

ENGINEERING ECONOMY, Sixth Edition

1

by Blank and Tarquin

Ferramentas para Avaliar Alternativas

Análise do Valor Presente

Objetivos

2

1. Formulação de Alternativa;
2. Valor Presente de Alternativa de ciclo de vidas iguais;
3. Valor Presente de Alternativas com ciclos de vida diferentes;
4. Análise do Valor Futuro;
5. Custo Capitalizado (CC);
6. Período de Recuperação do Investimento;
7. Custo do Ciclo de Vida (LCC);

Alternativas

3

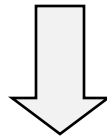
- Uma das funções mais importantes da Engenharia Econômica é a formulação de “alternativas”.
- Se não existem alternativas possíveis, então não existe problema para solucionar!
- Dada uma relação de alternativas factíveis, a engenharia econômica identifica a melhor para atender um dado problema

Tipos de Projetos Econômicos

4

□ Alternativas Factíveis

Análise Econômica e
Avaliação



Mutuamente Excludentes

Somente um dos projetos viáveis pode ser selecionado
As alternativas competem entre si

Independentes

Mais de um projeto pode ser selecionado

Não fazer nada

Sempre deve se considerar esta alternativa

Tipos de Fluxo de Caixa para Projetos

5

- Receita: cada alternativa gera custos e rendimentos sobre a vida estimada do projeto
 - ▣ Compra de novos equipamentos para aumentar a produtividade e as vendas
 - ▣ Critério: selecionar a alternativa que maximiza a receita
- Serviço: cada alternativa gera somente custos correntes e futuros sobre a vida estimada do projeto
 - ▣ Não depende da alternativa selecionada
 - ▣ Podem ser iniciativas do setor público, serviços legalmente obrigatórios ou melhorias na segurança
 - ▣ Critério: selecionar a alternativa que minimiza os custos

Método do Valor Presente

6

Processo onde as estimativas futuras (custos e receitas) são transformadas para um valor equivalente na data atual

Ajuda a identificar a melhor alternativa

VP é calculado à uma determinada taxa de juros, geralmente igual ou maior que a Taxa Mínima de Atratividade (TMA)

Método do Valor Presente

Projetos Mutuamente Excludentes

7

- Se o **projeto é único**, considerado financeiramente viável se $VP > 0$
- Se existem **duas ou mais alternativas**, selecionar a que apresenta o maior VP
 - ▣ Para projetos com ciclos de vida iguais, a comparação é imediata

VP1	VP2	Seleção
\$-1500	\$-500	Alternativa 2
\$+2500	\$-500	Alternativa 1
\$-1200	\$+25	Alternativa 2

Método do Valor Presente

Projetos Independentes

8

- Ciclos de Vida devem ser Iguais
- Calcular o VP de todos os projetos
- Selecionar todos os projetos com $VP \geq 0$
 - Assumir que não há restrição de quanto investir durante o período
 - Projetos com restrição serão vistos mais tarde

Importante

9

- Ciclos de vida devem ser iguais ou ajustados para ficarem iguais
- A mesma taxa de juros deve ser aplicada em todos os projetos
- A taxa de juros deve igual ou maior que TMA da empresa, nunca menor...

Exercício

10

Realize uma análise do valor presente para máquinas que fazem serviços idênticos, cujos custos são apresentados a seguir, se a TMA é de 10% ao ano. Espera-se que as receitas de todas as três alternativas sejam iguais.

	Energia Elétrica	Gás	Energia Solar
Custo de Aquisição (\$)	-2.500	-3.500	-6.000
Custo Operacional (\$)	-900	-700	-50
Valor Recuperado(\$)	200	350	100
Ciclo de Vida (anos)	5	5	5

Exemplo:Três alternativas

11

□ $i = 10\%$ ao ano

A1

Energia Elétrica

Custo Inicial: -2500

Custo Op. Anual: -900

Valor Recuperado: +200

Vida útil: 5 anos

A2

Gás

Custo inicial: -3500

Custo Op. Anual : -700

Valor Recuperado: +350

Vida útil : 5 anos

A3

Energia Solar

Custo inicial : -6000

Custo Op. Anual : -50

Valor Recuperado: +100

Vida útil : 5 anos

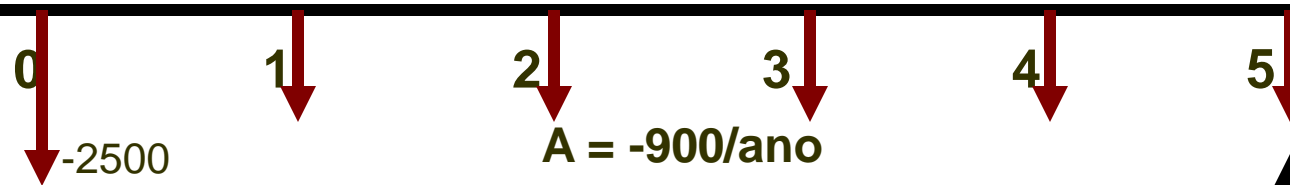
Qual alternativa deve ser selecionada a partir da análise do valor presente?

Fluxos de Caixa

12

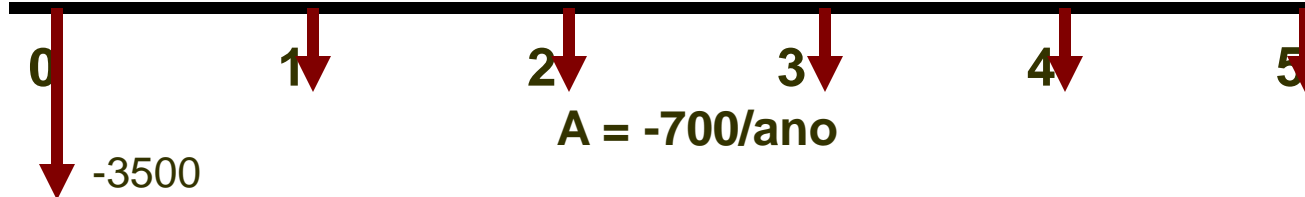
A₁: Eléctrico

$F_{SV} = 200$



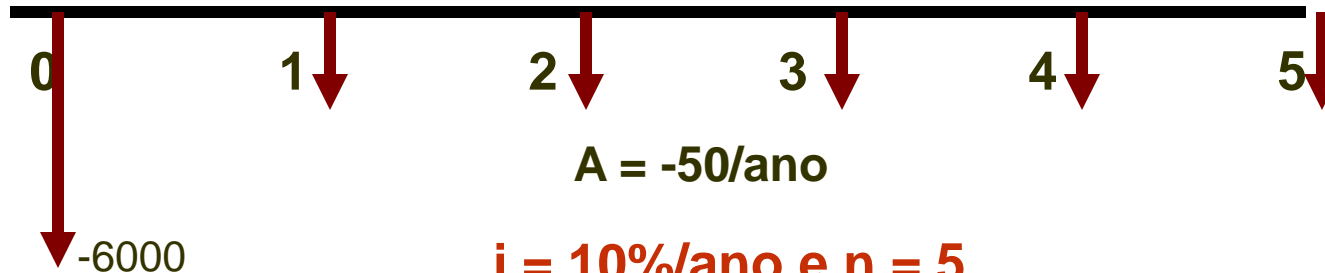
A₂: Gás

$F_{SV} = 350$



A₃: Solar

$F_{SV} = 100$

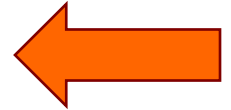


$i = 10\%/ano$ e $n = 5$

Calcular o Valor Presente

13

$$1. VP_{\text{Elet}} = -2500 - 900(P/A, 10\%, 5) + 200(P/F, 10\%, 5) = \underline{\$-5788}$$



$$2. VP_{\text{Gás}} = -3500 - 700(P/A, 10\%, 5) + 350(P/F, 10\%, 5) = \underline{\$-5936}$$

$$3. VP_{\text{Solar}} = -6000 - 50(P/A, 10\%, 5) + 100(P/F, 10\%, 5) = \underline{\$-6127}$$

Selecionar o Elétrico porque tem o VP dos seus custos é menor

Análise do Valor Presente de alternativas com Ciclos de Vida Diferentes

14

- Para alternativas com ciclos de vida diferentes
 - ▣ O VP das alternativas deve ser comparado durante o mesmo número de anos.
- Chamado de Exigências de “**Serviços Iguais**”

Dois métodos:

- 1. Mínimo Múltiplo Comum (MMC):** compare as alternativas ao longo de um intervalo de tempo igual ao MMC dos ciclos de vida
- 2. Período de Estudo ou Horizonte de Planejamento:** compare as alternativas usando um período de estudo com n anos de duração (não leva em conta a vida útil das alternativas)

Hipóteses para uso do MMC

15

1. O serviço das alternativas deve considerar o número de anos ou mais resultantes do MMC
2. A alternativa selecionada será repetida ao longo de cada ciclo de vida do MMC
3. As estimativas do fluxo de caixa serão idênticas em cada ciclo de vida

Hipóteses para uso do Período de Estudo

16

1. Período muito extenso para utilizar o método do MMC
2. A hipótese de repetição dos padrões é irrealista
3. Todas as alternativas devem ter o mesmo período
4. Só considerar o fluxo de caixa que ocorre dentro do período

Exercício

17

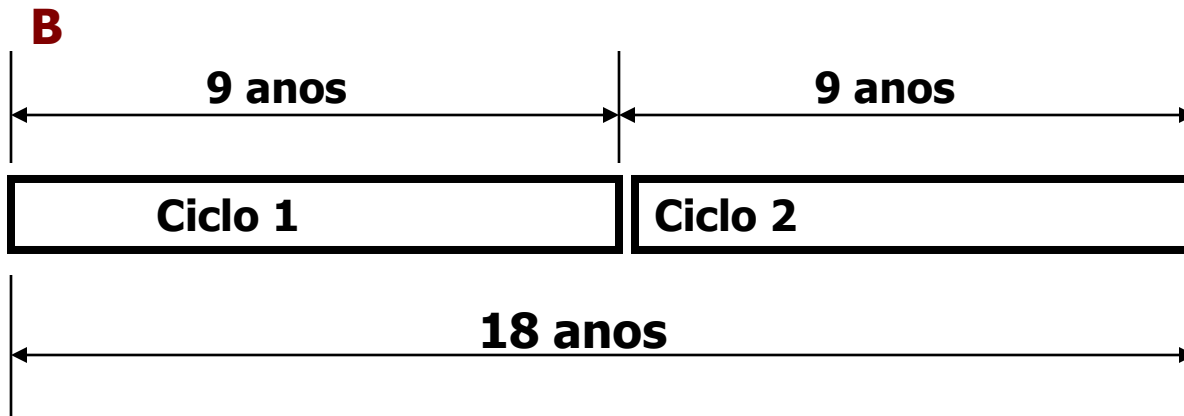
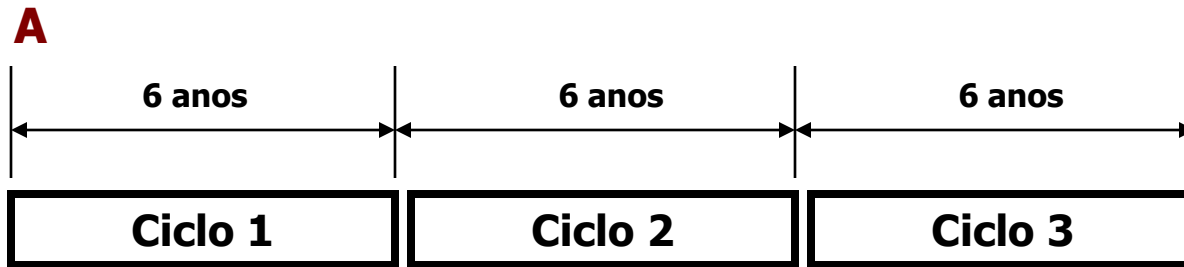
Um engenheiro de projetos foi designado para implantar um novo escritório em um cidade onde foi firmado um contrato de 6 anos para a leitura e análise dos níveis de ozônio. Duas opções de arrendamento estão disponíveis, sendo que cada uma tem o custo de aquisição, o custo anual de arrendamento e as estimativas de retorno do depósito apresentadas a seguir:

	A	B
Custo de aquisição (\$)	-15.000	-18.000
Custo Anual de Arrendamento (\$/ano)	-3.500	-3.100
Retorno do Depósito (\$)	1000	2.000
Prazo de Arrendamento (anos)	6	9

- Determine qual opção de arrendamento será selecionada, com base na comparação do valor presente, se a TMA é de 15% ao ano
- A empresa tem como prática avaliar todos os projetos ao longo de um período de 5 anos. Se for utilizado o período de estudo de 5 anos e se há expectativa de que os retornos do depósito não se alterem, qual localização deve ser escolhida?
- Qual localização deve ser escolhida, considerando um período de estudo de 6 anos, se a estimativa de retorno do depósito na localização B é de \$6000 depois de 6 anos.

Minimo Múltiplo Comum (MMC): $n = 18$ anos

18

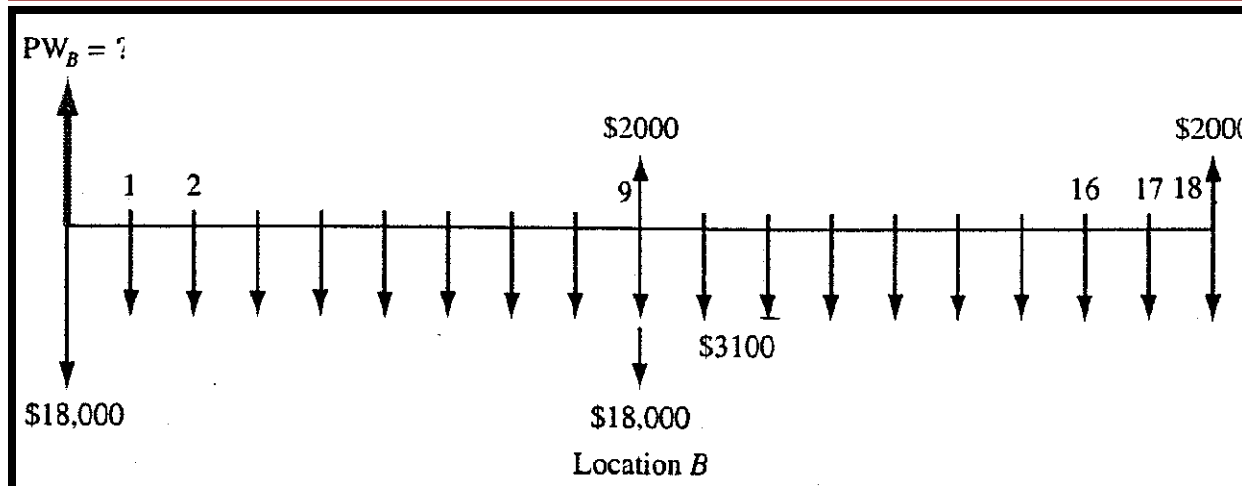
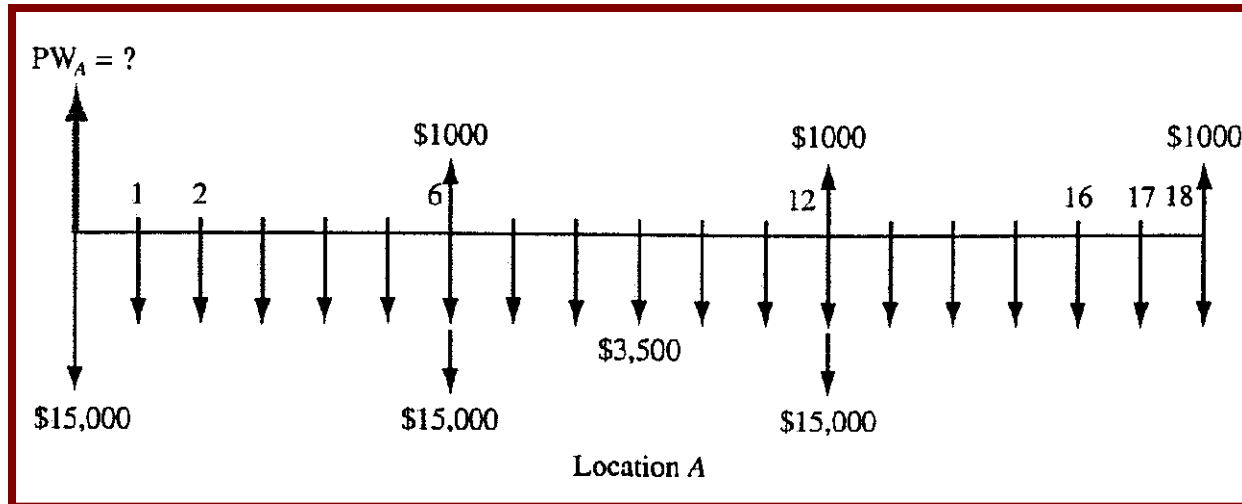


$i = 15\%$ por ano

MMC (6,9) = 18 anos

Minimo Múltiplo Comum (MMC): $n = 18$ anos

19



Valor Presente para A e B, n = 18 anos

20

$$\begin{aligned} \square \text{ VP}_A &= -15,000 - 15,000(P/F, 15\%, 6) + 1000(P/F, 15\%, 6) \\ &- 15,000(P/F, 15\%, 12) + 1000(P/F, 15\%, 12) + \\ &1000(P/F, 15\%, 18) - 3500(P/A, 15\%, 18) \end{aligned}$$

$$\square = \underline{\$-45,036}$$

$$\begin{aligned} \square \text{ VP}_B &= -18,000 - 18,000(P/F, 15\%, 9) + 2000(P/F, 15\%, 9) + \\ &2000(P/F, 15\%, 18) - 3100(P/A, 15\%, 18) \end{aligned}$$

$$\square = \underline{\$-41,384} \quad \leftarrow \text{ Seleccione B: menor VP com } i=15\%$$

Período de Estudo: 5 anos

21

Para um período de 5 anos

$$\begin{aligned}VP_A &= -15,000 - 3500(P/A, 15\%, 5) + 1000(P/F, 15\%, 5) \\ &= \underline{\$-26,236}\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}VP_B &= -18,000 - 3100(P/A, 15\%, 5) + 2000(P/F, 15\%, 5) \\ &= \underline{\$-27,397}\end{aligned}$$

Locação A é a melhor escolha

OBSERVAÇÃO: NÃO ESPERE O MESMO RESULTADO NOS DOIS MÉTODOS...

Período de Estudo: 6 anos

22

$$\begin{aligned} VP_A &= -15,000 - 3500(P/A, 15\%, 6) + 1000(P/F, 15\%, 6) \\ &= \underline{\$-27.813} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} VP_B &= -18,000 - 3100(P/A, 15\%, 6) + 2000(P/F, 15\%, 6) \\ &= \underline{\$-27.138} \end{aligned}$$

Locação B tem pequena vantagem econômica.

Provavelmente fatores não econômicos influenciarão a decisão final.

Análise do Valor Futuro

23

- Algumas vezes, é preferível utilizar uma análise do VF
 - Decisões envolvendo grandes investimentos cujo objetivo é maximizar a riqueza futura dos acionistas;
 - Quando o ativo puder ser vendido ou negociado;
 - Projetos que não entrarão em atividade até o fim do período de investimento (usinas elétricas, pedágios, hotéis etc.)
- Encontrar o P_0 de cada alternativa
- Calcular o F_n utilizando a mesma taxa de juros usada para o P_0 .

Exercício

24

Um conglomerado de distribuição de alimentos comprou uma rede de mercearias canadenses por \$ 75 milhões, há 3 anos. Houve um prejuízo líquido de \$ 10 milhões no fim do ano 1, quando passaram a ser proprietários. O fluxo de caixa líquido está aumentando a um gradiente aritmético de \$ 5 milhões por ano, a começar do segundo ano, e espera-se que este padrão prossiga no futuro previsível. Isso significa que o fluxo de caixa líquido de equilíbrio financeiro foi atingido no ano 3. Devido a substancial financiamento com capital de terceiros, utilizado para a comprar da rede, o quadro de diretores espera uma TMA de 25% ao ano.

- a) O conglomerado recebeu recentemente uma oferta de \$ 159,5 milhões de uma empresa francesa que deseja se instalar no Canadá. Utilize a análise de VF para determinar se a TMA será realizada a este preço de venda. R. \$-8,86 milhões
- b) Se o conglomerado continuar a ser o proprietário da rede, qual preço de venda deve ser obtido no fim de 5 anos para que a TMA possa ser atingida? R. \$-246,81 milhões

Cálculo e Análise do Custo Capitalizado

25

- Custo Capitalizado é o valor presente de uma alternativa que durará indefinidamente
 - ▣ Projetos Governamentais como pontes, represas, sistemas de irrigação e ferrovais
 - ▣ Organizações permanentes e de assistência social
- Período de Análise
 - ▣ n é um período muito longo, indefinido ou infinito

Fator P/A quando n tende a infinito

5-26

O fator P/A é

$$P = A \left[\frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} \right]$$

Divide o numerador e o denominador pelo $(1+i)^n$

$$P = A \left[\frac{1 - \frac{1}{(1+i)^n}}{i} \right]$$

Se n tende a ∞ :
CC pode ser usado no lugar de P

$$P = \frac{A}{i}$$



$$CC = \frac{A}{i}$$

Exemplo

27

- Se \$ 10.000 ganham 20% ao ano, capitalizados anualmente. Quanto dinheiro pode ser sacado para sempre a partir desta conta?

Valor Anual Infinito

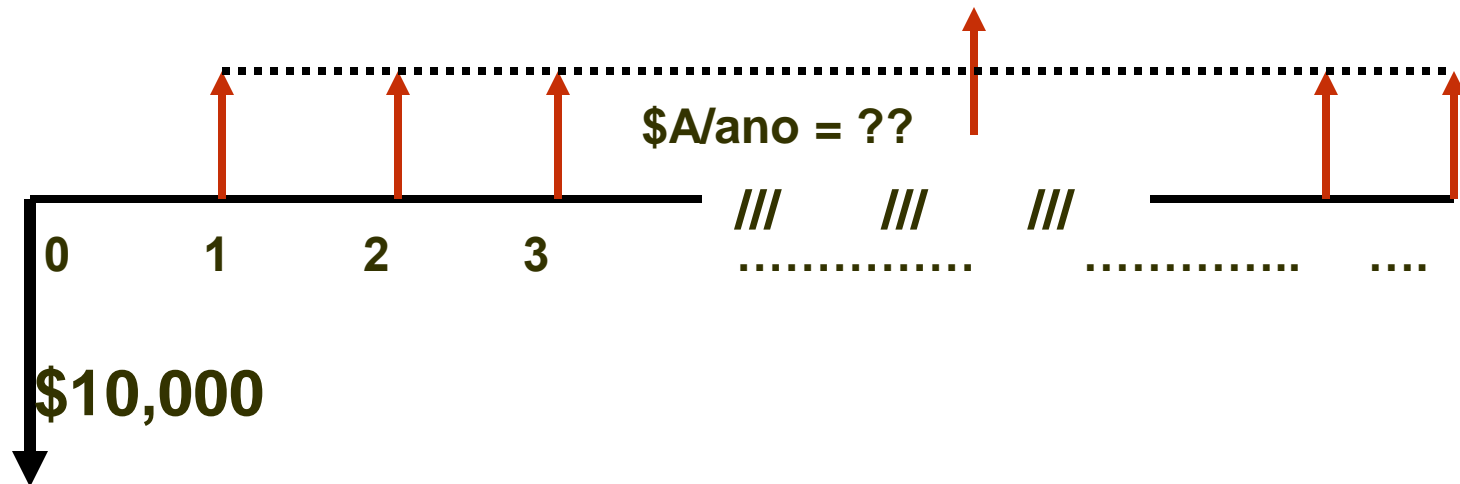


$$A = Pi = CC(i)$$

Exemplo

28

□ Diagrama do Fluxo de Caixa



$$P = \frac{A}{i} \rightarrow A = P(i)$$

$$A = \$10,000(0.20) = \$2,000 \text{ per period}$$

Fluxos de Caixa no Custo Capitalizado

Recorrentes e Não Recorrentes

29

- Recorrentes ou periódicos
 - ▣ Custo operacional anual de \$ 50.000 e um custo de retrabalho estimado em \$ 40.000 a cada 12 anos
- Não recorrentes
 - ▣ Valor do investimento inicial no ano 0 e as estimativas de fluxos globais em tempos futuros
- **Necessário separar os recorrentes dos não recorrentes**

Cálculo do CC de uma Sequencia Infinita Uniforme

30

1. Desenhe um diagrama dos fluxos de caixa não recorrentes e pelo menos dois ciclos dos recorrentes
2. Encontre o valor presente de todos os **não recorrentes**. Este é o valor CC deles.
3. Encontre o valor anual uniforme equivalente *A ao longo de um ciclo de vida* de todos os valores **recorrentes**. Adicione aos outros valores uniformes que ocorrem dos anos 1 ao infinito e obterá o Valor Anual Uniforme
4. Divida o VA pela taxa de juros i para obter um valor de CC
5. Some os valores CC obtidos nas etapas 2 e 4

Exemplo

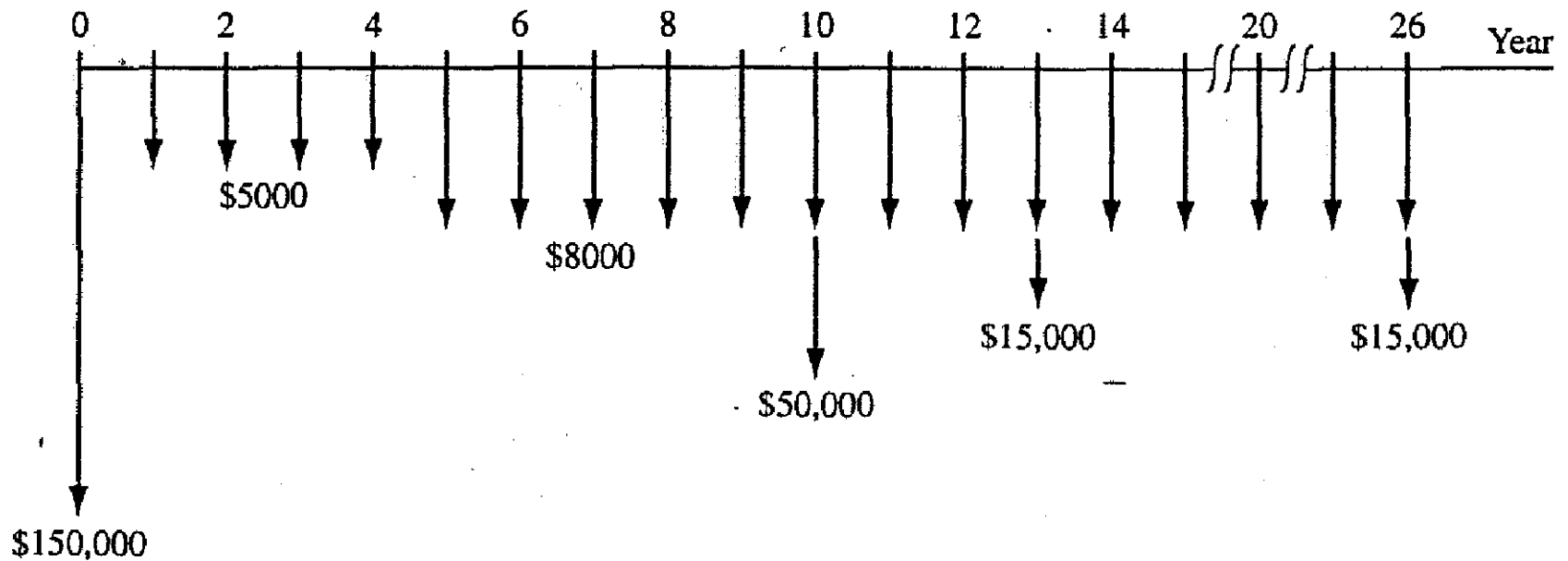
31

O departamento de avaliação de imóveis instalou um novo software para acompanhar os valores de mercado de prédios residenciais, com a finalidade de fazer cálculos de impostos imobiliários. O gerente quer saber qual é o custo total equivalente a todos os custos que serão incorridos no futuro, a partir do momento em que os três juízes do município concordarem em comprar o sistema de software. Se o novo sistema se destina a ser utilizado em um futuro indefinido, encontre o valor equivalente a) agora b) em cada ano, daqui para frente. O sistema tem um custo de instalação de \$ 150.000 e um custo adicional de \$ 50.000 depois de 10 anos. O contrato anual de manutenção do software é de \$ 5.000 durante os primeiros 4 anos e \$ 8.000 desde então. Além disto, espera-se que haja um importante custo recorrente de atualização no valor de \$ 15.000 a cada 13 anos. Suponha que $i = 5\%$ ao ano, para os fundos municipais.

5 Etapas para Análise do CC

32

1. Fluxo de Caixa



5 Etapas para Análise do CC

33

2. VP dos custos não recorrentes

- Chamar de CC_1
 - ▣ \$150,000 no $t = 0$ (investimento)
 - ▣ \$50,000 no $t = 10$ (custo adicional)
 - ▣ $i = 5\%$ por ano

$$CC_1 = -150,000 - 50,000(P/F, 5\%, 10) = \underline{\underline{\$-180,695}}$$

5 Etapas para Análise do CC

34

3. Valor Anual Uniforme dos fluxos recorrentes

- Chamar de A_1
 - ▣ \$15,000 a cada 13 anos;
 - ▣ Usando fator A/F

$$\underline{A_1 = -15,000(A/F, 5\%, 13) = \$-847.00}$$

IMPORTANTE: o mesmo valor A_1 pode ser utilizado anualmente nos outros períodos de 13 anos

5 Etapas para Análise do CC

35

4. Custo Capitalizado para as duas séries anuais de custo de manutenção

□ Dois Métodos

- (1) Considere uma série de \$-5000 daqui ao infinito e encontre o valor presente de $-\$8000 - (\$-5000) = \$-3000$ do ano 5 em diante...
- (2) Ou encontre o CC de \$-5000 para 4 anos e o valor presente de \$-8000 do ano 5 ao infinito

$$CC_2 = \frac{-3000}{0.05} (P/F, 5\%, 4) = \$ -49,362$$

$$CC_3 = \frac{A_1 + A_2}{i} = \frac{-847 + (-5000)}{0,05} = \$ -116.940$$

5 Etapas para Análise do CC

36

5. Somar os três valores de CC

$$CC_T = -180,695 - 49,362, -116,940$$

$$CC_T = \underline{\$-346,997}$$

b) encontrar o valor equivalente em cada ano, daqui para frente

37

$$A = P(i) = CC_T(i) = -\$346,997(0.05) = \$17,350$$

Significa que as autoridades do município comprometeram o equivalente a \$ 17.350 por períodos indeterminados para operar e fazer a manutenção do software de avaliação de imóveis

Exercício

38

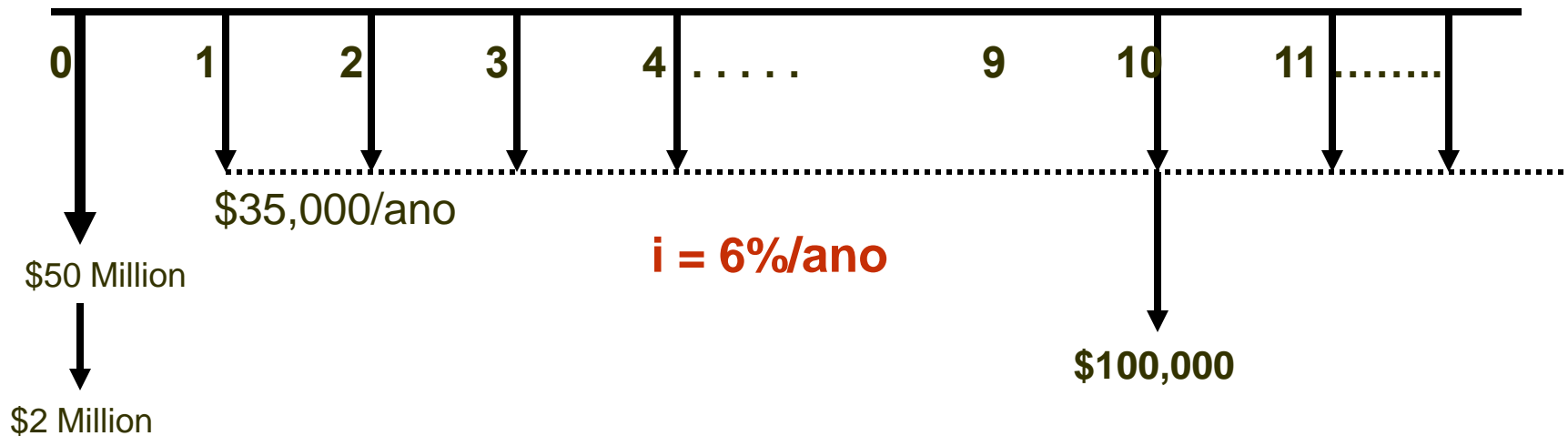
Duas localizações estão sendo consideradas para a construção de uma ponte sobre um rio. A localização ao norte, que liga uma importante rodovia estadual a um rododanel interestadual ao redor da cidade, aliviaria grande parte do tráfego local. As desvantagens desta localização é que como deve cobrir a parte mais larga do rio, trilhos ferroviários e rodovias, deveria ser pênsil. A outra localização ao sul exigiria uma extensão mais curta, mas exigiria a construção de uma rodovia. A ponte pênsil custará \$ 50 milhões, com inspeção e manutenção anual de \$ 35.000. Além disto, a plataforma de concreto terá de ser recapeada a cada 10 anos, a um custo de \$ 100.000. Espera-se que a ponte ao sul e a rodovia de acesso custem \$ 25 milhões e que seus custos anuais de manutenção sejam de \$ 20.000. A ponte teria que ser pintada a cada 3 anos, a um custo de \$ 40.000. Além disto, a ponte teria que ser polida com jatos de areia a cada 10 anos, a um custo de \$ 190.000. Espera-se que o custo de compra da faixa de domínio seja de \$ 2 milhões para a ponte pênsil e de \$ 15 milhões para a outra ponte. Compare as alternativas sem função de seus custos capitalizados considerando que a taxa de juros é 6% ao ano.

Exercício

39

Alternativas Mutuamente Exclusivas: Selecionar a melhor alternativa baseada na análise do CC

□ Ponte Pênsil



Exercício

40

□ $CC_1 = -52$ milhões no $t = 0$

$$A_1 = -\$35,000$$

$$A_2 = -100,000(A/F, 6\%, 10) = -\$7,587$$

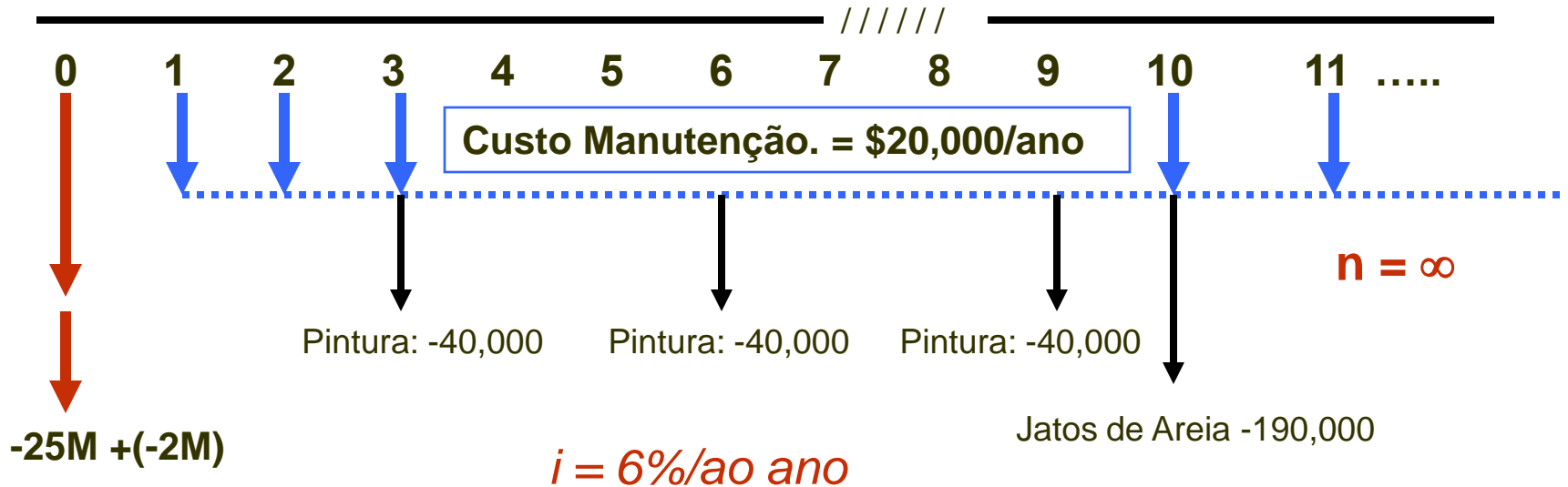
$$CC_2 = \frac{A_1 + A_2}{i} = \frac{-35,000 + (-7,587)}{0.06} = -\$709,783.$$

$$CC_T = -52 \text{ milhões} + (709,783) = \underline{-\$52.71} \text{ milhões}$$

Exercício

41

□ Para Ponte ao sul



Exercício

42

1. Custo Inicial $CC_1 = -\$25M + (-2M) = -\$27M$


2. Manutenção Anual $A_1 = -\$20,000/\text{ano}$

3. Custo Anual da Pintura $A_2 = -\$40,000(A/F, 6\%, 3) = -\$12,564/\text{ano}$

4. Custo do Jato de Areia $A_3 = -\$190,000(A/F, 6\%, 10) = -\$14,421$

Resumindo para CC(6%)

43

- $CC_2 = (A_1 + A_2 + A_3)/i$
 - $CC_2 = -(20,000 + 12,564 + 14,421)/0.06$
 - $CC_2 = \$783,083/\text{ano}$
 - $CC_{\text{Total}} = CC_1 + CC_2 = \underline{-40.783 \text{ milhões}}$
-
- **$CC_{\text{Pênsil}} = -\$52.71 \text{ million}$**
 - **$CC_{\text{Sul}} = -\$40.783 \text{ million}$** 
 - **Selecionar a Ponte Sul**

Exercício

Alternativa com ciclo de vida limitado comparada com alternativa com ciclo de vida indefinido ou longo: calcular o valor de A da série finita e dividir por i .

44

Uma empresa de produtos eletrônicos precisa adquirir imediatamente 10 máquinas de solda especialmente preparadas para montar componentes em placas de circuito impresso. Talvez um número maior de máquinas seja necessário no futuro. O engenheiro diretor de produção esboçou as duas alternativas simplificadas mais viáveis. O TMA da empresa é de 15% ao ano.

Alternativa de Longo Prazo: Por \$ 8 milhões pagos imediatamente, um contratante fornecerá o número necessário de máquinas (até um máximo de 20), agora e no futuro, durante um tempo em que a empresa precisar delas. Além disto, haverá um custo anual de contrato no valor de \$ 25.000, independente do número de máquinas fornecido. Não há imposição do limite de tempo no contrato e os custos não se somam. $R. CC = \$-8.166.667$

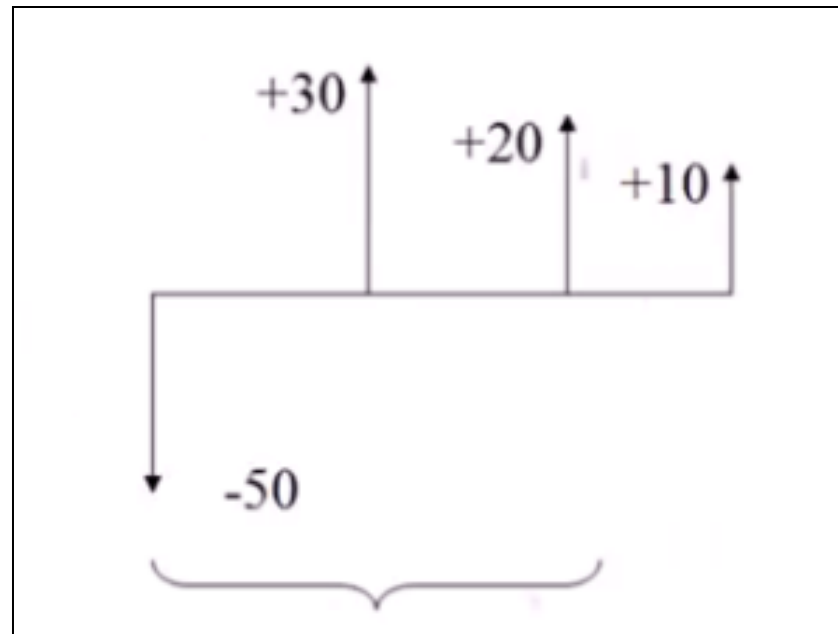
Alternativa de Curto Prazo: a empresa compra suas próprias máquinas por \$ 275.000 cada uma e gasta, segundo as estimativas, \$ 12.000 por máquina, em termos de custos operacionais anuais. A vida útil de um máquina de solda é de 5 anos. $R. CC = \$-6.269.200$

Elabore uma avaliação do custo capitalizado.

Análise do Período de Recuperação do Investimento (*Payback*)

45

- Extensão do Método do VP
- Estimar o tempo para recuperar o investimento inicial de um projeto

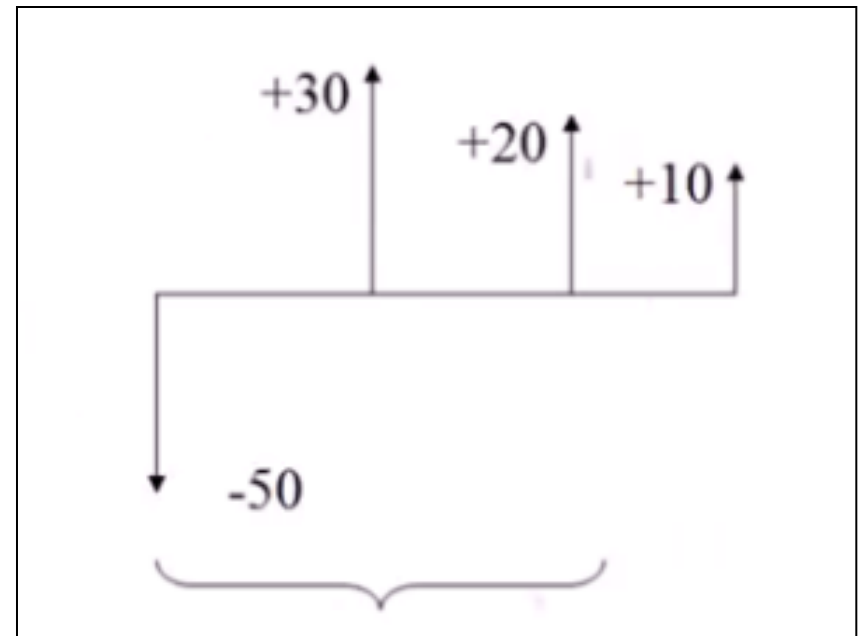


Análise do Período de Recuperação do Investimento (*Payback*)

46

- Extensão do Método do VP
- Estimar o tempo para recuperar o investimento inicial de um projeto

Neste caso o *payback* =
2 períodos



Fórmula Básica para Análise de *Payback*

5-47

- Determine o número de anos n_p que torna todos os fluxos líquidos negativos iguais as fluxos positivos

$$-P + \sum_{t=1}^{n_p} FCL \left(\frac{P}{F}, i, t \right) = 0$$

- Se $i = 0\%$ e todos os Fluxos de Caixa Líquidos (FCL) estimados são os mesmos, o *Payback* pode ser calculado:

$$n_p = P/FCL$$

Fórmula Básica para Análise de Payback

48

- Se há a expectativa de que os valores do FCL serão iguais a cada ano, pode utilizar o fator P/A :

$$-P + \sum_{t=1}^{np} FCL\left(\frac{P}{A}, i, t\right) = 0$$

Interpretações do *Payback*

49

- Depois de n_p anos, os fluxos de caixa recuperarão o investimento e um retorno de i
 - ▣ Se a vida útil for maior que n_p anos, rendimento maior
 - ▣ Se vida útil for inferior a n_p anos, não há tempo suficiente para recuperar o retorno inicial
 - ▣ Portanto, *Payback* indica o ponto a partir do qual vale a pena investir

Payback

50

Duas formas:

1. **Com $i = 0\%$ (análise do equilíbrio financeiro ou *breakeven*)**
2. **Com $i > 0\%$ (análise de reembolso descontado ou *payback*)**

Exemplo de *Payback*: juros de 0%

51

- Considere um fluxo de caixa de 5 anos

	Fluxo de Caixa
0	-30.000,00
1	-4.000,00
2	15.000,00
3	16.000,00
4	8.000,00
5	8.000,00
	13.000,00
	VP(0%)

A uma taxa de juros de 0%, quanto tempo para recuperar (*pay back*) este investimento?

Exemplo de Payback: juros de 0%

52

□ Fluxo de Caixa Cumulativo

	Fluxo de Caixa	Fluxo CC
0	-30.000,00	-30.000,00
1	-4.000,00	-34.000,00
2	15.000,00	-19.000,00
3	16.000,00	-3.000,00
4	8.000,00	5.000,00
5	8.000,00	13.000,00
	13.000,00	
	VP(0%)	

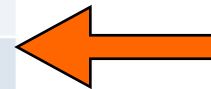
Exemplo de *Payback*: juros de 0%

53

□ Fluxo de Caixa Cumulativo

	Fluxo de Caixa	Fluxo CC
0	-30.000,00	-30.000,00
1	-4.000,00	-34.000,00
2	15.000,00	-19.000,00
3	16.000,00	-3.000,00
4	8.000,00	5.000,00
5	8.000,00	13.000,00
	13.000,00	
	VP(0%)	

O Fluxo de Caixa Acumulado passa do negativo para positivo entre os anos 3 e 4

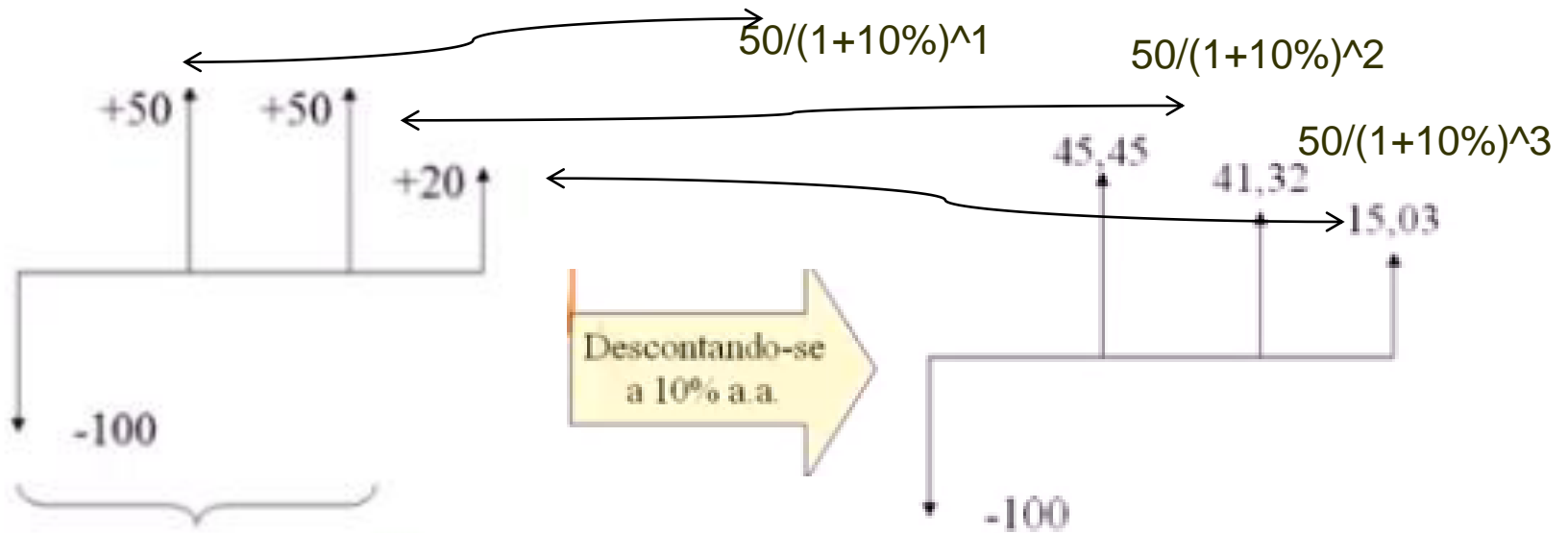


Período de *Payback* é de aproximadamente 4 anos

E se $i = 10\%$?

54

- Não é possível usar o fluxo de caixa cumulativo
- Precisa formar um fluxo de caixa descontado cumulativo e localizar a primeira mudança de (-) para (+)



O valor recebido nos dois primeiros anos é igual ao valor do investimento original. Nesse caso, dois anos é o *período de payback*.

A soma dos três anos é \$ 101,80
O período de payback descontado é ligeiramente inferior a 3 anos

E se $i = 10\%$?

56

- Payback **descontado a 10%**: tabulação

E.O.Y.	Cash Flow (1)	P/F, $i\%, t$ (2)	Dis. Incmnt (3)=(1)(2)	Accum Disc. Amts (4)=Cuml. Sum of (3)
	0	-\$30,000.00	1.00000	-\$30,000.00
1	-\$4,000.00	0.90909	-\$3,636.36	-\$33,636.36
2	\$15,000.00	0.82645	\$12,396.69	-\$21,239.67
3	\$16,000.00	0.75131	\$12,021.04	-\$9,218.63
4	\$8,000.00	0.68301	\$5,464.11	-\$3,754.52
5	\$8,000.00	0.62092	\$4,967.37	\$1,212.85

Payback está entre os anos 4 e 5 a 10%

Comparando os períodos de *Payback*

57

- A 0%, o Payback será de aproximadamente 4 anos
- A 10%, o Payback será de aproximadamente 5 anos
- Generalizar
 - ▣ **Com taxas de desconto mais altas, o período de *payback* aumentará**

Fluxo de caixa ignorado depois do *Payback*

58

Considere:

	Fluxo de Caixa
0	-10.000,00
1	2.000,00
2	6.000,00
3	8.000,00
4	4.000,00
5	1.000,00

Fluxo de caixa ignorado depois do *Payback*

59

E.O.Y.	Cash Flow	C.C.Flow	P/F, i%, t (2)	Dis. Incmnt (3)=(1)(2)	Accum Disc. Amt
	(1)				(4)=Cuml. Sum of (3)
0	-\$10,000.00	-\$10,000.00	1.00000	-\$10,000.00	-\$10,000.00
1	\$2,000.00	-\$8,000.00	0.92593	\$1,851.85	-\$8,148.15
2	\$6,000.00	-\$2,000.00	0.85734	\$5,144.03	-\$3,004.12
3	\$8,000.00	\$6,000.00	0.79383	\$6,350.66	\$3,346.54
4	\$4,000.00	\$10,000.00	0.73503	\$2,940.12	\$6,286.66
5	\$1,000.00	\$11,000.00	0.68058	\$680.58	\$6,967.25

- *Payback* está entre os anos 3 e 4 – utilizar 4
- O ano 5 não é utilizado nos cálculos
- Não utiliza o fluxo de caixa depois do *payback*, seja (+) ou (-)

Fraquezas	Vantagens
Ignora a distribuição dos fluxos de caixa	Útil para decisões de investimento que envolvem montantes pequenos, como conversão do carro para gás natural, troca do chuveiro elétrico para aquecedor a gás.
Ignora os fluxos de caixa que ocorrem após o momento da recuperação do Investimento	
Não ajuda muito na tomada de decisão e pode levar a equívocos	Simplicidade no cálculo

Decisões envolvendo montantes maiores não devem usar este critério

Análise de *Payback*

61

- De forma geral, um *payback* mais curto é preferível a um *payback* mais longo.
- Usado para uma triagem inicial ou como informação complementar da análise do valor presente ou outro método
- Nunca utilizar a análise de *Payback* como medida principal de valor na escolha de uma alternativa!

Exercício

62

O quadro de diretores de uma empresa aprovou, recentemente, um contrato internacional de projetos de construção no valor de \$ 18 milhões. Espera-se que os serviços gerem novos fluxos de caixa anuais líquidos de \$ 3 milhões. O contrato contém uma cláusula de reembolso potencialmente lucrativa para a empresa, no valor de 3 milhões, a qualquer tempo em que seja rescindido por qualquer uma das partes, durante os seus 10 anos de vigência. A) se $i=15\%$, calcule o período de recuperação. B) determine o período de recuperação, sem retorno, e compare com a resposta obtida para 15%. Esta é uma checagem inicial para determinar se a diretoria tomou uma boa decisão econômica.

Exercício

63

Duas peças equivalente de um equipamento de inspeção da qualidade estão sendo avaliadas para compra. Espera-se que a máquina 2 seja suficientemente versátil e tecnologicamente avançada para produzir uma receita líquida mais duradoura do que a máquina 1.

	Máquina 1	Máquina 2
Custo de aquisição (\$)	12.000	8.000
FCL anual (\$)	3.000	1.000 (anos 1 a 5)
		3.000 (anos 6 a 14)
Vida útil máxima (anos)	7	14

O gerente de qualidade utilizou um retorno de 15% ao ano. Analise as opções utilizando o método do *Payback* e do VP para comparar as máquinas e comente quaisquer diferenças de recomendação.

Custo do Ciclo de Vida

64

- Extensão do método do Valor Presente
- Estimativa de custo que abrangem o período de vida de todo um projeto
- CCV são utilizadas em novas edificações, novas linhas de produtos, instalações de fábrica, novos modelos de automóveis, sistema de defesa, etc.
- Usado quando parte substancial dos custos durante o tempo de vida do projeto forem custos operacionais e de manutenção
- Dificuldades: ignorar algumas estimativas de custo no análise de VP
-

Conceito de Ciclo de Vida

65

- Duas fases:
- Fase de Aquisição
- Fase Operacional

CCV: Fase de Aquisição

66

- Todas as atividades antes da entrega de produtos ou serviços
- Componentes:
 - ▣ Definição de requisitos
 - ▣ Projeto preliminar;
 - ▣ Projeto detalhado.

-

CCV: Fase Operacional

67

- Todas as atividades estão funcionando, produtos e serviços estão disponíveis
 - ▣ Construção e implementação
 - ▣ Etapas de uso;
 - ▣ Etapa de descontinuação e remoção

-

Exercício

68

Suponha que as principais estimativas de custos, apresentadas a seguir, tenham sido realizadas por uma empresa com base em um estudo de 6 meses sobre dois novos produtos que poderiam ter um ciclo de vida de 10 anos. Use a análise CCV, à TMA de 18%, para determinar o tamanho do compromisso financeiro em reais de VP (o tempo é indicado em anos-produto. Uma vez que todas as estimativas referem-se aos custos, elas não são precedidas por um sinal de menos)

Estudo de hábitos de consumo (ano 0)	\$ 0,5 milhão	Marketing (ano 2)	\$ 8 milhões
Projeto Preliminar do produto alimentício (ano 1)	\$ 0,9 milhão	Marketing (Ano 3 a 10)	\$ 5 milhões (ano 3) menos \$ 0,2 milhão ao ano, a partir de então
Projeto preliminar da planta e equipamentos (ano 1)	\$ 0,5 milhão	Marketing (Ano 5)	\$ 3 milhões extra
Projetos detalhados do produto e teste de marketing (anos 1 e 2)	\$ 1,5 milhão em cada ano	Recursos Humanos, 100 novos empregados com 2.000 horas por ano (anos 3 a 10)	\$ 20 por hora (ano 3) + 5% ao ano
Projeto de planta e equipamento (ano 2)	\$ 1 milhão		
Aquisição dos equipamentos (anos 1 e 2)	\$ 2 milhões em cada ano		
Atualizações de equipamentos (ano 2)	\$ 1,75 milhão		
Compra de novos equipamentos (anos 4 e 8)	\$ 2 milhões (ano 4) +acrécimo de 10% a partir de então (5 a 8)		
Custo Operacional anual dos equipamentos (ano 3 a 10)	\$ 200.000 (ano 3) + 4% ao ano a partir de então		

Resumo

69

- Método do VP exige comparação de fluxos com os mesmo número de anos
- Para Ciclos de Vida diferentes
 - ▣ MMC ou Período de Planejamento
- Extensão do VP são: Custo Capitalizado, Custo do Ciclo de Vida e Período de Payback
- Análise de *Payback* estima o número de anos para obter de volta o investimento original
- Nunca utilizar Payback como método principal, complementar com outros métodos como VP, VF etc.

Resumo

70

- Custo do Ciclo de Vida é extensão do VP
 - ▣ Aplicado em sistemas com ciclos longos
 - ▣ Grande porcentagem do custo representa despesas operacionais
- Custo Capitalizado é um abordagem para o VP para alternativas com vida infinita

Objetivos

71

1. Formulação de Alternativa;
2. Valor Presente de Alternativa de ciclo de vidas iguais;
3. Valor Presente de Alternativas com ciclos de vida diferentes;
4. Análise do Valor Futuro;
5. Custo Capitalizado (CC);
6. Período de Recuperação do Investimento;
7. Custo do Ciclo de Vida (LCC);

ENGINEERING ECONOMY *Sixth Edition*

Blank and Tarquin

End of Slide Set

