

**EXERCÍCIO**

Uma distribuidora pede que você elabore o orçamento para os três próximos meses, começando em 1º de abril.

A empresa deseja um saldo de caixa mínimo todo mês de R\$ 10 mil. As mercadorias são vendidas para varejistas a R\$ 8,00 cada. As vendas recentes e previstas em unidades são as seguintes:

|                        |        |       |        |          |        |
|------------------------|--------|-------|--------|----------|--------|
| Janeiro (realizadas)   | 20.000 | Abril | 35.000 | Julho    | 40.000 |
| Fevereiro (realizadas) | 24.000 | Maio  | 45.000 | Agosto   | 36.000 |
| Março (realizadas)     | 28.000 | Junho | 60.000 | Setembro | 32.000 |

Os estoques finais devem ser iguais a 90% das vendas em unidades do mês seguinte. As mercadorias custam à empresa R\$ 5,00 cada.

As compras são pagas da seguinte forma: 50% no mês da compra e os 50% restantes, no mês seguinte. As compras referentes ao mês anterior e pagas em abril são iguais a R\$ 85.750,00.

Todas as vendas são a crédito e recebidas da seguinte forma: 25% das vendas de um mês são recebidas até o final do mês; outros 50% são recebidos no mês seguinte e os 25% restantes são recebidos no segundo mês após a venda.

As despesas de vendas e administrativas mensais da empresa são as seguintes: a) variáveis: comissões de vendas R\$ 1,00 a unidade; b) fixas: salários R\$ 22.000,00, propaganda R\$ 14.000,00, depreciação R\$ 1.500,00, seguro R\$ 1.200,00, diversas R\$ 3.000,00. Todas essas despesas são pagas durante o mês.

Terrenos serão comprados em maio por R\$ 25 mil à vista. A empresa paga dividendos de R\$ 12 mil a cada trimestre, pagáveis no primeiro mês do trimestre seguinte. O saldo inicial de caixa em abril é de R\$ 62 mil. A empresa não está sujeita a imposto sobre vendas e imposto sobre lucro.

Elabore o orçamento da empresa para o período de três meses que termina em 30 de junho.