

Gestão de Projetos Inovadores

Omar Sacilotto Donaires

O que são projetos inovadores?



Gestão de Projetos Inovadores



Projeto

- Projeto é um **esforço temporário** empreendido para criar um **produto, serviço** ou **resultado único**.
 - Início e término definidos
 - Resultado duradouro
 - Não necessariamente significa curta duração

PMBOK 5ª Ed., PMI, 2013

Inovação

- Implementação de um produto de um **produto** (bem ou serviço) **ou processo novo ou significativamente melhorado**, um novo método de marketing, ou um novo **método organizacional** nas práticas de negócio, na organização do espaço de trabalho ou nas relações externas

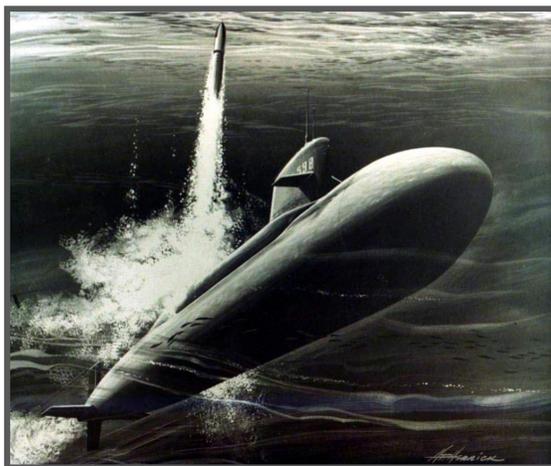
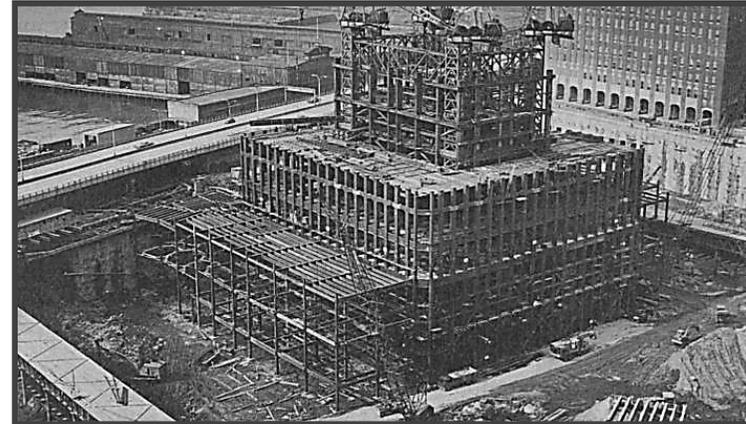
OCDE, Manual de Oslo, 2005



Métodos tradicionais e inovação

PERT/CPM

- Os precursores do **CPM**, desenvolvidos e utilizados pela DuPont entre 1940 e 1943, contribuíram para o sucesso do Projeto Manhattan. Difundiu-se rapidamente nos setores de **construção** e de **processos industriais**.
- Antes do início da construção do World Trade Center em 1966, o engenheiro civil Ray Monti, gerente da obra pelo PONYA, passou um ano e meio elaborando um plano pelo CPM.



- O **PERT** foi Desenvolvido em 1957 pela divisão de sistemas de mísseis da Lockheed Corporation e pelo departamento de pesquisa operacional da empresa de consultoria Booz, Allen & Hamilton para o escritório de projetos especiais da marinha americana (US Navy Special Projects Office), para ser aplicado no projeto do submarino nuclear e do míssil Polaris. Difundiu-se rapidamente no ambiente de **projetos de P&D**.

Ciclo de vida do projeto (PMBOK 5ª Ed.)



- **Série de fases** pelas quais o projeto passa, do início ao término.
- Em cada fase o trabalho tem um **foco diferente**.
- O **nome** e **número** das fases depende:
 - das **necessidades** de gerenciamento e controle da(s) organização(ões) envolvida(s),
 - da **natureza do projeto** e
 - da **área de aplicação**.
- Pode ser documentado como uma **metodologia**.

Exemplos de ciclos de vida

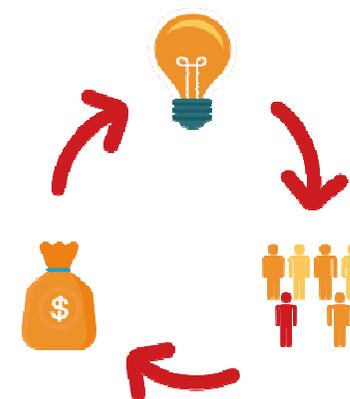
Desenvolvimento de novos fármacos

- Pesquisa básica
- Desenvolvimento
 - Pesquisa pré-clínica
 - Pesquisa clínica
- Produção
- Revisão e aprovação regulatória (Registro)
- Marketing e comercialização

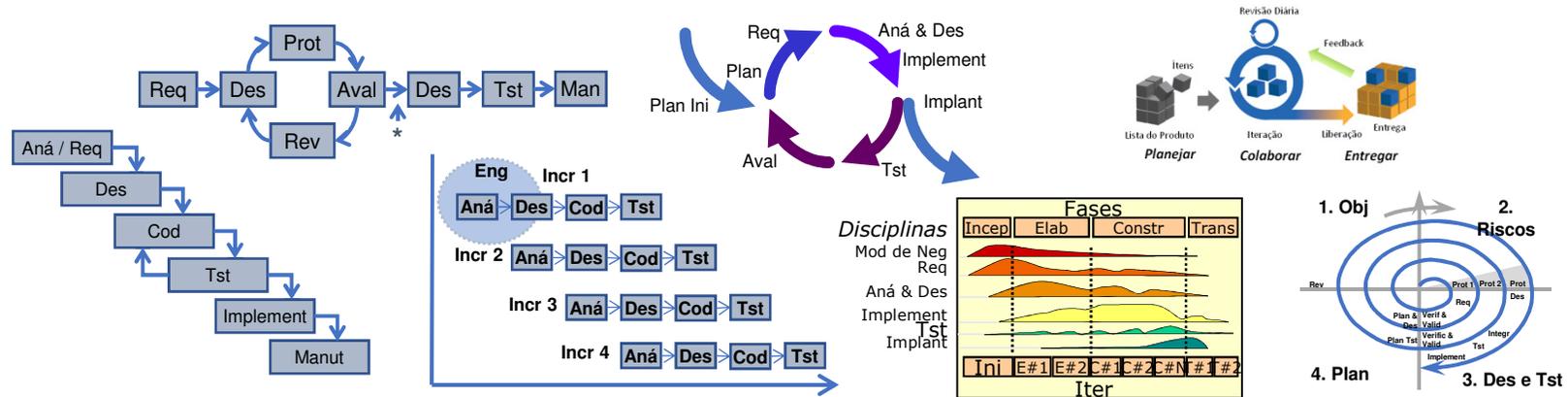


Desenvolvimento de novo produto

- Concepção
- Pesquisa
- Projeto (Desenho)
- Dados de engenharia
- Projeto de fabricação
- Projeto de montagem
- Aquisições
- Fabricação do protótipo
- Encerramento

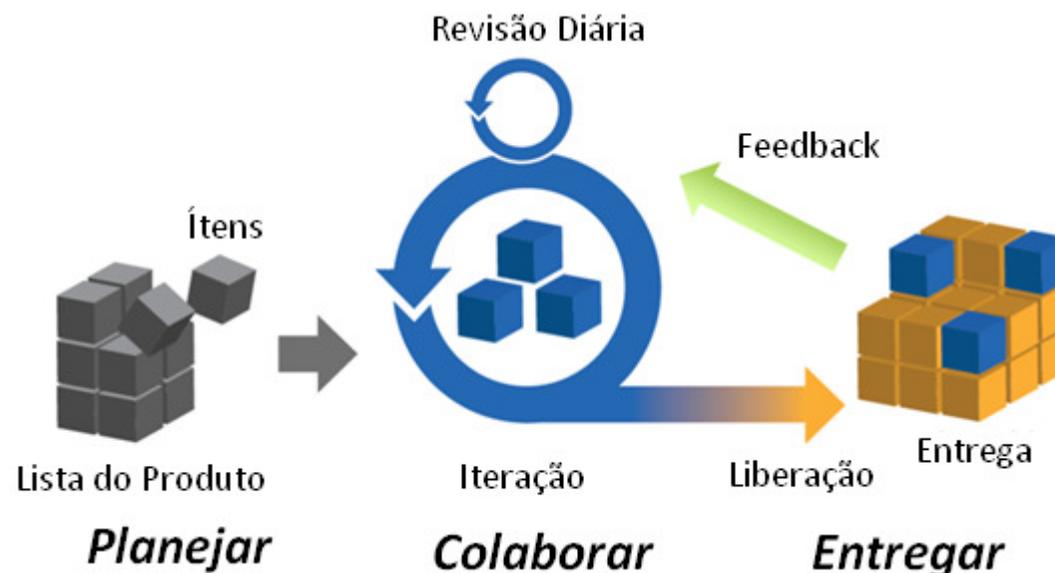


Métodos, métodos e mais métodos...



- Para lidar com a complexidade e a incerteza
- Experiências aprendidas na indústria através de anos de sucesso e falhas:
 - Preferência por desenvolvimento adaptativo, iterativo e evolutivo

Desenvolvimento de Software Ágil



Grupo de métodos de desenvolvimento de software. O requisitos e soluções evoluem através da colaboração entre equipes interdisciplinares auto-organizantes. Promove o planejamento adaptativo, desenvolvimento e entrega evolutivos, uma abordagem iterativa time-box, e encoraja respostas rápidas e flexíveis a mudança.

Compromisso entre:



Previsibilidade

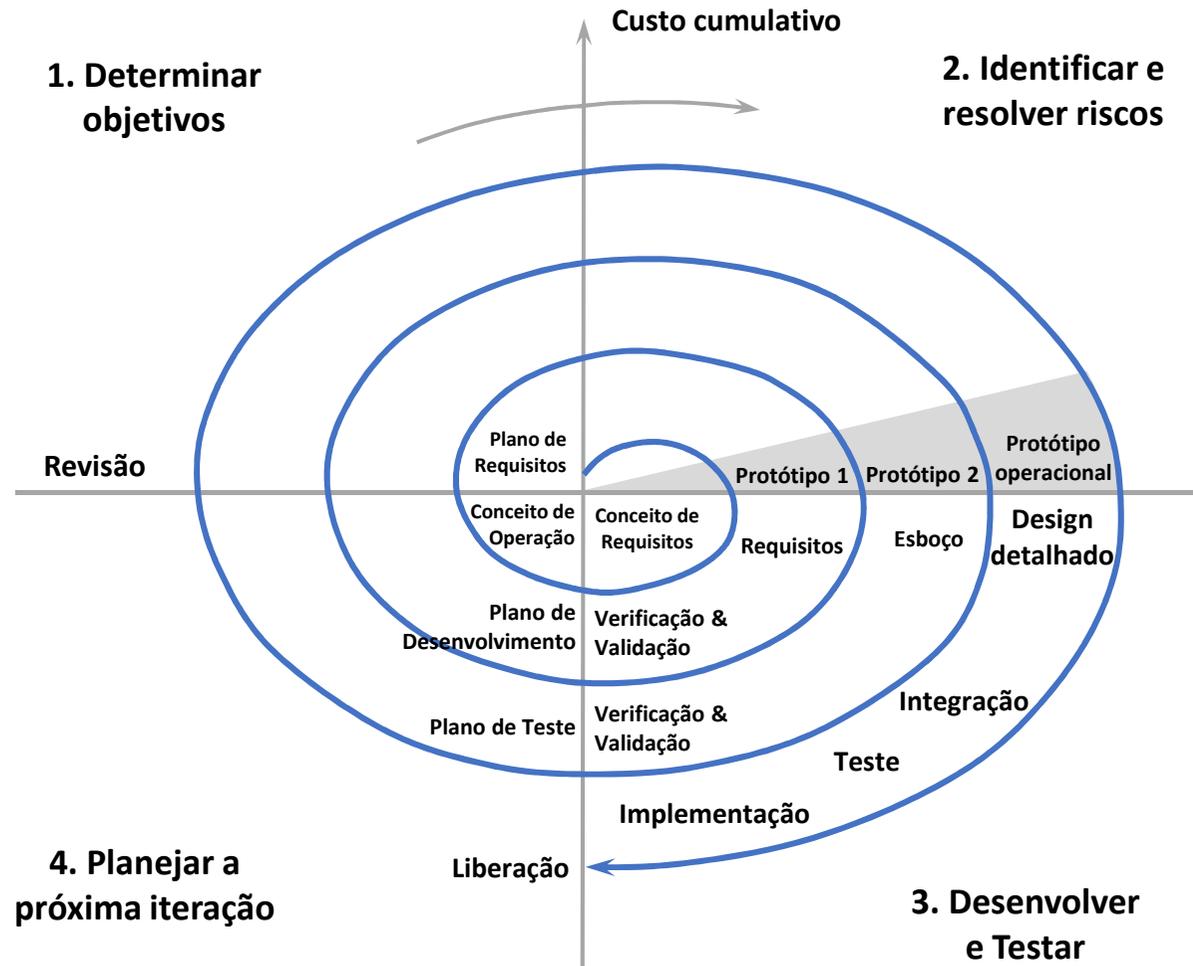
- Requerida pela cultura de gestão da empresa.



Flexibilidade

- Inerente à cultura dos desenvolvedores.

Modelo Espiral



Um gerador de modelos de processo dirigido pelos riscos. Acomoda qualquer mistura de abordagem de desenvolvimento de software.

*Caminante,
no hay camino,
se hace camino
al andar.*

Antonio Machado



Conclusão:

Gestão de projetos inovadores



- Capacidade de lidar com:
 - **complexidade**
 - situações **dinâmicas**
 - **imprevisibilidade** (riscos)
 - **ambiguidade** (informação incompleta) } **incerteza**
- Capacidade de equilibrar
 - previsibilidade = **controle**
 - flexibilidade = **adaptabilidade**
- A **inovação** pode estar presente:
 - No **produto, serviço** ou **resultado** do projeto
 - Nas **práticas de gerenciamento** do projeto
 - No **ciclo de vida**