

PMBOK Capítulo 7 – Gerenciamento de custos do projeto

Tabela de integrantes do grupo:

Dados do coordenador do grupo			
Número USP	Nome	e-mail	Telefone
8992089	Luis Felipe M. O. Gaivão	luis.gaivao@usp.br	(13) 98815-1544
Número USP	Nome		
8991950	Arthur Rosenberger Cimatti		
8988132	Eduardo Gouvea Barreto		
8037489	Jesus Emanuel Choquepuma		
8991943	Pedro Silva Kozilek		
8040073	Sandro Saorin da Silva		

São Paulo

2017

Resumo

No capítulo 7 foram desenvolvidos os conceitos necessários para o gerenciamento dos custos de projeto, que objetivam expor os cuidados necessários para manter o projeto em questão dentro de um orçamento aprovado. Basicamente, o gerenciamento de custos pode ser resumido em 3 processos: estimativa dos custos, determinação do orçamento e controle dos custos.

No início do projeto, é elaborado o plano de gerenciamento de custos, a partir do termo de abertura do projeto e de seu plano de gerenciamento. As ferramentas e técnicas utilizadas nesse plano de custos são, geralmente, selecionadas durante a definição do ciclo de projeto. Alguns exemplos de tais ferramentas são: nível de exatidão, unidades de medida, associações com procedimentos organizacionais, limites de controle, regras para medição do desempenho, formatos de relatórios e descrições dos processos.

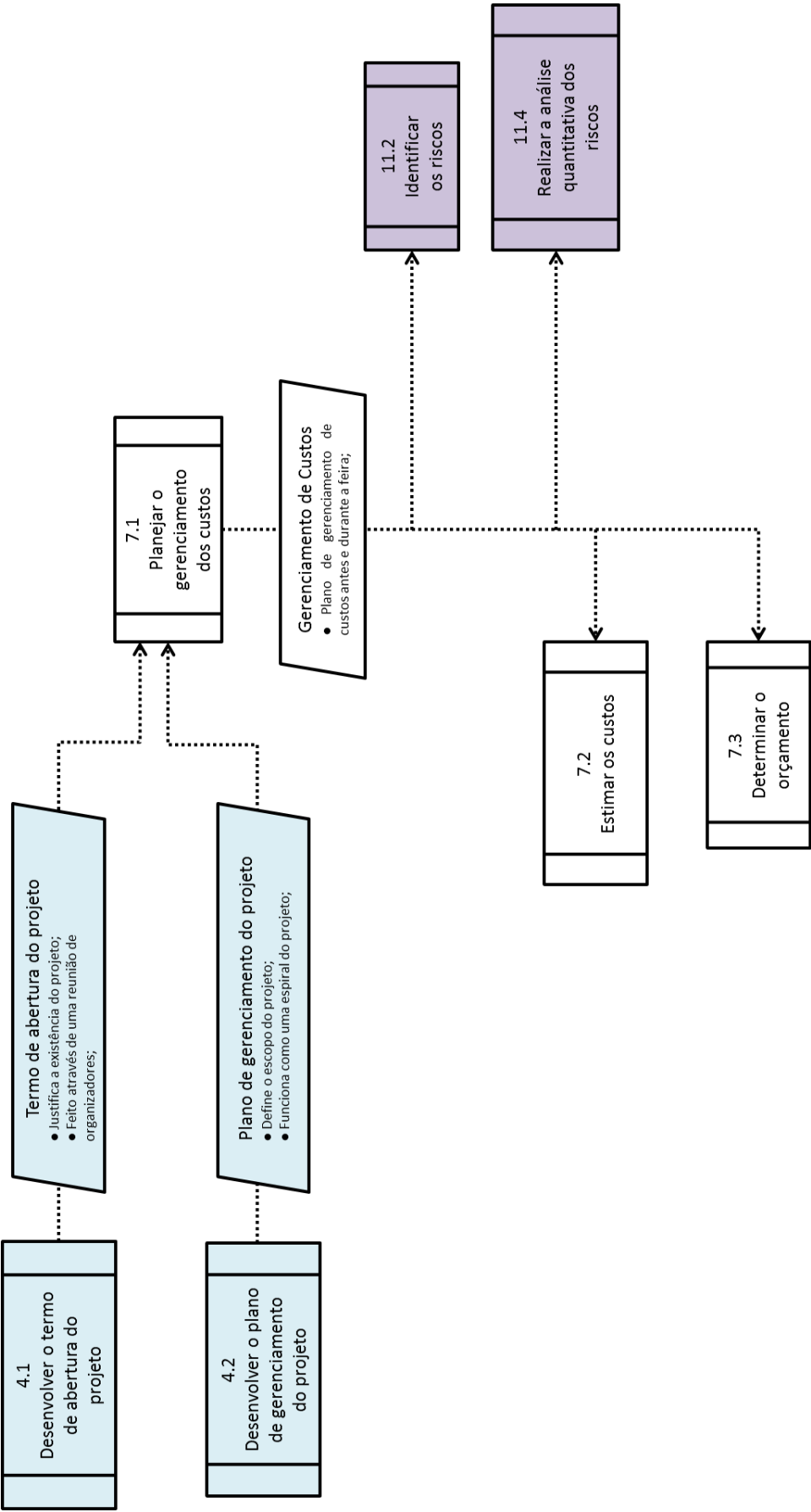
No processo de estimar os custos, é desenvolvida uma estimativa dos recursos necessários para executar as atividades e esses recursos podem ser expressos por moeda, horas ou mesmo dias de pessoal/serviço. A estimativa ocorre de forma iterativa: conforme se completam as etapas do projeto, novas informações são adquiridas e adicionadas às etapas anteriores, promovendo um refinamento constante das estimativas. As entradas necessárias para se estimar os custos do projeto são: declaração do escopo, estrutura analítica do projeto (EAP), dicionário da EAP, cronograma do projeto, plano de recursos humanos, registro dos riscos, condições do mercado, informações comerciais publicadas e ativos de processos organizacionais. Para a realização das estimativas é possível fazer uso de diversos métodos, como, por exemplo: consultar opinião especializada, fazer uma estimativa paramétrica a partir de uma análise estatística via softwares, entre outras. Com os recursos estimados, pode-se dar início a próxima etapa do gerenciamento de custos: a determinação do orçamento do projeto.

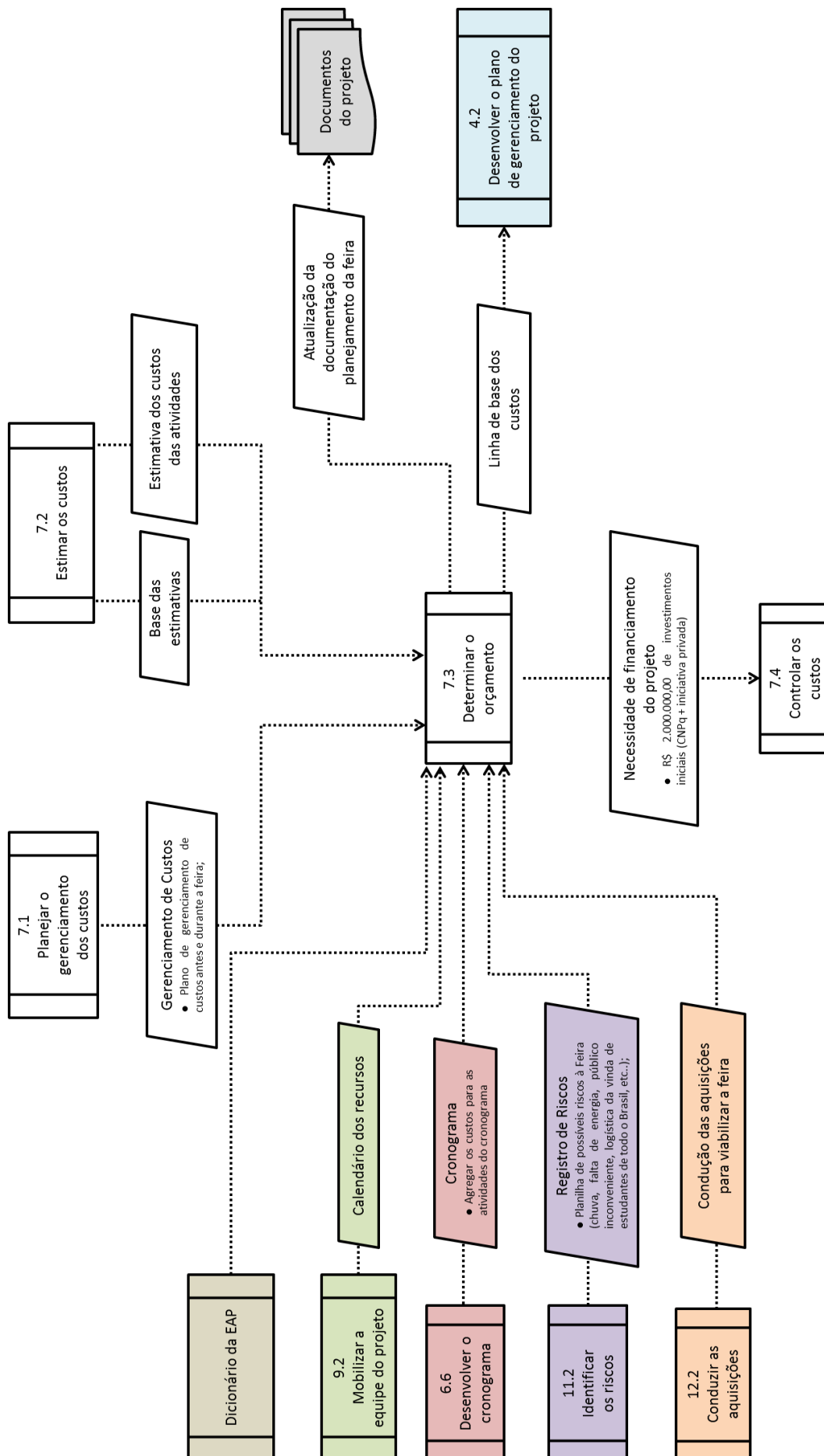
O objetivo de determinar o orçamento no gerenciamento de projeto é a obtenção da linha base de custos e dos requisitos financeiros para a execução do projeto. Para este processo, são necessários: documentos da estimativa feita anteriormente e sua base, escopo, cronograma, calendário de recursos, contratos e ativos de processos organizacionais. Além disso, para a determinação do orçamento pode-se utilizar ferramentas como: agregação de custos, análise de reservas, opiniões especializadas, relações históricas e reconciliação do limite dos recursos financeiros.

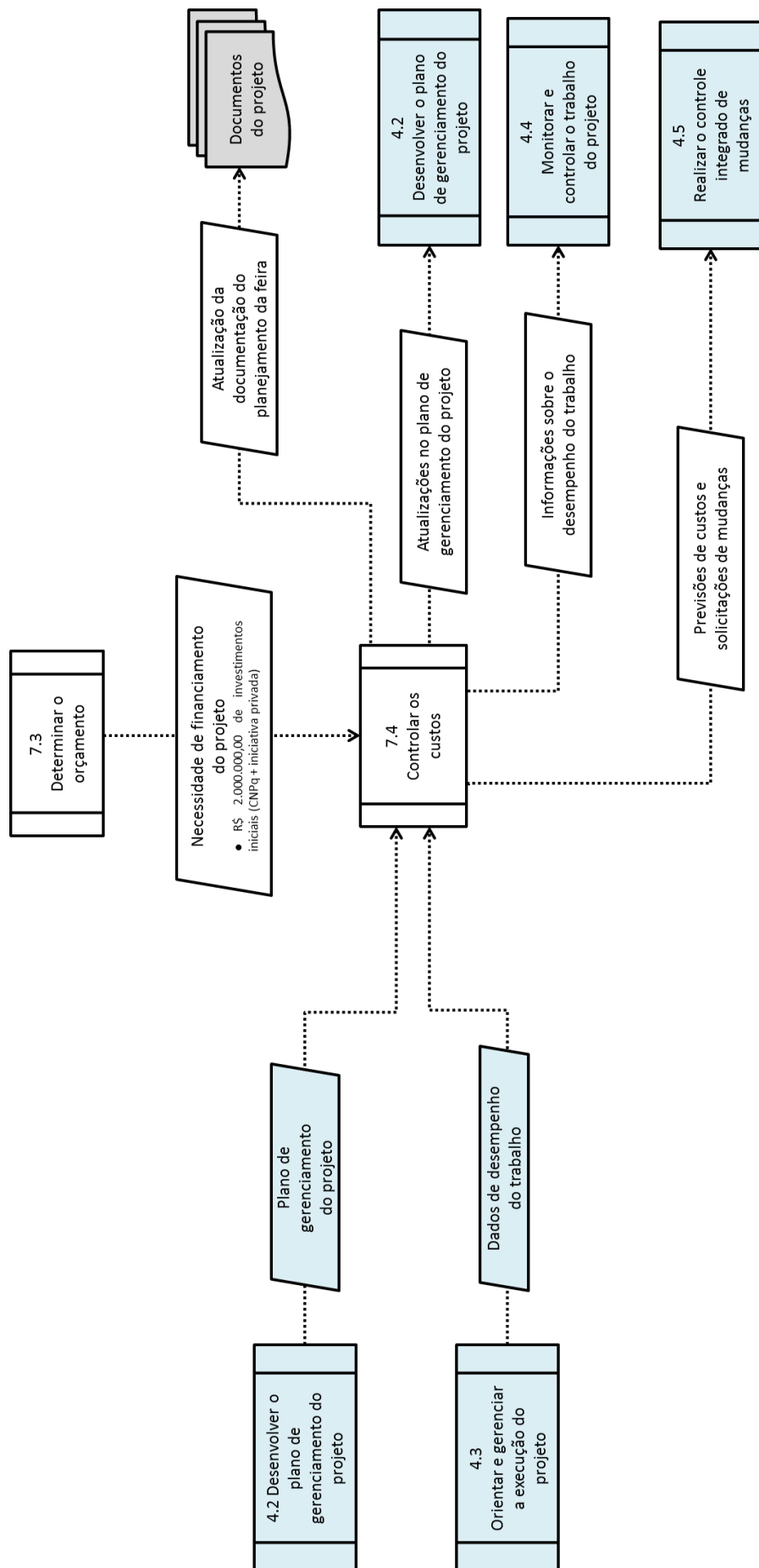
Por fim, o último processo descrito no PMBOK em gerenciamento de custos do projeto é o controle de custos, processo que consiste no monitoramento dos custos durante o andamento do projeto. Basicamente, faz-se uma atualização do orçamento e uma realização de ajustes na linha base de custos no decorrer do projeto, conforme a necessidade. Ao término do controle de custos obtêm-se informações sobre o desempenho do trabalho, previsões de custos, solicitações de mudança no projeto e atualizações nos documentos do projeto. A obtenção destes resultados pode ser realizada através do gerenciamento do valor agregado, do índice de desempenho para término, da análise de desempenho e análise de reservas.

Destaca-se o gerenciamento do valor agregado, ferramenta fundamental na análise de valor e na metodologia aplicada ao controle de custos e desempenho de um projeto. O gerenciamento do valor agregado trabalha com três indicadores essenciais: o valor planejado (relacionado ao orçamento do projeto), o valor agregado (relacionado ao trabalho executado neste projeto) e o custo real (valor real dispendido na realização deste trabalho). Estes três indicadores permitem realizar análises e alterações em vários setores do projeto, como: variação de prazos e custos, variação no término, índice de desempenho de custos, índice de desempenho de prazos e índice de desempenho para término. Ao final do projeto, estas análises devem ser documentadas para o mapeamento de possíveis erros no gerenciamento de custos do projeto.

Fluxograma com os processos correspondentes ao capítulo







Base de conhecimento (mídias)

Arquivo PPT

A apresentação aqui em destaque foi produzida pelo professor Rodrigo da Silva Lopes, que possui MBA em gerenciamento de projetos e apresenta certificação PMP. O material percorre, ainda que resumidamente, todo o conteúdo do capítulo 7 do PMBOK e destacam-se os exemplos contidos na apresentação, que mostram uma aplicação prática do conteúdo abordado.

<<https://pt.slideshare.net/RodrigoLopes4/gerenciamento-de-custos-26329685>> (acesso em 28/03/2017)

Arquivo PDF

O material em pdf escolhido foi produzido pelo professor Diego Macedo, especializado em Gestão Estratégica da Tecnologia da informação.

O texto consiste em um resumo do Capítulo 7 com descrições dos conceitos mais importantes e uma lista de “Entradas, Ferramentas e Técnicas e Saídas” de cada um dos 4 processos abordado nesta parte do livro. Apesar do texto simples e com alguns erros de português, sua leitura fornece ao leitor uma boa visão do conteúdo apresentado neste capítulo do PMBOK.

Destaca-se a tabela no final do texto que contém um resumo dos termos mais importantes abordados no capítulo 7.

<<http://www.diegomacedo.com.br/gerenciamento-dos-custos-do-projeto-pmbok-5aed/>> (acesso em 28/03/2017)

Vídeo

O vídeo escolhido foi produzido pelo professor Robson Camargo, que leciona cursos preparatórios para concursos de certificação PMP (Project Management Professional). A videoaula é focada no capítulo 7 do PMBOK e apresenta uma visão geral do capítulo tendo como ferramentas esquemas, gráficos e um professor com uma boa desenvoltura.

Mesmo voltado para quem vai participar do concurso PMP, o vídeo se mostra uma boa introdução ao conteúdo do capítulo 7 para aqueles que estão sendo apresentados ao PMBOK pela primeira vez.

<<https://www.youtube.com/watch?v=YBGKiuVy41M>> (acesso em 28/03/2017)