

Clubes de futebol Chapecoense DC 2015

Março de 2017

Contexto econômico dos clubes brasileiros

Condições financeiras desfavoráveis

Prejuízos

Baixa diversificação
das receitas

Falta de controle
das despesas

Dívidas

Corrupção

Má gestão
dos clubes

Disputas
políticas internas

Solução?

Profissionalização
da gestão

Remuneração

Maximização
das receitas

Redução
dos custos

Obtenção
de títulos

NBC 10.13

- Norma contábil específica para entidades desportivas.
- Direito de exploração da atividade profissional de um atleta é imobilizado ou intangível?
 - “O direito de exploração da atividade profissional de um determinado atleta, por compra, por cessão de direitos contratuais ou por formação, na entidade, é um ativo intangível e, como tal, não pode ser objeto de reavaliação”

NBC 10.13

- E o atleta em formação?
 - “...os valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas devem ser registrados no ativo o imobilizado, em conta específica de formação de atletas.
Quando da profissionalização do atleta, os custos devem ser transferidos para a conta específica de atleta formado, para amortização ao resultado do exercício pelo prazo contratual firmado”.

BALANÇO PATRIMONIAL DOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

(Em Reais)

A T I V O

	<u>Notas</u>	<u>2.015</u>	<u>2.014</u>
<u>CIRCULANTE</u>		3.194.084	3.539.373
Caixa e Equivalentes de Caixa	Nota 05	164.259	104.776
Aplicações Financeiras	Nota 05	752.698	1.197.032
Contas a Receber de Patrocínio	Nota 06	628.550	1.840.600
Outras Contas a Receber	Nota 07	1.174.591	-
Impostos a Recuperar		33.425	17.314
Adiantamentos	Nota 08	440.561	379.651
<u>NÃO CIRCULANTE</u>		5.160.343	843.491
Investimentos	Nota 09	10.748	540
Imobilizado	Nota 10	3.732.058	837.137
Intangível	Nota 11	1.417.537	5.814
<u>TOTAL DO ATIVO</u>		8.354.427	4.382.864

Nota 10

10. Imobilizado

Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Taxa Anual de Depreciação	Saldo Bens em 31/12/2015	Saldo Bens em 31/12/2014	Depreciação Acumulada 2015	Depreciação Acumulada 2014
Aparelhos de Academia	10%	513.593	61.125	37.857	0
Benfeitorias em Bens de Terceiros CT	5%	824.426	0	0	0
Benfeitorias em Bens de Terceiros Estádio	10%	1.456.978	0	0	0
Instalações Comerciais	20%	27.360	27.360	9.150	0
Maquinas e Equipamentos	10%	533.021	358.611	57.110	0
Maquinas Equipamentos p/Escritório	10%	2.374	119.134	564	730
Micros e Periféricos	20%	29.293	19.714	6.840	3.102
Móveis Apto Jogadores	10%	0	45.374	0	8.457
Moveis e Utensílios	10%	395.276	138.780	37.195	15.812
Veículos	20%	139.805	102.805	41.352	7.665
Total Imobilizado		3.922.126	872.903	190.068	35.766

Estudo sobre aplicação da NBC 10.13

- Rezende e Custódio (2012)
- Os resultados demonstraram que há uma adoção de critérios contábeis bastante distintos entre os clubes, sendo que alguns deles não atendem o que é exigido pela NBC 10.13.

Nota 11

11. Intangível

Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

Descrição	2015	2014
Direito de Uso de Sistemas	18.763	5.814
Atletas profissionais formados	13.879	0
Atletas em formação	1.384.895	0
Total	1.417.537	5.814

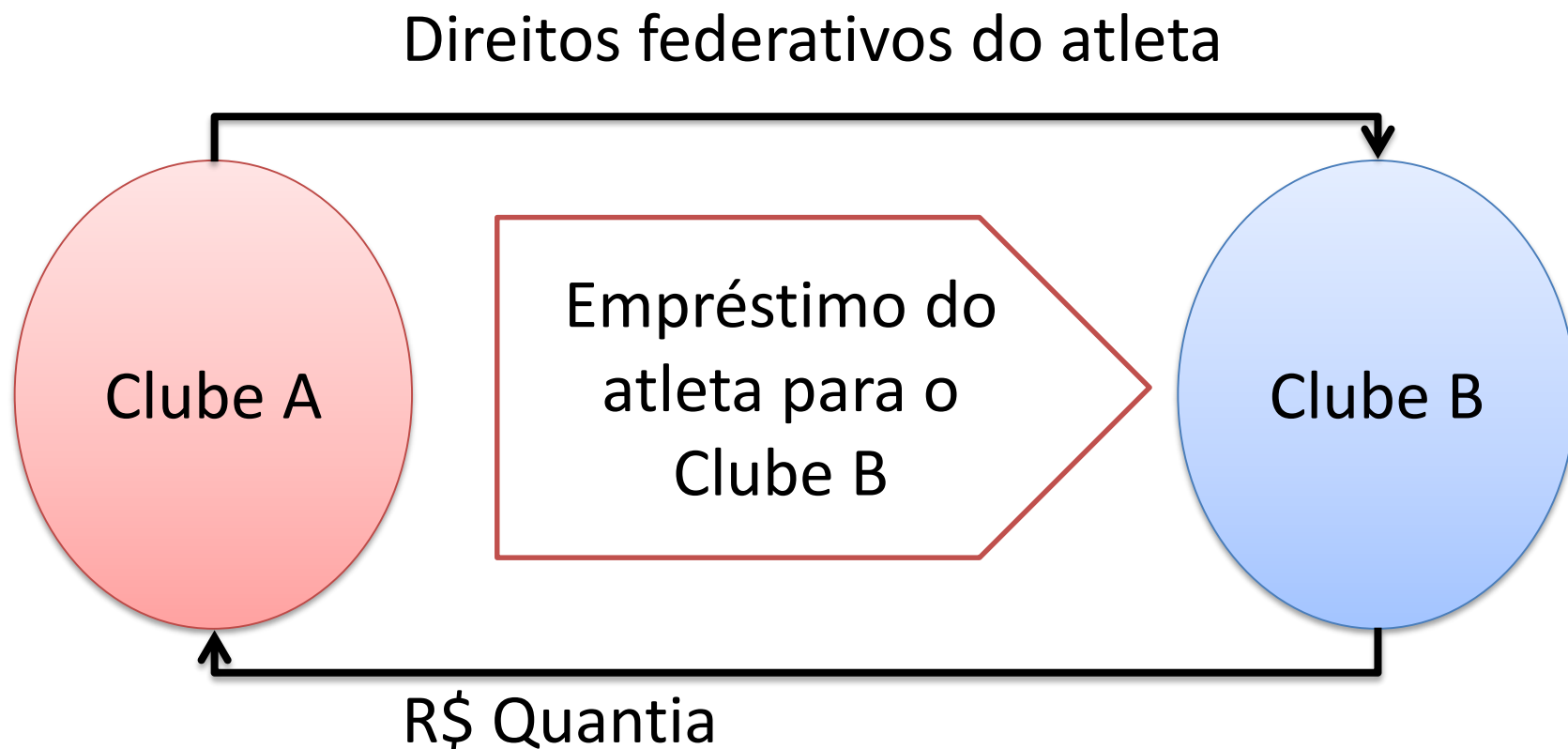
Obs.: Os registros contábeis dos investimentos na formação de atletas tiveram seu início em 2015, por isso não apresentam registros comparativos em 2014.

As amortizações são efetuadas de acordo com a vigência dos contratos dos atletas profissionais.

Segue abaixo relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2015:

Atletas	Categoria	Situação	Direitos Econômicos	
			Chapecoense	Terceiros
Bryan Borges Mascarenhas	Profissional	Definitivo	100%	
Cleber Santana Loureiro	Profissional	Definitivo	100%	
Giovani Silva Tiepo	Profissional	Definitivo	100%	
Guilherme Natan de Lima	Profissional	Definitivo	100%	
Hiago Correa Silveira Cena	Profissional	Definitivo	60%	40%
Hyoran Kaue Dalmoro	Profissional	Definitivo	70%	30%
Jackson Souza Viera	Profissional	Definitivo	100%	
Kevin Rodrigo Fraga	Profissional	Definitivo	75%	25%
Leonardo Zamboni Lorenzi	Profissional	Definitivo	65%	35%
Lourençy do Nascimento Rodrigues	Profissional	Definitivo	100%	
Lucas da Silva Izidoro	Profissional	Definitivo	70%	30%
Marcos Danilo Padilha	Profissional	Definitivo	100%	
Matias Eliel Firmino	Profissional	Definitivo	100%	
Michel Carlos Gilioli	Profissional	Definitivo	100%	
Rafael Ramos de Lima	Profissional	Definitivo	50%	50%
Shaylon Kallyson Cardozo	Profissional	Definitivo	65%	35%
Silvio Silas da Silva Walenga	Profissional	Definitivo	100%	

Clube A tem os direitos federativos de um atleta e 100% dos seus direitos econômicos



Mas os direitos econômicos ainda pertencem ao Clube A

Direitos

Direitos federativos

“Direito Federativo” é o direito do clube em registrar o atleta na Federação (CBF) como vinculado a ele (clube). O Direito Federativo nasce da celebração do contrato de trabalho entre o clube e o atleta, sendo acessório ao contrato de trabalho.

Assim, uma vez terminado ou rescindido o contrato de trabalho, extingue-se também o chamado direito federativo.

Direitos

Direitos federativos

Os direitos federativos serão sempre 100% do clube no qual o atleta está registrado no momento

Direitos

Direitos econômicos

“Direitos econômicos” representam a receita gerada com a transferência do atleta. Decorrem da cessão onerosa (temporária ou definitiva) do direito federativo.

Os direitos econômicos ~~podem~~ ser parcialmente negociados pelos clubes com terceiros.

AS MUDANÇAS DO REGULAMENTO FIFA SOBRE OS DIREITOS ECONÔMICOS

- Carta Circular nº 1464, em 22/12/2014:
 - Como fora amplamente divulgado pela mídia, a *Fédération Internationale de Football Association* (“**FIFA**”) decidiu pelo **banimento da propriedade de terceiros** sobre os denominados Direitos Econômicos decorrentes da transferência de jogadores, então denominada de *Third-Party Ownership* (“**TPO**”).

Segue abaixo relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2015:

Atletas	Categoria	Situação	Direitos Econômicos	
			Chapecoense	Terceiros
Bryan Borges Mascarenhas	Profissional	Definitivo	100%	
Cleber Santana Loureiro	Profissional	Definitivo	100%	
Giovani Silva Tiepo	Profissional	Definitivo	100%	
Guilherme Natan de Lima	Profissional	Definitivo	100%	
Hiago Correa Silveira Cena	Profissional	Definitivo	60%	40%
Hyoran Kaue Dalmoro	Profissional	Definitivo	70%	30%
Jackson Souza Viera	Profissional	Definitivo	100%	
Kevin Rodrigo Fraga	Profissional	Definitivo	75%	25%
Leonardo Zamboni Lorenzi	Profissional	Definitivo	65%	35%
Lourençy do Nascimento Rodrigues	Profissional	Definitivo	100%	
Lucas da Silva Izidoro	Profissional	Definitivo	70%	30%
Marcos Danilo Padilha	Profissional	Definitivo	100%	
Matias Eliel Firmino	Profissional	Definitivo	100%	
Michel Carlos Gilioli	Profissional	Definitivo	100%	
Rafael Ramos de Lima	Profissional	Definitivo	50%	50%
Shaylon Kallyson Cardozo	Profissional	Definitivo	65%	35%
Silvio Silas da Silva Walenga	Profissional	Definitivo	100%	

O CIES
(*International
Centre for
Sports
Studies*)
publicou
nesta
segunda-feira
um novo
relatório com
os **jogadores
mais
valorizados
do futebol
mundial**

- 1 - Neymar (Barcelona) - € 246,8 milhões
- 2 - Messi (Barcelona) - € 170,5 milhões
- 3 - Pogba (Manchester United) - € 155,3 milhões
- 4 - Griezmann (Atlético) - € 150,4 milhões
- 5 - Luis Suárez (Barcelona) - € 145,2 milhões
- 6 - Harry Kane (Tottenham) - € 139,2 milhões
- 7 - Cristiano Ronaldo (**Real Madrid**) - € 126,5 milhões
- 8 - Dybala (Juventus) - € 113,8 milhões
- 9 - Dele Alli (Tottenham) - € 110,5 milhões
- 10 - Hazard (Chelsea) - € 101,5 milhões
- 32 - Diego Costa (Chelsea) - € 66,3 milhões
- 45 - Roberto Firmino (Liverpool) - € 55,3 milhões
- 47 - Willian (Chelsea) - € 55,1 milhões
- 48 - Philippe Coutinho (Liverpool) - € 55 milhões
- 56 - Lucas (PSG) - € 50,4 milhões
- 83 - Fabinho (Monaco) - € 40,8 milhões
- 85 - Alex Sandro (Juventus) - € 40,7 milhões
- 92 - Douglas Costa (Bayern de Munique) - € 39,4 milhões
- 94 - Felipe Anderson (Lazio) - € 38,1 milhões
- 95 - Marquinhos (PSG) - € 37,6 milhões

Exemplo



Pagamento € 126,5 milhões ou mais

<http://globoesporte.globo.com/futebol/futebol-internacional/futebol-espanhol/noticia/2017/01/relatorio-mantem-neymar-como-mais-carro-do-mundo-e-poe-cr7-em-setimo.html>

Supondo
que 100%
dos direitos
econômicos
pertencem
ao Real
Madrid



Negociação: venda dos direitos
econômicos ou transferência por
cessão temporária

Caso real

1  € 96 milhões 2009

Cristiano Ronaldo - Portugal (Manchester United ao Real Madrid)

Encabeça o ranking como a negociação mais espetacular da história. O Real Madrid acertou com o Manchester United o valor de 96 milhões de euros por sua transferência. Por sua técnica, velocidade, agilidade e faro de gol, é hoje um dos melhores jogadores do mundo.

Cristiano Ronaldo foi eleito Melhor Jogador do Campeonato Inglês e Atleta Português do Ano em 2007 e 2008. Seu desempenho na temporada 2007-2008 lhe rendeu a Chuteira de Ouro, a Bola de Ouro e o prêmio de Melhor Jogador do Ano pela Fifa.



Análise das contas de curto prazo

- $AC < PC$ nos dois anos
- Indícios de problemas?
- Direitos a receber
 - Contas a receber de patrocínio
 - Contrato de publicidade – placas e camisas
- Contas a pagar
 - Obrigações sociais e tributárias

Retomando...

09/03/2017

Balanço

	<u>Notas</u>	<u>2.015</u>	<u>2.014</u>
<u>CIRCULANTE</u>		3.194.084	3.539.373
Caixa e Equivalentes de Caixa	Nota 05	164.259	104.776
Aplicações Financeiras	Nota 05	752.698	1.197.032
Contas a Receber de Patrocínio	Nota 06	628.550	1.840.600
Outras Contas a Receber	Nota 07	1.174.591	-
Impostos a Recuperar		33.425	17.314
Adiantamentos	Nota 08	440.561	379.651

- Redução no patrocínio?
- Não necessariamente
- Analisar evolução da receita de patrocínio

NE 16

16. Composição da Receita Líquida:

Composto por:

Descrição	2.015	2.014
Receita de Transmissão	25.102.053	16.622.691
Bilheteria (b)	3.545.389	3.607.681
Patrocínio	6.996.796	5.272.200

33%

Patrocínio

- Exemplo



Patrocínio

- **Dez. 2016** - A Caixa renovou o principal patrocínio do clube, que não teve o valor divulgado, mas será **bem maior** do que os R\$ 4 milhões anuais do último contrato.
- O vínculo com a Aurora também está mantido para 2017

<http://globoesporte.globo.com/sc/futebol/times/chapecoense/noticia/2016/12/apos-tragedia-chape-faz-balanco-financeiro-estamos-muito-seguros.html>

Balanço

	<u>Notas</u>	<u>2.015</u>	<u>2.014</u>
<u>CIRCULANTE</u>		3.194.084	3.539.373
Caixa e Equivalentes de Caixa	Nota 05	164.259	104.776
Aplicações Financeiras	Nota 05	752.698	1.197.032
Contas a Receber de Patrocínio	Nota 06	628.550	1.840.600
Outras Contas a Receber	Nota 07	1.174.591	-
Impostos a Recuperar		33.425	17.314
Adiantamentos	Nota 08	440.561	379.651

- Outras contas a receber?

Outras contas a receber

7. Outras Contas a Receber

Composto por:

Descrição	2015	2014
Crédito Venda de Jogador	1.171.440	0
Cheques Devolvidos	3.151	0
Total	1.174.591	0

A operação de crédito de venda de jogadores refere-se a negociação do jogador Fernando Camilo Farias junto ao clube Al Shabab Football Club pelo valor de USD 300.000 (trezentos mil dólares) conforme demonstrado na **nota explicativa nº 25**.

Nota 25

25. Receitas e Gastos com a Negociação de Atletas Profissionais

Composto por:

Negociações em 2015					
Atleta	Negociação	Clube	Receita	Part. Direitos Econômicos	Resultado Líquido
Fernando Camilo Farias	Direitos Econômicos	Al Shabab Football Club	USD 300.000	100%	A receber
Jucimar Pacheco	Direitos Econômicos	Gaziantespor	USD 150.000	100%	Recebido

- Origem dos dois? Base?

DRE

Reflexo do
crescimento
do clube

34%?

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS			
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO			
(Em reais)			
	Notas	2.015	2.014
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Nota 16	46.471.204	34.573.625
DESPESAS OPERACIONAIS		(44.078.502)	(33.289.593)
Despesa com Pessoal	Nota 17	(23.092.314)	(14.300.673)
Despesa com Materiais		(247.626)	(586.749)
Despesa com Manutenção	Nota 18	(885.369)	(1.389.481)
Gastos com Jogos e Competições	Nota 19	(5.596.857)	(2.130.058)
Serviços Terceiros		(720.622)	(880.012)
Depreciação e Bens Pq Valor		(191.978)	(75.881)
Direito de Imagem	Nota 20	(9.309.966)	(8.919.460)
Direito de Arena	Nota 21	(1.029.150)	(923.483)
Gerais e Administrativas	Nota 22	(2.756.139)	(3.803.487)
Despesas Tributárias		(248.481)	(280.309)
RESULTADO FINANCEIRO		190.882	195.429
Receita Financeira	Nota 23	222.042	208.020
Despesa Financeira	Nota 23	(31.160)	(12.591)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS		249.128	(602.240)
Outras Receitas Operacionais	Nota 24	340.421	38.658
Outras Despesas Operacionais	Nota 24	(91.293)	(640.898)
SUPERAVIT/(DEFICIT) DO EXERCÍCIO		2.832.712	877.221

NBC T 10.13

- As receitas com contratos de publicidade, patrocínio, **direitos de transmissão** e imagem e outras assemelhadas devem ser registradas como receita operacional, em contas específicas, em função da fluência do prazo do contrato

Receita

- Transmissão: crescimento de 51%
 - Contratos com emissoras de televisão
 - Chape 2017? Pesquisas/relatórios? Libertadores?
 - Em Portugal representa mais de 50% das receitas dos clubes (<http://ensina.rtp.pt/artigo/futebol-e-os-direitos-de-transmissao/>)

16. Composição da Receita Líquida:

Composto por:

Descrição	2.015	2.014
Receita de Transmissão	25.102.053	16.622.691
Bilheteria (b)	3.545.389	3.607.681
Patrocínio	6.996.796	5.272.200

D. Fluxo de Caixa 2015

	2015	2014
Caixa Operacional	5.312.353	26.018
Caixa Investimento	(5.697.204)	1.123.523

Caixa de financiamento?

E a análise continua....

Companhia: **LAMIA**
Capacidade: **95 PESSOAS**
Havia **77** a bordo,
sendo **68 passageiros**
e **9 tripulantes**



28,6m

71 mortos

6 sobreviventes

<http://globoesporte.globo.com/sc/futebol/times/chapecoense/noticia/2016/12/apos-tragedia-chape-faz-balanco-financeiro-estamos-muito-seguros.html>

O que ocorre após o acidente?

Contratação e formação de atletas

Os valores gastos com a formação, contratação e renovação de contratos de atletas são registrados pelo custo de aquisição ou formação e amortizados pelo prazo

previsto no contrato firmado entre o Clube e o atleta. No final de cada exercício o Clube avalia a possibilidade de recuperação econômica financeira do valor líquido contábil do custo de cada atleta registrado nesta conta, e, caso existam evidências de irrecuperabilidade do custo, o valor é baixado em conta específica do resultado.

- Descontinuidade?
- Cumprimento dos contratos?
- Demandas judiciais das famílias?
- Indenizações?

Futuras entradas de caixa

- Declarado campeão da Copa SulAmericana, o clube também espera que em breve a Conmebol pague o valor de R\$ 6,8 milhões pelo título.
- Para 2017, também estão previstas outras receitas: R\$ 3,4 milhões pela disputa da Recopa e R\$ 6,2 milhões pelos seis jogos da fase de grupos da Libertadores da América.
- A Chape vai receber pelo menos R\$ 16,4 milhões.

<http://globoesporte.globo.com/sc/futebol/times/chapecoense/noticia/2016/12/apos-tragedia-chape-faz-balanco-financeiro-estamos-muito-seguros.html>

Futuras entradas de caixa

- Depois do acidente, a Chape abriu uma conta para receber doações, já que eram muitas as intenções de ajuda.
- No entanto, até agora, **apenas R\$ 10 mil** foram depositados.

<http://globoesporte.globo.com/sc/futebol/times/chapecoense/noticia/2016/12/apos-tragedia-chape-faz-balanco-financeiro-estamos-muito-seguros.html>

Balanço de 2016?

Ainda não divulgado...

