

LISTA DE EXERCÍCIOS DE ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Entrega individual até o dia da prova

NOME: _____

1) Classifique os itens abaixo em Visão (V); Missão (M); Estratégia (E);

Objetivo de longo prazo (O):

- 1) () Aumentar, no período de 4 anos, o número de clientes atendidos que proporcionem margem de contribuição acima de 30%.
- 2) () Ser referência em qualidade e atendimento ao cliente no segmento de produtos para culinária japonesa.
- 3) () Buscar altas tecnologias para armazenamento dos produtos.
- 4) () Negociações com os fornecedores, visando oferecer vantagens em relação aos novos possíveis concorrentes.
- 5) () Desenvolver, produzir e comercializar alvejantes de qualidade por um preço acessível, garantindo satisfação aos clientes e sustentabilidade do negócio.
- 6) () estar entre os três maiores no mercado do estado de São Paulo em um ano, com Market Share de aproximadamente 25%.
- 7) () Proporcionar serviços e soluções competitivas na área contábil, apropriadas para a gestão administrativa, financeira e tributária das empresas, de maneira rápida e eficaz, amparado pelos mais altos padrões éticos, legais e de qualidade, procurando superar as expectativas dos clientes.
- 8) () aumentar a frota de caminhões em 50% por ano nos próximos dois anos (2015 e 2016).
- 9) () Se tornar a maior empresa de transporte coletivo do Estado de São Paulo em número de passageiros transportados.
- 10) () Aumentar a notoriedade da loja online através de uma campanha de marketing online via redes sociais, blogs, fóruns e malote eletrônico

2) Classifique os itens abaixo em Verdadeiro (V) ou Falso (F)

- a) () A previsão de vendas é uma expectativa das quantidades físicas e monetárias que a empresa pretende vender em um período futuro.
- b) () A área responsável pela elaboração do orçamento de receitas operacionais é a área de Produção.
- c) () A projeção de gastos operacionais variáveis é diretamente proporcional às receitas operacionais projetadas.
- d) () A projeção de gastos operacionais fixos é diretamente proporcional às receitas operacionais projetadas.
- e) () Na maioria das empresas o orçamento de custos operacionais é o primeiro orçamento a ser elaborado pela empresa.
- f) () No plano de Marketing são definidos aspectos importantes da política de distribuição dos produtos.

3) A Bride fabrica trajes sob encomenda para casamentos. O preço médio de cada conjunto é de \$3.200,00. A política usual de vendas é a contratação dos trajes 60 dias antes do casamento, quando o cliente faz o pagamento inicial de 20%. Os demais pagamentos ocorrem: 50%, 30 dias antes do casamento e 30% no mês do casamento. A Bride fez a projeção dos seguintes contratos por mês (cujos casamentos ocorrerão 60 dias depois):

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho
Quantidade	5	3	2	4	5	11
Receitas						
Caixa						

Preencha o quadro acima e demonstre os cálculos no verso da folha:

- a) Qual é a previsão de receitas de vendas da Bride, em cada um dos meses de janeiro a junho?

b) Qual será o recebimento de caixa em cada um dos meses de janeiro a abril?

4) A *Pearl Products Limited, de Shenzhen, China*, fabrica e distribui brinquedos por todo o Sudeste asiático. São necessários três centímetros cúbicos (CC) do solvente H300 para fabricar uma unidade do Supermix, um dos produtos da Companhia. No momento, a Pearl está fazendo a programação das necessidades de matérias-primas do 3º trimestre, no qual ocorre o pico das vendas do Supermix.

Para manter normais a produção e as vendas, a empresa tem as seguintes necessidades de estoque:

- a. O estoque disponível de produtos acabados ao final de cada mês deve corresponder a 3.000 unidades do Supermix mais 20% das vendas do mês seguinte. O orçamento do estoque dos produtos acabados em 30 de junho é de 10.000 unidades.
- b. O estoque disponível de matérias-primas ao final de cada mês deve corresponder a metade das necessidades de matérias-primas da produção do mês seguinte. O orçamento do estoque de matérias-primas em 30 de junho é de 54.000 cc do solvente H300.
- c. A Companhia não tem estoque de produtos semi-acabados.

Segue-se o orçamento de vendas da Supermix para os últimos 6 meses do ano:

Orçamento das Vendas (unidades)	
Julho	35.000
Agosto	40.000
Setembro	50.000
Outubro	30.000
Novembro	20.000
Dezembro	10.000

1. Faça o orçamento da produção do Supermix dos meses de julho a outubro. Elabore uma tabela demonstrando, por mês: a) previsão de vendas; b) estoque final; c) necessidade total; d) estoque inicial e e) previsão de produção.

2. Faça o orçamento da quantidade do solvente H300 a ser comprada em julho, agosto e setembro. Elabore uma tabela demonstrando, por mês: a) previsão de produção; b) Quantidade de MP necessária para a produção; c) estoque final de MP; d) necessidade total de MP; e) estoque inicial de MP; f) previsão de compras de MP (quantidade).

5) As vendas unitárias orçadas da empresa Haerve para o próximo ano fiscal são fornecidas a seguir:

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
Vendas unitárias orçadas (unidade)	12.000	14.000	11.000	10.000

Informações:

1. As despesas de venda e administrativas variáveis da empresa são de \$ 2,75 por unidade.
2. As despesas de vendas e administrativas fixas incluem despesas com propaganda de \$ 12 mil, salários de executivos \$ 40 mil, e depreciação de \$ 16 mil, todos por trimestre. Além disso, a empresa fará pagamentos de seguros de \$ 6 mil no 2º trimestre e de \$ 6 mil no 4º trimestre; e pagará impostos sobre imóveis de \$ 6 mil no 3º trimestre.
3. As despesas de aluguel do ano anterior (por trimestre) equivalem a \$ 4 mil e, para projeção no próximo ano, serão reajustadas conforme premissa do IGPM (na tabela abaixo).
4. As despesas com água/esgoto do ano anterior (por trimestre) equivalem a \$ 1 mil e, para projeção no próximo ano, serão reajustadas conforme premissa da variação esperada (na tabela abaixo).
5. As despesas com energia do ano anterior (por trimestre) equivalem a \$ 2 mil e, para projeção no próximo ano, serão reajustadas conforme premissa da variação esperada (na tabela abaixo).

Premissas	Variação esperada
IGPM (Reajuste do aluguel)	4,75%
Variação % energia	5,00%
Variação % água/esgoto	5,50%

Pede-se:

Elabore uma tabela com o orçamento de despesas operacionais por trimestre e pelo total do ano.

Despesas Operacionais	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total
Despesas Variáveis					
Despesas Fixas					
Aluguel					
Energia Elétrica					
Água e Esgoto					
Propaganda					
Salários de Executivos					
Depreciação					
Seguros					
Impostos					
Total					