



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI-2049

Projeto de Engenharia de Minas II:

PROJETO DE LAVRA

Aula 1

INTRODUÇÃO - 2017

Prof. Giorgio de Tomi



OBJETIVOS DA DISCIPLINA

- Identificar os principais modelos e áreas de conhecimento que influenciam **a tomada de decisão num projeto de mina**;
- Discutir como os conceitos de **gestão de projetos** se aplicam a projetos de lavra;
- Analisar, sob a ótica gerencial, os processos envolvidos na **elaboração de um projeto de mina**, incluindo otimização de cava, desenho/operacionalização de mina, sequenciamento de lavra, dimensionamento de frota, estimativas de investimentos e custos operacionais, e análise econômica;
- Atuar como **membro de uma equipe técnica** que elaborará um **projeto de lavra para uma mina em operação**.



PROGRAMA

- *Introdução*
- *Fases de um projeto de lavra*
- *Conceitos e técnicas de Gestão de Projetos*
- *Princípios de gestão de Recursos e Reservas Minerais*
- *Técnicas de projeto de lavra:*
 - *Otimização de mina*
 - *Operacionalização de cava*
 - *Sequenciamento de lavra*
 - *Dimensionamento de frota*
 - *Análise Econômica da Lavra*
- *Elaboração do projeto de lavra*
 - *Definição do escopo com o cliente (Project Charter)*
 - *Desenvolvimento do projeto (com o cliente)*
 - *Alinhamento e discussão dos resultados (com o cliente)*
 - *Apresentação do projeto (avaliação pelo cliente)*



AVALIAÇÃO

***NF** = Avaliação do projeto de consultoria em grupo
(25% por entrega ponderado pelas HH cumpridas)**

- Time-sheet** 5-6 HH na entrega: 100% da nota
- Time-sheet 3-5 HH na entrega: 80% da nota
- Time-sheet 1-3 HH na entrega: 50% da nota
- Time-sheet 0 HH na entrega: 0% da nota

**Acréscimos: Nota do exercício prático e Nota dos exercícios de aula*

***Time-sheet: Folha de apontamento de horas aprovadas de consultoria assinada pelo cliente ao final de cada aula.*



ESTRUTURA DA DISCIPLINA

Bloco I

Aulas Teóricas:

- Fases de um projeto de lavra
- Conceitos de gestão de projetos
- Atividades do projeto de lavra

Bloco II

Exercício prático:

- Otimização de mina
- Operacionalização de cava
- Sequenciamento de lavra
- Dimensionamento de frota
- Análise econômica do projeto

Bloco III

Projeto de consultoria:

- Entrega 1: Project Charter
- Entrega 2: Relatório de progresso I
- Entrega 3: Relatório de progresso II
- Entrega 4: Relatório final



Para a próxima aula:

- Formar grupos (ideal: 3 grupos) e trazer lista com nomes e e-mails.
- Trazer notebook para instalar software
- Ler o artigo (anexo):

Noort D.J. and Adams C. (2006). Effective Mining Project Management Systems. *Proceedings of the International Mine Management Conference*, Melbourne, 2006