

## **LES0107 – Teoria Geral da Administração** *Primeiro Semestre, 2017*

**Professor Responsável:** Hermes Moretti Ribeiro da Silva  
**E-mail:** [hermes.silva@usp.br](mailto:hermes.silva@usp.br)  
**Internet:** <http://disciplinas.stoa.usp.br/>

**Monitor:** não há. Atividades de apoio serão realizadas pelo próprio professor.

**Horários das monitorias e atendimento:** a combinar, mediante agendamento.

### **OBJETIVOS**

Os **objetivos** deste curso são:

- Apresentar e analisar as principais escolas e abordagens administrativas;
- Estudar as funções e áreas da administração, destacando as contribuições das diferentes escolas e abordagens.

### **EMENTA**

1) Bases Históricas para a Evolução das Teorias Administrativas; 2) A Escola Clássica; 3) A Escola das Relações Humanas; 4) A Escola Burocrática; 5) A Abordagem Comportamental da Administração; 6) A Abordagem Sistêmica da Administração; 7) A Abordagem Contingencial; 8) As Funções Administrativas de Planejamento, Organização, Direção e Controle.

### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração** - edição compacta. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2012.

### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

BERNARDES, C. **Teoria Geral da Administração: A Análise Integrada das Organizações**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

CHIAVENATO, I. **Iniciação à Organização e ao Controle**. São Paulo: McGraw Hill, 1989.

CHIAVENATO, I. **Introdução ao Planejamento e Controle de Produção**. São Paulo: McGraw Hill, 1990.

CHIAVENATO, I. **Teoria Geral da Administração.** 4ª ed. Vol. 1 e 2. São Paulo: McGraw-Hill, 1993.

CHIAVENATO, I. **Administração: Teoria, Processo e Prática.** 3ª ed. São Paulo: Makron Books, 2000.

DRUCKER, P. F. **Introdução à Administração.** São Paulo: Pioneira, 1984.

HAMPTON, D. R. **Administração Contemporânea.** 2ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 1983.

JUCIUS, M. J.; SCHLENDER, W. E. **Introdução à Administração: Elementos de Ação Administrativa.** 3ª ed. São Paulo: Atlas, 1990.

KOONTZ, H.; DONNELL, C.; WEIHCH, M. **Administração: Fundamento da Teoria e da Ciência.** 14ª ed. Vol. 1. São Paulo: Livraria Pioneira Edit., 1986.

KWASNICKA, E. L. **Introdução à Administração.** 5ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

KWASNICKA, E. L. **Teoria Geral da Administração: Uma síntese.** 2º ed. São Paulo: Atlas, 1997.

MASIERO, G. **Introdução à Administração de Empresa.** São Paulo: Atlas, 1996.

MAXIMIANO, A. C. A. **Introdução à Administração.** 4ª ed. São Paulo: Atlas, 1998.

MAXIMIANO, A. C. A. **Teoria Geral da Administração: Da Escola Científica à Competitividade em Economia Globalizada.** 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2000.

MOTTA, F. C. **Teoria Geral da Administração.** 14ª ed. São Paulo: Pioneira, 1987.

**\*\* Serão apresentados durante o curso, artigos, papers, sites e livros mais recentes.**

### **CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**

*A Média Final (MF) será calculada da seguinte forma:*

$$MF = P1*0,30 + P2*0,30 + T*0,30 + P*0,10$$

*Onde: P1 - Nota da P1  
P2 - Nota da P2  
T - Trabalho Final - Consultoria Organizacional  
P - Participação*

*PR - Prova Repositiva da P1 ou P2, caso o aluno se ausente em (apenas) uma delas. Conteúdo do semestre.*

*REC - Prova de Recuperação.*

*Cola e Plágio: qualquer tentativa de cola e/ou plágio será punida com rigor, implicando em Média Final (MF) Zero!*

*Trabalho Final: Consultoria Organizacional*

- **1ª Parte: Definição da Empresa** - descrição da história e informações gerais da empresa - entrega parcial na **P1 - Aula 8**;
- **2ª Parte: Diagnóstico Situacional** - planejamento, organização, direção e controle que a empresa realiza - entrega parcial na **Aula 13**;
- **3ª Parte: Proposição de Melhorias e Desenvolvimento de um Plano de Ação (5W-2H)** - entrega do trabalho final encadernado e apresentação (20 minutos por grupo) - **Aula 16**.

**PLANO DE ENSINO DETALHADO**

<b>Aula</b>	<b>Data</b>	<b>Conteúdo Programático</b>	<b>Referências Livro-Texto</b>
1	08/03/2017	Fundamentos da Administração	Cap. 1
2	15/03/2017	Evolução da Teoria da Administração	Cap. 2
3	22/03/2017	Administração Científica	Cap. 3
4	29/03/2017	Escola do Processo de Administração	Cap. 4
5	05/04/2017	Escola Burocrática	Cap. 5
	12/04/2017	<b>Recesso: Semana Santa</b>	
6	19/04/2017	Abordagem Comportamental	Caps. 10 e 11
7	26/04/2017	Abordagem Sistêmica e Contingencial	Caps. 14, 17 e 21
8	03/05/2017	<b>P1 (conteúdo das aulas 1 a 7) Entrega Parcial da 1ª parte do Trabalho Final</b>	
9	10/05/2017	Planejamento e Estratégia	Cap. 15
10	17/05/2017	Seleção e Implementação de Estratégias	Cap. 16
11	24/05/2017	Organização e Estrutura	Cap. 6
12	31/05/2017	Direção e Processos de Gestão	Caps. 7 e 13
13	07/06/2017	Motivação e Cultura Organizacional <b>Entrega Parcial da 2ª parte do Trabalho Final, juntamente com a 1ª parte ajustada</b>	Caps. 12 e 19
14	14/06/2017	Controle e Monitoramento	Caps. 8 e 9
15	21/06/2017	<b>P2 (conteúdo das aulas 9 a 14)</b>	Revisão: 05/07
16	28/06/2017	<b>Entrega e Apresentação do Trabalho Final Completo (todas as 3 partes finalizadas)</b>	
17	05/07/2017	<b>Prova Repositiva (conteúdo do semestre)</b>	<b>Vistas</b>