

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO  
FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO  
DEPARTAMENTO DE MEDICINA SOCIAL

CURSO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA  
*DIFUSÃO*

# Iniciação à Gestão de Projetos

Docente Responsável: Prof. Dr. Domingos Alves – FMRP/USP

Docente Colaborador Corresponsável: Prof. Dr. Rui Pedro Charters Lopes Rijo - Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria, Portugal.

## 1. Introdução e Objetivo

O curso de Iniciação à Gestão de Projetos tem como objetivo expor os principais desafios na gestão de um qualquer tipo de projeto. Pretende ainda fornecer as competências básicas para as áreas fundamentais da gestão de projeto como a gestão do âmbito, do tempo, do custo, da comunicação, dos recursos humanos, da qualidade e do risco. Serão essencialmente abordadas as técnicas fundamentais de planeamento.

O curso segue a abordagem do *Project Management Body of Knowledge* (PMBok™) do *Project Management Institute* (PMI™, [www.pmi.org](http://www.pmi.org)).

Será ainda abordada a metodologia de desenvolvimento de *software* ágil, SCRUM (<https://www.scrum.org/>) e a junção do SCRUM com uma representação Kanban (<http://leankit.com/kanban/what-is-kanban/>).

O curso não utilizará nenhum *software* específico de gestão de projetos. A maioria dos conteúdos será explanada oralmente com o suporte de exemplificação na lousa.

Será feito um exercício básico ao longo da formação que ajudará à compreensão dos conceitos da Gestão de Projeto.

## 2. Público Alvo

São destinatários do curso todos os que pretendem ter uma introdução básica à gestão de projetos. Não há nenhum pré-requisito específico para a participação na formação, sendo que a componente de SCRUM será mais fácil de entender por participantes que tenham conhecimentos de desenvolvimento de *software*.

## 3. Programa (carga horária total: 15h)

Módulo	Duração	Conteúdo	Docentes responsáveis: Domingos Alves, Rui Rijo
1	1h	Introdução à Gestão de Projeto	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> O que é um projeto? Projeto vs Operação</li><li><input type="checkbox"/> Contextualização histórica</li><li><input type="checkbox"/> Como surgem os projetos nas organizações?</li><li><input type="checkbox"/> Os atores de um projeto</li><li><input type="checkbox"/> A tripla restrição de um projeto</li><li><input type="checkbox"/> Como medir o sucesso de um projeto?</li><li><input type="checkbox"/> As 9 áreas do PMBok™</li><li><input type="checkbox"/> A profissão de Gestor de Projeto</li><li><input type="checkbox"/> O PMI™ e o IPMA™</li><li><input type="checkbox"/> As certificações</li></ul>
2	2h	Gestão do âmbito	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Identificação do âmbito: requisitos</li><li><input type="checkbox"/> <i>Work Breakdown Structure</i> (WBS)</li><li><input type="checkbox"/> Estimativas: abordagens analíticas e holísticas</li><li><input type="checkbox"/> Identificação do perfil dos recursos humanos necessários</li><li><input type="checkbox"/> Identificação de todos os atores do projeto</li><li><input type="checkbox"/> Estimativa analítica do esforço: métodos empíricos</li></ul>

			<input type="checkbox"/> Esforço vs Duração <input type="checkbox"/> Exercício
3	2h	Gestão do tempo	<input type="checkbox"/> Elaboração do diagrama de rede <input type="checkbox"/> Cálculo do caminho crítico ( <i>Critical Path Method</i> ) <input type="checkbox"/> Estimativa básica das folgas <input type="checkbox"/> O ajuste do diagrama de rede à realidade <input type="checkbox"/> A compressão do prazo: colapso e <i>fast tracking</i> <input type="checkbox"/> Exercício (continuação)
4	2h	Gestão do custo	<input type="checkbox"/> Estimativa de custo com os Recursos Humanos (RHs) <input type="checkbox"/> Estimativa de custo com os Recursos Materiais(RMs) <input type="checkbox"/> Estimativa dos custos Operacionais <input type="checkbox"/> Considerações contabilísticas na estimativa <input type="checkbox"/> Exercício (continuação)
5	2h	Gestão do risco	<input type="checkbox"/> Definição de risco <input type="checkbox"/> Identificar as fontes de risco <input type="checkbox"/> A variação dos riscos ao longo de um projeto <input type="checkbox"/> Estimativa a importância do risco no projeto <input type="checkbox"/> Focar a atenção no Top 10 <input type="checkbox"/> Definir medidas preventivas e reativas <input type="checkbox"/> Exercício (continuação)
6	2h	Gestão das comunicações Gestão da qualidade	<input type="checkbox"/> O impacto da comunicação não estruturada: o excesso de linhas e momentos de comunicação; o défice de linhas e momentos de comunicação; a necessidade de uma comunicação com regras <input type="checkbox"/> Matriz de comunicação  <input type="checkbox"/> Definição de qualidade <input type="checkbox"/> Como determinar a qualidade necessária para um projeto <input type="checkbox"/> A definição de indicadores  <input type="checkbox"/> Exercício (continuação)
7	2h	Gestão dos RHs	<input type="checkbox"/> O organograma do projeto: o da nossa organização e os das organizações participantes(clientes ou fornecedoras) <input type="checkbox"/> Atribuição de papéis ( <i>roles</i> ) e responsabilidades <input type="checkbox"/> As redes sociais de tomada de decisão <input type="checkbox"/> Os 3 medos num projeto. Gerir o medo num projeto <input type="checkbox"/> Identificar perfis motivacionais <input type="checkbox"/> A curva de motivação num projeto <input type="checkbox"/> QI vs QE <input type="checkbox"/> Líder vs Gestor

			<input type="checkbox"/> O papel de liderança do Gestor de Projeto <input type="checkbox"/> Gerir equipas: a auto consciência, o auto controle <input type="checkbox"/> Delegar: um processo <input type="checkbox"/> A comunicação  <input type="checkbox"/> Exercício (continuação)
8	2h	SCRUM e Kanban	<input type="checkbox"/> O Scrum <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Sprint Cycle</li> <li><input type="checkbox"/> Os papeis no Scrum: Stakeholders, Business Owner, Product Owner, Scrum Master, Scrum Team</li> <li><input type="checkbox"/> Product Backlog, Sprint backlog, Daily Scrum Meeting</li> </ul> <input type="checkbox"/> Kanban <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> A representação dos conceitos do Scrum no Kanban</li> <li><input type="checkbox"/> Os 4 principios de base do Kanban</li> </ul> <input type="checkbox"/> Exercício (continuação)

#### **4. Oferecimento (04/08/2015 – 20/08/2015)**

3ª feira, 8h-10h: 04/08, 11/08, 18/08

4ª feira, 14h-18h: 19/08

5ª feira, 14h-16h: 06/08, 13/08, 20/08

Local: Bloco Didático da FMRP/USP

Contato: Prof. Dr. Domingos Alves – quiron@fmrp.usp.br