeiro, 2005.

**Terceiro Setor**

**Sem fins  
lucrativos**

**SESC (entidade de direito privado) - Sistema CNC, o SESC, SESI e o SENAC**

**presente nos 26 estados da União e no Distrito Federal  
estrutura descentralizada e autônoma, tanto para a  
gestão como para a criação e execução de projetos e  
atividades orientadas por diretrizes propostas pelo  
Departamento Nacional e aprovadas pelo Conselho  
Nacional do SESC**

**244 municípios nos 26 estados, Distrito Federal e no Pantanal**

**28 Departamentos Regionais**

**Unidades Operacionais incluindo balneários, colônia de férias,  
hospedaria e Centros Educacionais localizados em 244  
municípios.**

### **SERVIÇOS SOCIAIS SÃO PAULO**

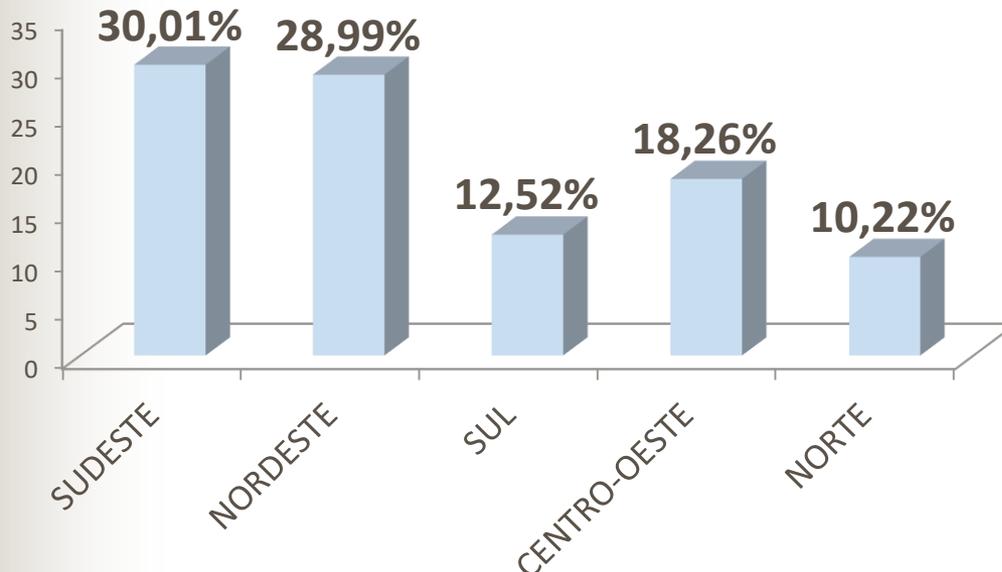
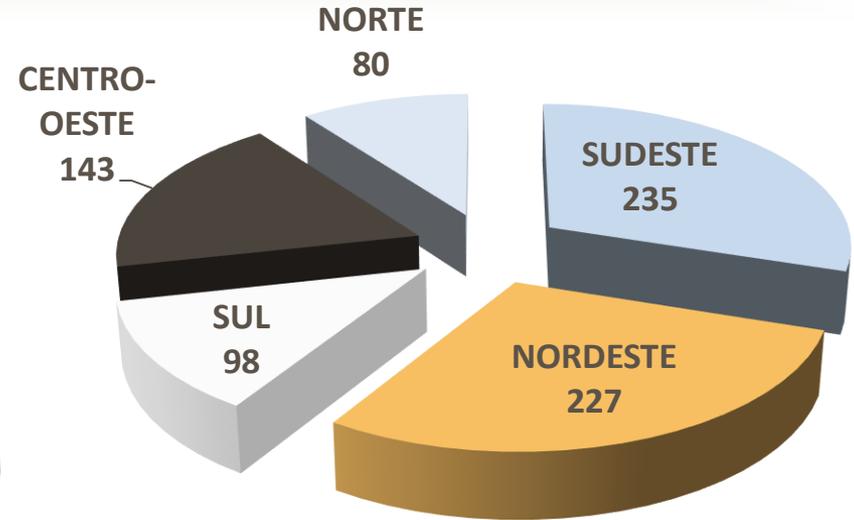
- Sesi (Centros esportivos) 55**
- Sesc (Centros esportivos) 35 (19 cidades)**
- ACM (unidades) 12 (6 Capital e 6 Estado)**

Administração  
e Prática  
do Esporte

**CBF 2009**

**Balanço sobre os clubes de  
futebol no país**

**783**



**São Paulo é o  
Estado que tem o  
maior número de  
clubes: 132**



## TIMES BRASILEIROS



### BEM VINDOS AO SITE!

Apesar de ter que lutar contra o pouco tempo que disponibilizo para atualizar o site, já que sou o único a fazer isto...e mais que todo pelas constantes viagens à serviço por todo este Brasil, ainda assim, encontro tempo a fazer atualização constantes, as vezes com a colaboração de muitos amigos...interessados em ver seus times publicados ou divulgados através deste meio.

O nosso site é dedicado, especialmente, a divulgar os times amadores e de várzea, tendo em vista, que muito pouco ou quase nada é divulgado nos meios de comunicação.

O site é atualizado diariamente.

Carlos Eduardo, proprietário

### TIMES DE FUTEBOL

Nos 27 (vinte e sete) estados que compõem o Brasil, alcançamos a marca de 10.525 times, com 8.140 escudos, 1.197 fotos de estádios, 438 fotos ou imagens de uniformes, 515 imagens de mascotes dos times e 63 hinos em mp3 ( deixamos de incluir estes hinos por ocuparem muito espaço, decidindo optar, apenas, pela letra dos mesmos).

[Acre](#)  
[Alagoas](#)  
[Amapá](#)  
[Amazonas](#)  
[Bahia](#)  
[Ceará](#)  
[Distrito Federal](#)  
[Espírito Santo](#)  
[Goiás](#)  
[Maranhão](#)  
[Mato Grosso](#)  
[Mato Grosso do Sul](#)  
[Minas Gerais](#)  
[Pará](#)

[Paraíba](#)  
[Paraná](#)  
[Pernambuco](#)  
[Piauí](#)  
[Rio de Janeiro](#)  
[Rio Grande do Norte](#)  
[Rio Grande do Sul](#)  
[Rondônia](#)  
[Roraima](#)  
[Santa Catarina](#)  
[São Paulo](#)  
[Sergipe](#)  
[Tocantins](#)

[Colaborar](#) ✦

[Contato](#) ✦

[Estatuto do Torcedor](#) ✦

[Lei Pelé](#) ✦

[Mascotes](#) ✦

[O primeiro time](#) ✦

[Preconceito](#) ✦

[Regras de Futebol](#) ✦

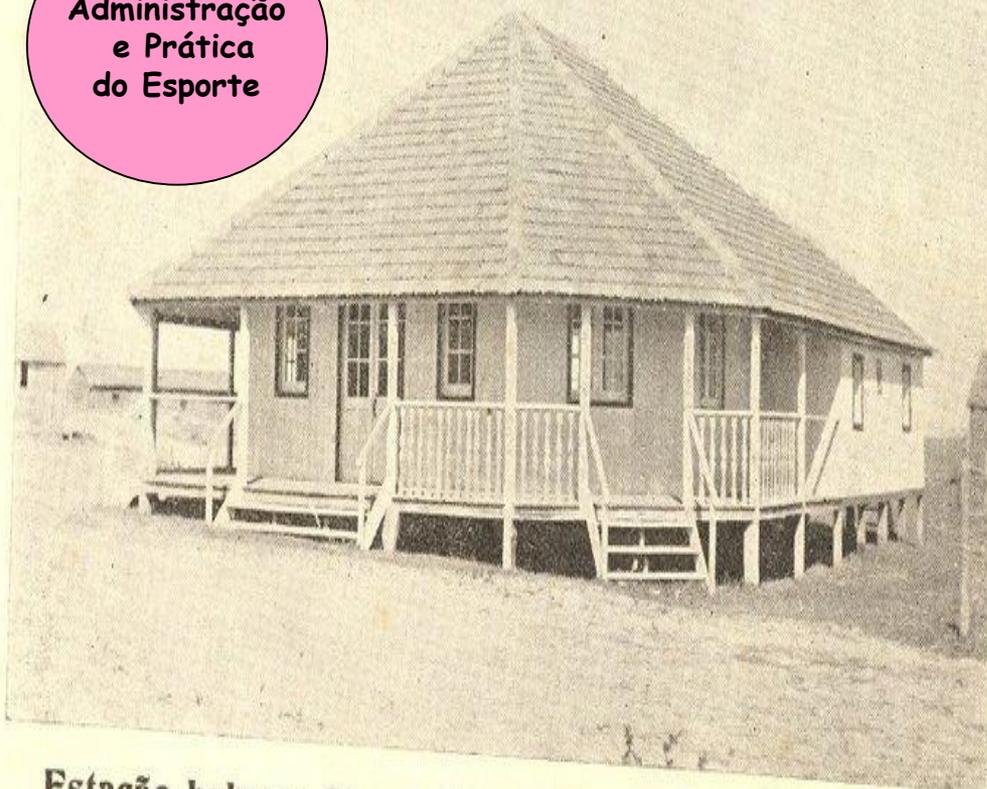
[Treinador de Futebol](#) ✦

2 Online Users

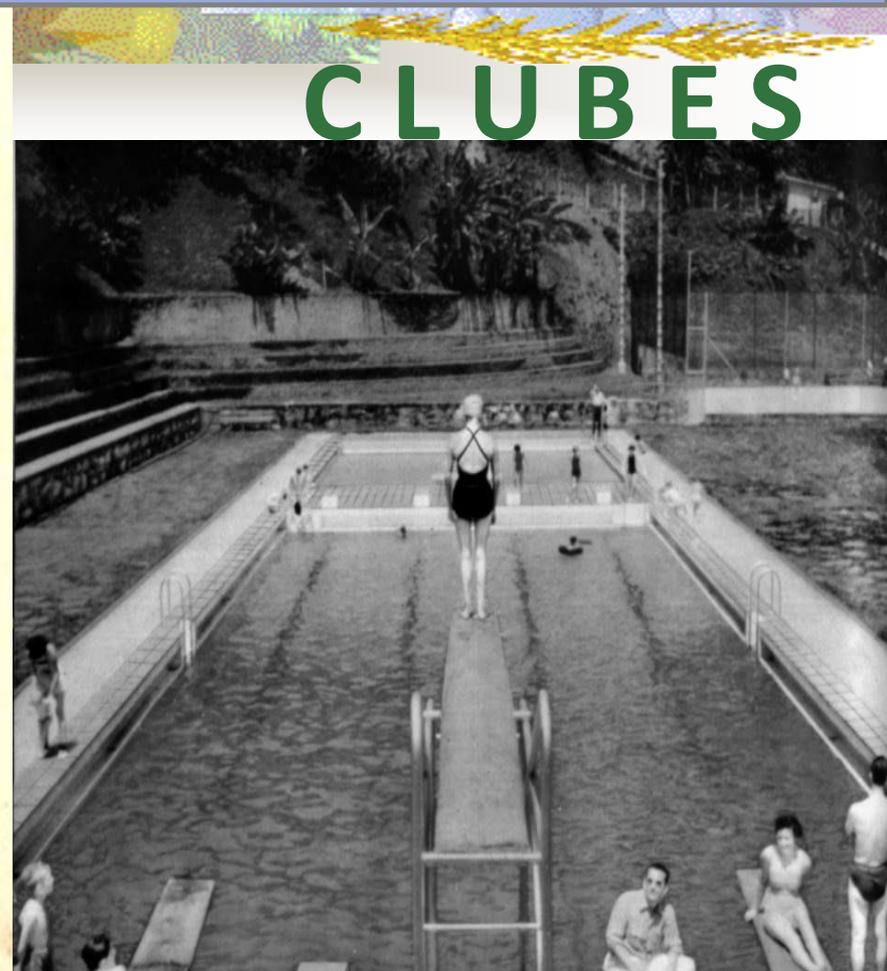
Buscar no Site

OK

Administração  
e Prática  
do Esporte



Estação balnear Barra do Chui – Clube “Beira Mar”



# CLUBES

cálculo feito pela CBC

13.826 clubes com sede própria

Nº usuários - 53 milhões de pessoas

MÉDIA 3800 ASSOCIADOS/CLUBE

## CLUBES BRASILEIROS POR ESTADO

Roberto Libardi

**O ESTADO DE SÃO PAULO APRESENTA O  
MAIOR NÚMERO DE CLUBES - 3582.**

**O SEGUNDO ESTADO É MINAS GERAIS  
COM 1859**

1	ACRE	23
2	ALAGOAS	94
3	AMAPÁ	21
4	AMAZONAS	98
5	BAHIA	565
6	CEARÁ	319
7	DISTRITO FEDERAL	142
8	ESPÍRITO SANTO	263
9	GOIÁS	323
10	MARANHÃO	113
11	MATO GROSSO	183
12	MATO GROSSO DO SUL	230
13	MINAS GERAIS	1859
14	PARAÍBA	129
15	PARÁ	162
16	PARANÁ	1264
17	PERNAMBUCO	309
18	PIAUI	100
19	RIO DE JANEIRO	935
20	RIO GRANDE DO NORTE	119
21	RIO GRANDE DO SUL	1684
22	RONDÔNIA	62
23	RORAIMA	25
24	SANTA CATARINA	1112
25	SÃO PAULO	3582
26	TOCANTINS	44
		13760

## V FÓRUM NACIONAL DE PROFISSIONAIS DO ESPORTE DE CLUBES "O ESPORTE DOS CLUBES DO BRASIL"

### Os Clubes – **estrutura, agentes e competências:**

- ▶ Os Clubes detém mais de **80% das dependências Esportivas** Com medidas oficiais do país (piscinas, campos, ginásios etc...).
- ▶ Os Clubes são responsáveis por **74% do fomento olímpico nacional.**
- ▶ Os Clubes são os principais responsáveis pela **manutenção das Ligas e Federações Esportivas** no país.
- ▶ São também os **maiores empregadores de profissionais do esporte** do Brasil.
- ▶ Os Clubes através do seu órgão de representação nacional, a **CBC**, ocupam cadeira no **Conselho Nacional do Esporte -CNE.**

# CONFEDERAÇÕES



**OLÍMPICAS**  
**30**

As Confederações Vinculadas e Reconhecidas são as responsáveis por esportes que não participam dos Jogos Olímpicos:

## Confederações Vinculadas:

- › Confederação Brasileira de Automobilismo
- › Confederação Brasileira de Beisebol e Softbol
- › Confederação Brasileira de Boliche
- › Confederação Brasileira de Caça e Tiro
- › Confederação Brasileira de Capoeira
- › Confederação Brasileira de Culturismo e Musculação
- › Confederação Brasileira de Desporto Universitário
- › Confederação Brasileira de Desportos Terrestres
- › Confederação Brasileira de Futebol de Salão
- › Confederação Brasileira de Hóquei e Patinação
- › Confederação Brasileira de Karate
- › Confederação Brasileira de Kung Fu/Wushu
- › Confederação Brasileira de Motociclismo
- › Confederação Brasileira de Orientação
- › Confederação Brasileira de Pára-quedismo
- › Confederação Brasileira de Pesca e Desportos Subaquáticos
- › Confederação Brasileira de Squash
- › Confederação Brasileira de Surf
- › Confederação Brasileira de Xadrez
- › Confederação Brasileira de Vôo a Vela

**20**

## Confederações Reconhecidas:

- › Confederação Brasileira de Beach Soccer
- › Confederação Brasileira de Esqui Aquático
- › Confederação Brasileira de Jiu-Jitsu

**3**

ONED Organização Nacional  
das Entidades do Desporto

52 confederações e  
associações nacionais de  
administração do  
desporto não olímpico e  
não para-olímpico

Administração  
e Prática  
do Esporte

# FEDERAÇÕES PAULISTAS

Federação Universitária Paulista de Esporte  
Federação do Desporto Escolar do Estado de São Paulo

**Modalidades olímpicas:** Atletismo | Badminton | Basquete | Beisebol e Softbol | Boxe | Canoagem | Ciclismo | Desportos Aquáticos | Esgrima | Futebol | Ginástica | Handebol | Hipismo | Hoquei e Patinação | Judô | Levantamento de Peso | Lutas Associadas | Pentatlo Moderno | Remo | Rugby | Taekwondo | Tênis | Tênis de Mesa | Tiro com Arco | Tiro Esportivo | Triatlo | Vela e Motor | Voleibol

**Outras modalidades:** Aikido | Automobilismo | Balonismo | Beach Soccer | Bicicross | Body Boarding | Bocha e Bolão | Boliche | Bridge | Capoeira | Cricket | Dardo | Disco | Esqui Aquático | Futebol Amador | Futebol de mesa | Futsal | Golfe | Hapkido | Jiu-Jitsu | Karatê | Kenpō | Kendo | Kickboxing | Luta de Braço | Mixed Martial Arts (MMA) | Montanhismo | Motociclismo | Musculação | Orientação | Pára-quedismo | Patinação Artística | Peteca | Pólo | Pesca | Rodeio | Sinuca e Biliar | Skate | Squash | Sumô | Surfe | Tai Chi Chuan | Trampolim acrobático | Vôo livre | Windsurf | Wushu Kung Fu | Xadrez



**Liga Atlética Acadêmica da  
Universidade de São Paulo**

André Casado Castaño ( <b>Casado</b> )	Presidente	IME
Bárbara Assaf ( <b>Babi</b> )	Vice Presidente Administrativo	FAU
Thiago Andre	Vice Presidente de Esportes	ECA
Lenita Franco de Sena ( <b>Lenita</b> )	Diretora Geral de modalidades	FAU
Maki Hirai	Secretária Geral	FAU
Renata Penha ( <b>Carioca</b> )	Diretora de Patrimônio	EEFE
Rafael Silveiro ( <b>Baixo</b> )	Tesoureiro	POLI
Felipe Priante ( <b>Testa</b> )	Diretor Geral de Esportes	ECA

## CBB

### Secretário Geral

Édio José Alves

### Diretor Executivo

Luis Felipe Monteiro de Barros

### Diretor Administrativo e Financeiro

Édio José Soares Alves

### Diretor de Relações Institucionais

Paulo Villas Boas de Almeida

### Diretor Técnico

André Barbosa Alves

### Diretora de Seleções Feminina

Hortência de Fátima Marcari

### Diretor de Seleções Masculino

Vanderlei Mazzuchini Junior

### Diretor de Marketing

José Carlos Brunoro

## FPA

### Diretoria Administrativa

Marcos de Lima

### Diretoria Financeira

Eduardo Esteter

### Diretoria de Marketing

Pedro Paulo Chiamulera

### Diretoria Técnica

Nélio Alfano Moura

Katisuhiko Nakaya

Otaviano Caetano da Silva

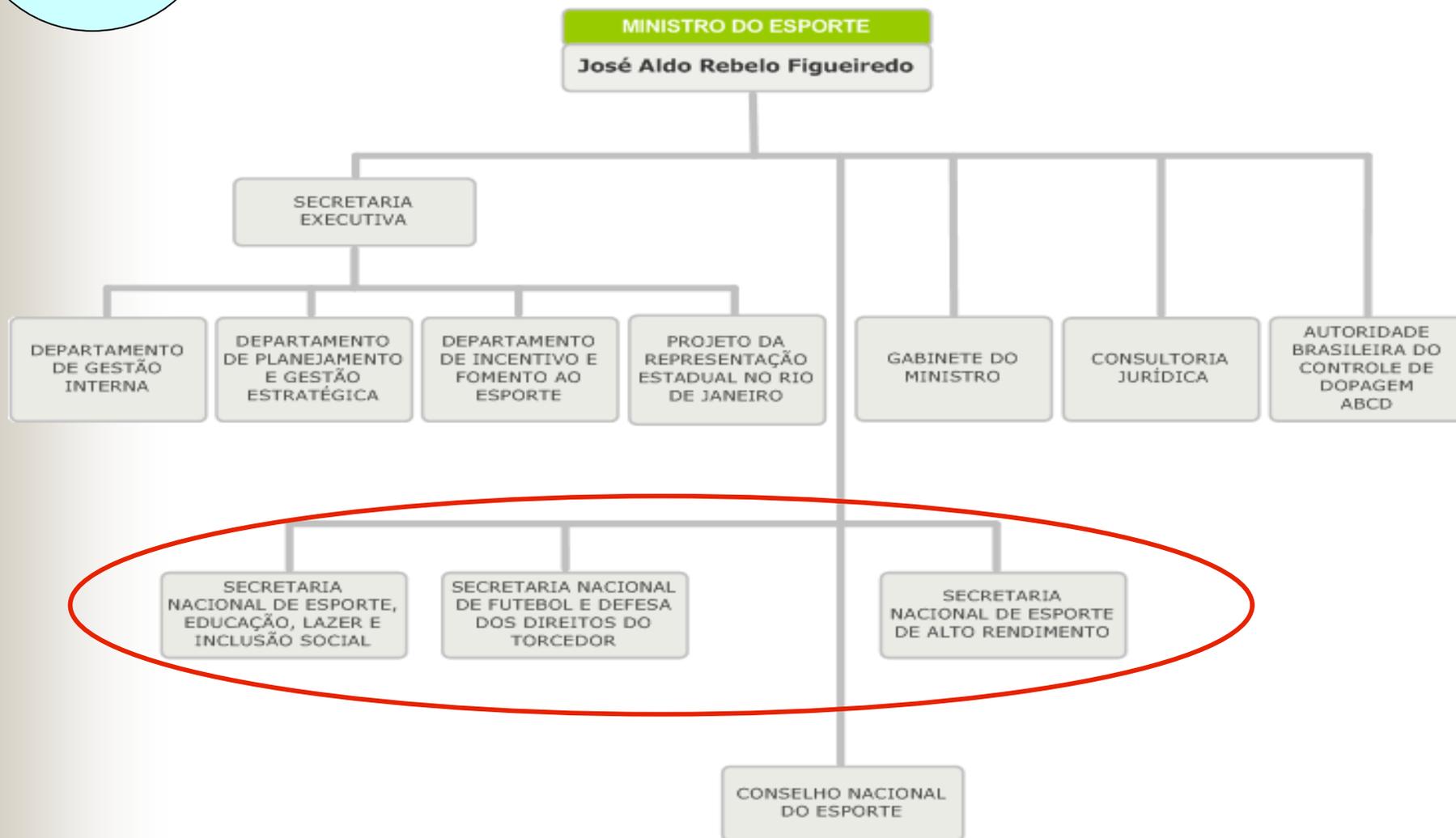
Luís Antônio Lino

João Paulo Alves da Cunha

Ricardo D'Ângelo



**MINISTÉRIO DO ESPORTE – 3 SECRETARIAS**  
**SECRETARIAS ESTADUAIS – 27 / SECRETARIAS MUNICIPAIS**





## Números do Ensino Privado 2005



**Tabela 3 – Número de estabelecimentos de ensino fundamental com quadras de esporte, Brasil e Regiões, 1999-2003**

Unidade Geográfica	1999						2003					
	Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados			Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados		
	Total	Quadras de Esporte	(%)									
BRASIL	165.495	24.722	14,94	17.953	8.512	47,41	149.968	31.784	21,19	19.107	11.268	58,97
Norte	24.966	1.439	5,76	845	383	45,33	23.160	2.216	9,57	842	453	53,80
Nordeste	80.388	3.589	4,46	7.658	2.264	29,56	72.290	5.437	7,52	7.478	3.035	40,59
Sudeste	31.362	11.112	35,43	6.627	4.080	61,57	30.038	13.335	44,39	7.747	5.571	71,91
Sul	20.614	6.506	31,56	1.433	1.076	75,09	17.667	8.306	47,01	1.508	1.287	85,34
Centro-Oeste	8.165	2.076	25,43	1.390	709	51,01	6.813	2.490	36,55	1.532	922	60,18

## Educação

**Tabela 7 – Número de estabelecimentos de ensino médio com quadras de esporte, Brasil e Regiões, 1999-2003**

Unidade Geográfica	1999						2003					
	Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados			Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados		
	Total	Quadras de Esporte	(%)									
BRASIL	12.515	8.840	70,64	6.088	4.491	73,77	16.261	12.014	73,88	6.857	5.556	81,03
Norte	1.029	580	56,37	205	163	79,51	1.413	911	64,47	248	200	80,65
Nordeste	2.955	1.398	47,31	1.595	1.023	64,14	4.497	2.309	51,35	1.719	1.262	73,41
Sudeste	5.104	4.160	81,50	3.066	2.334	76,13	6.436	5.495	85,38	3.437	2.852	82,98
Sul	2.208	1.826	82,70	766	622	81,20	2.648	2.361	89,16	906	804	88,74
Centro-Oeste	1.219	876	71,86	456	349	76,54	1.267	938	74,03	547	438	80,07

Fonte: INEP

**Tabela 11.1 - Número de Escolas, Matrículas e Percentual de Matrículas e Escolas Atendidas segundo a Infraestrutura das Escolas - Ensino Fundamental Regular  
Brasil - 2010**

Infraestrutura	Ensino Fundamental Regular							
	Anos Iniciais				Anos Finais			
	Escolas	Matrículas	% Escolas Atendidas	% Matrículas Atendidas	Escolas	Matrículas	% Escolas Atendidas	% Matrículas Atendidas
Quadra de Esporte	36.557	8.461.854	26,4	50,5	34.597	10.160.311	55,7	71,3
Biblioteca	42.029	8.385.213	30,4	50,0	36.417	9.198.575	58,7	64,8
Laboratório de Ciências	10.585	2.237.862	7,6	13,4	14.781	4.638.376	23,8	32,6
Laboratório de Informática	44.766	10.127.515	32,3	60,4	41.981	11.831.835	67,6	83,0
Acesso à Internet	53.881	11.909.091	38,9	71,6	43.459	12.236.951	70,0	85,9
Dependências e vias adequadas	16.829	3.947.111	12,2	23,6	14.542	4.208.004	23,4	29,5

Fonte: MEC/Inep/DEED



Ministério do trabalho e Emprego. Classificação Brasileira de Ocupações

<http://www.mtecbo.gov.br/cbsite/pages/pesquisas/BuscaPorTitulo.jsf>

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE Diretoria de Pesquisas . Gerência do Cadastro Central de Empresas . As Fundações Privadas e Associações sem Fins Lucrativos no Brasil 2005. Série Estudos e Pesquisas. Informação Econômica número 8, Rio de Janeiro, 2005.

SILVA, M. R. LAZER NOS CLUBES SÓCIO-RECREATIVOS DE CURITIBA/PR: a constituição de práticas e representações sociais. Dissertação (Mestrado em Educação Física) Departamento de Educação Física, Setor de Ciências Biológicas da Universidade Federal do Paraná. 2007