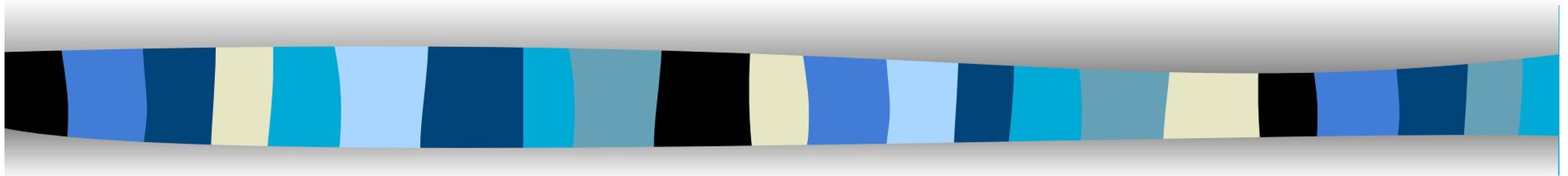


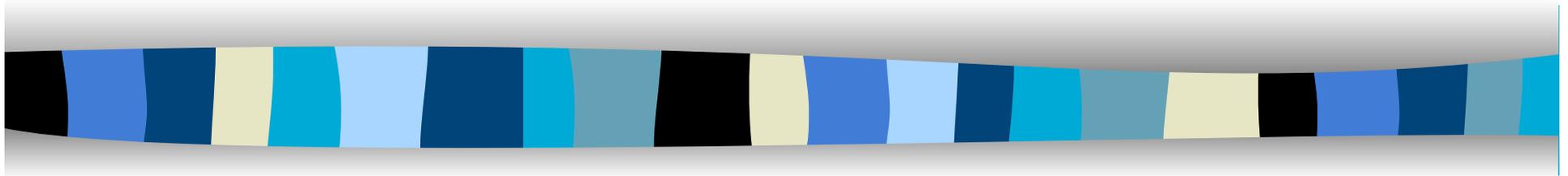
# Motivação e Liderança



Profa. Ellen Francine

MAI5027 – Empreendedorismo  
ICMC/USP

# Motivação

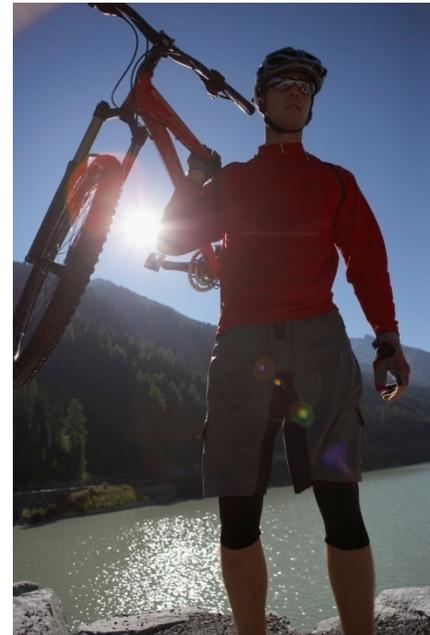


# Qual é sua base motivacional?

Realização

Associação

Poder



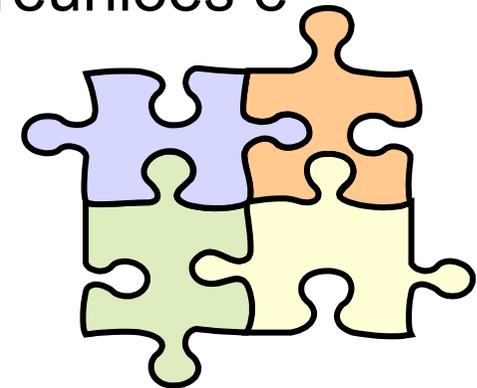
# Motivação para a Realização

- Leva pessoas a agirem conforme padrões de excelência, procurando fazer o melhor possível com grande desejo de sucesso.
- Pessoas orientadas a **atividades**, orientadas a **resultados**.
- Característica: **competir**.



# Motivação para Associação

- Também chamado de **afiliação**.
  - Oposto da realização.
- É o desejo de estar com pessoas, numa relação afetuosa e amigável, havendo maior preocupação com as **relações humanas** do que com tarefas de produção.
- Buscam restaurar relações rompidas.
- Característica: ajudar, **participar** de reuniões e atividades em grupo.

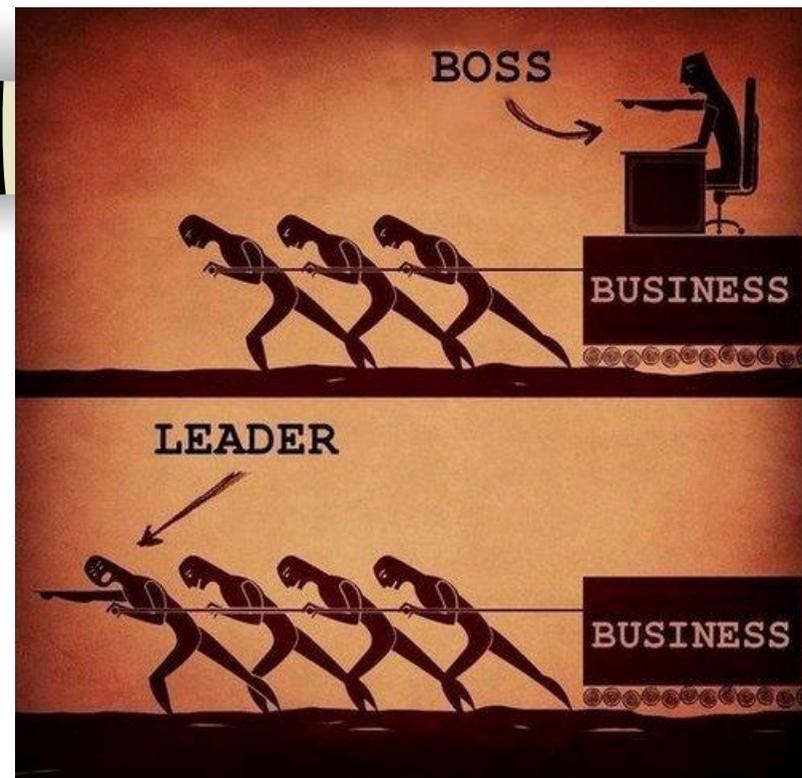


# Motivação para o Poder

- Caracteriza-se pelo desejo de exercer **influência**, **controle** e **impacto** sobre os outros.
- Preocupação em fazer o grupo sentir-se **forte** e **competente** com o que deseja.
  - *“Eu só ganho se você ganhar também!”*
- Face negativa: caracteriza-se pela equação **domínio-submissão**:
  - *“Para eu ganhar você tem que perder!”*
- Característica: **conduzir**.



# Liderança



# Liderança



## ■ Os 12 principais atributos de liderança:

1. Disposição para **tentar o que não foi tentado antes**.
  - Ousa nas tarefas e se vale de oportunidades não tentadas anteriormente.
2. Grande capacidade de **auto-motivação**.
  - Tem interesse, vontade, ânimo em fazer as coisas.
  - Não espera que lhe seja solicitado.
3. Percepção aguda do que é **justo**.
  - Todos são tratados de forma justa e igual.
  - Gera sensação de segurança.

# Liderança



## ■ Os 12 principais atributos de liderança:

### 4. Tem **planos definidos**.

- Objetivos claros, sabe o que quer.

### 6. **Perseverança** nas **decisões**.

- Decide depois de ter feito suficientes considerações preliminares sobre o problema.
- Cuidado: **perseverança** é diferente de **teimosia**.

### 7. Hábito de fazer **mais do que aquilo pelo qual se é pago**.

- Chega primeiro e sai por último!
- Hábito: adquire-se pela repetição.

# Liderança



## ■ Os 12 principais atributos de liderança:

### 7. Personalidade **positiva**.

- Enxerga oportunidades ao invés de problemas.

### 8. **Empatia**.

- Capacidade de se colocar no lugar do outro.
  - Como se realmente fosse o outro, com sua história de vida, suas condições.
  - *Se não têm pão, que comam brioques!*

### 9. **Domínio dos detalhes**.

- Entende cada detalhe do seu trabalho.
- Não é necessariamente o executor, mas **SABE** fazer (não precisa ser o melhor).
- Estuda e aprende sobre o assunto.

# Liderança

## ■ Os 12 principais atributos de liderança:



### 10. Disposição para assumir **plena responsabilidade**.

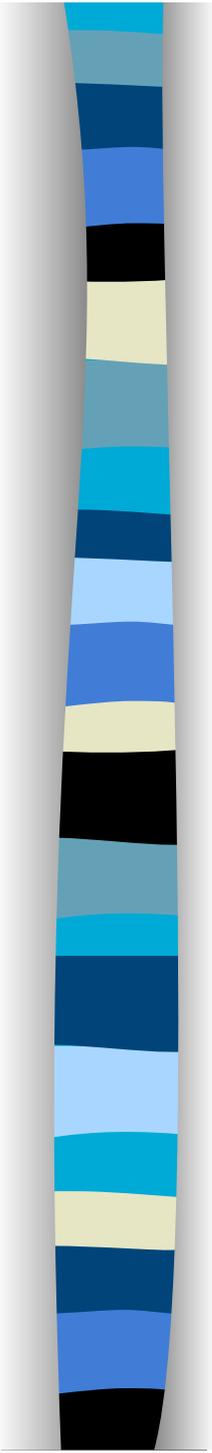
- Assume os erros (seus e de seus liderados).
- Mostra o caminho para o seus liderados.
- *A responsabilidade é MINHA!*

### 11. **Duplicação**.

- Tira xerox dele mesmo, os liderados o imitam!
- Capacidade de espelhar suas habilidades em outras pessoas.
- Dom da **ubiquidade**.
  - Estar em muitos lugares diferentes ao mesmo tempo.

### 12. Profunda crença em seus **princípios**.

- Tem uma “causa” pela qual vale a pena viver e trabalhar.

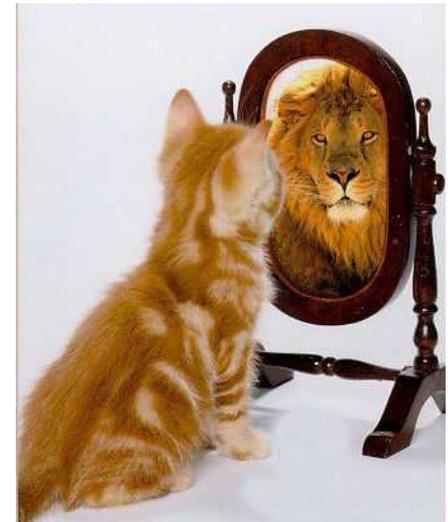


## *Fator Humano como Diferencial Competitivo*

Tenho que construir algo em mim que seja minha **marca pessoal**.

Importante: **CONHECER-SE**

É preciso desenvolver **habilidades** e **competências** pessoais!



# Motivação e Liderança

