

## EXERCÍCIO – PROJETO CALEIDOSCÓPIO<sup>1</sup>

Um grupo de alunos do curso de Cinema tem como parte das exigências para sua formação a produção, como trabalho de conclusão de curso, de um filme no formato “curta-metragem”. O projeto apresentado chama-se CALEIDOSCÓPIO, livremente adaptado do livro *Um Garoto Chamado Rorbetto*, de Gabriel o Pensador. O filme relata a história de Roberto, um menino de 6 anos em seu primeiro dia de aula em uma escola; um evento importante na vida de toda criança. Roberto, porém, tem uma peculiaridade: ele tem seis dedos na mão direita. O filme acompanha a descoberta de uma nova realidade com seus colegas de sala, suas dificuldades, superações e alegrias.

CALEIDOSCÓPIO é um filme sobre a superação das diferenças, inserida no universo infantil, mas que de forma lúdica e encantadora ensina uma lição a todos os públicos.

Parte do projeto constitui o orçamento dos custos envolvidos na produção do filme. Os principais custos incorrerão sobre a produção do filme e sua consequente pós-produção.

O orçamento do filme está apresentado a seguir, com detalhes para a pré-produção:

DESCRIÇÃO DOS ITENS	TEMPO NECESSÁRIO (DIAS)	SUB-TOTAL	TOTAL
<b>Desenvolvimento de Projeto</b>	<b>45</b>		<b>5.500,00</b>
Roteiro		5.500,00	
<b>Pré-Produção</b>	<b>120</b>		<b>39.005,00</b>
Equipe		23.750,00	
Alimentação		1.455,00	
Transporte		8.050,00	
Despesas de Produção		5.750,00	
<b>Produção e Filmagem</b>	<b>20</b>		<b>178.599,66</b>
<b>Pós-Produção</b>	<b>55</b>		<b>78.192,63</b>
Despesas Administrativas			5.950,00
Tributos e Taxas			5.000,00
<b>Total de Produção</b>			<b>312.247,29</b>

---

<sup>1</sup> ORIGINAL DE LUIS ALBERTO M. MARTINS, MARIANA VIEIRA CAMPOS, MARY OTANI MORITA, RENATA CHAVES FREITAS, RENATO FERRAZ. CURSO DE ADMINISTRAÇÃO, FEA-USP, 2008.

Comercialização	30		9.328,00
Total Geral	270		321.575,29

O projeto deverá ser executado em nove meses, compreendendo: finalização do roteiro, pré-produção, filmagem, montagem, pós-produção e comercialização.

No 105º dia de execução do projeto, os alunos avaliaram que tiveram despesas de R\$ 30.000, a atividade “Desenvolvimento do Roteiro” já foi realizada e apenas 25% da etapa “Pré-Produção” foi concluída. Isso ocorreu porque a equipe que realiza a pré-produção já foi paga e os custos de transporte e de alimentação foram subestimados.

#### SUA TAREFA

1. Utilizando a ferramenta de gerenciamento de custos, o EVM (Earned Value Management), para analisar a parcela já concluída do projeto, calcule os indicadores em relação ao orçamento inicial e ao valor efetivo agregado, comentando os resultados encontrados.