

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Faculdade de Economia, Administração e
Contabilidade de Ribeirão Preto - FEA-RP

Graduação em Economia Empresarial e Controladoria

Elaboração e Análise de Projetos

Profa. Dra. Luciana C. Siqueira Ambrozini



Gestão de recursos humanos do projeto

02

Elaboração e análise de projetos

O PMBoK considera os seguintes processos no gerenciamento dos recursos humanos do projeto:

1. Desenvolver o plano de recursos humanos
 - Identificar e documentar funções, responsabilidades, habilidades necessárias, relações hierárquicas, criar um plano de gerenciamento do pessoal.
2. Mobilizar a equipe do projeto
 - Buscar os recursos humanos necessários.

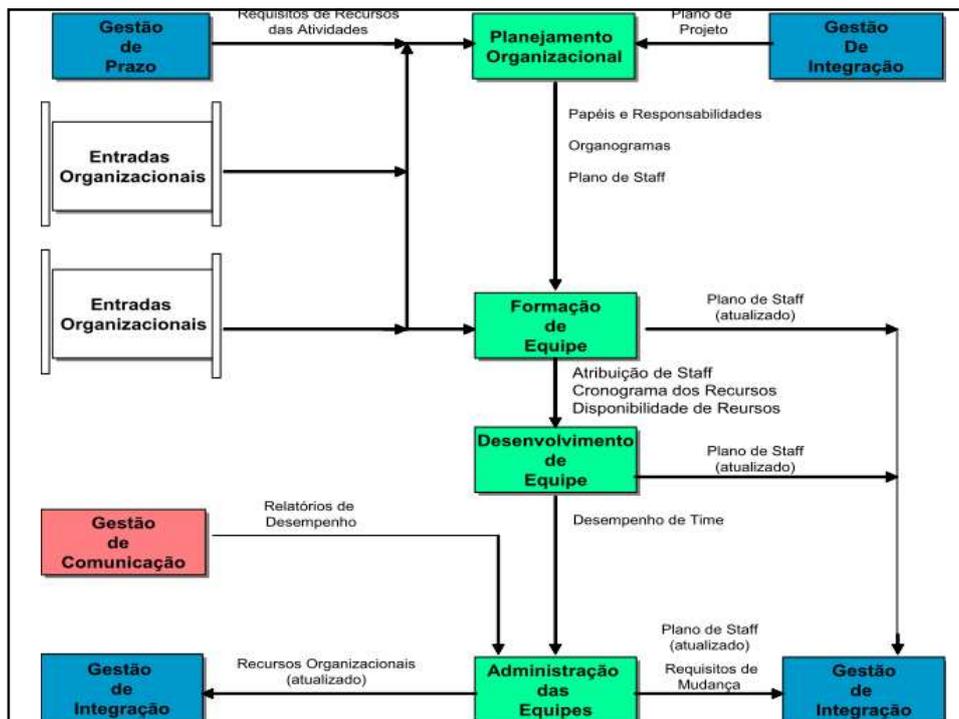
03

Elaboração e análise de projetos

O PMBoK considera os seguintes processos no gerenciamento dos recursos humanos do projeto:

3. Desenvolver a equipe do projeto
 - Desenvolver as competências, melhorar a interação da equipe com o ambiente
4. Gerenciar a equipe do projeto
 - Acompanhar o desempenho de membros da equipe do projeto, fornecer feedback, resolver questões e gerenciar resultados.

03



Elaboração e análise de projetos

□ Quem faz o quê?

Faz-se necessária a estruturação das equipes de projeto segundo a definição de papéis e suas respectivas responsabilidades.

Na WBS foram identificados os pacotes de trabalho e para cada pacote um responsável.

Com essa informação em mãos, o gerente de projetos deverá iniciar um trabalho de identificação das competências necessárias a serem disponibilizadas no projeto.

Elaboração e análise de projetos

□ Matriz de responsabilidades

Apresenta um panorama sintético das relações do projeto

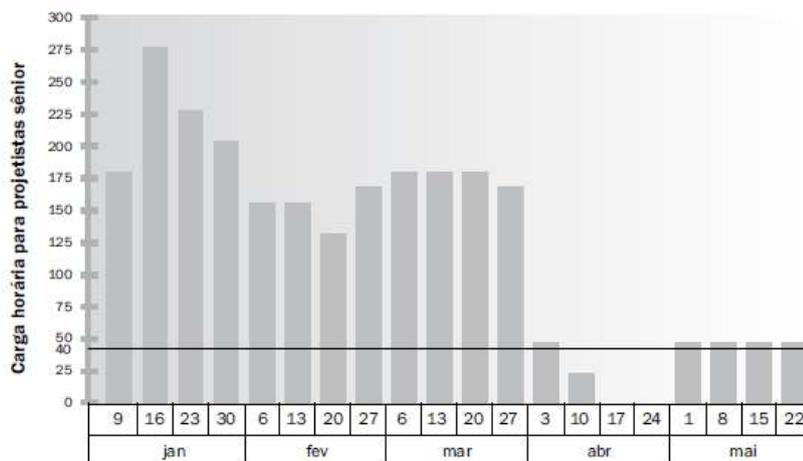
Gráfico RACI	Pessoa				
Atividade	Ana	Beto	Carlos	Dina	Edu
Definir	A	R	I	I	I
Projetar	I	A	R	C	C
Desenvolver	I	A	R	C	C
Testar	A	I	I	R	I

R = Responsável A = Reporta-se C = Consultoria I = Informar

06

Elaboração e análise de projetos

□ Histograma de recursos



07

Elaboração e análise de projetos

□ Histograma de recursos

O exame das necessidades de recursos em um projeto é baseado na programação das atividades.

Normalmente, as atividades são programadas pelos tempos mais cedo, o que gera um acúmulo de recursos em alguns períodos do projeto.

O desafio do gerente de projetos está, justamente, em montar a alocação melhor balanceada dos recursos humanos dos projetos.

08

Elaboração e análise de projetos

□ Passo-a-passo para alocação de recursos humanos em projetos

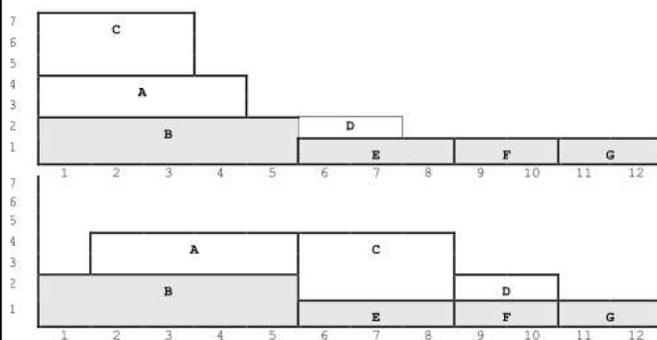
- a) Alocar os recursos segundo a programação pelos tempos mais cedo.
- b) Fazer a alocação dos recursos pelo tempo mais tarde.
- c) Estabelecer as melhores alocações por balanceamento.
- d) Avaliar os riscos da alocação final.

Fator relevante:
disponibilidade de
recursos

09

Elaboração e análise de projetos

Código da Atividade	Atividade	Duração	Precedência	Recursos
A	Tubulação Cobre	4	-	2
B	Tubulação PVC	5	-	2
C	Ligação Elétrica	3	-	3
D	Conexão Caixa	2	B	1
E	Conexão Boiler	3	A,B	1
F	Ligação Quente	2	C,E	1
G	Ligação Sistema	2	D,F	1



10

Elaboração e análise de projetos

Exercício

Atividades	Prazo	Precedência	Recurso
A	5	-	4
B	3	-	12
C	8	A	2
D	7	A,B	4

Elabore o histograma de recursos. O histograma de tempo mais tarde resolve a concentração de distribuição de recursos? Se não, em qual fase do projeto este fator deveria ter sido considerado? Qual variável deve ser observada para se ter uma distribuição de recursos adequada?

11